

ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN



BẢN TIN CỦA NGÂN HÀNG THƯƠNG MẠI CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN VIỆT NAM

SỐ

343

05/2026

KHOÍ NGÂN HÀNG BÁN LẺ

*"Từ khởi điểm khiêm nhường, kiên tâm vươn tầm Bán lẻ
Đến tiên phong dẫn lối, vững vàng số 1 Quốc gia!"*

★★★★★

Bí thư Đảng ủy - Chủ tịch HĐQT Phan Đức Tú

Tặng Khôi NHBL

Nhân dịp được vinh danh NHBL tốt nhất Việt Nam 11 năm liên tiếp
& hoàn thành Dự án chuyển đổi toàn diện hoạt động Ngân hàng Bán lẻ

• 26.04.2026



BIDV góp phần

thúc đẩy kinh tế Việt - Hàn

Tiên phong
trong hành trình *Chuyển đổi số*



TÀI ÁN PHẨM



Khối Ngân hàng Bán lẻ BIDV vinh dự đón nhận cờ vinh danh từ Chủ tịch Hội đồng quản trị, ghi dấu 11 năm liên tiếp đạt danh hiệu Ngân hàng Bán lẻ tốt nhất Việt Nam

ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN

Phụ trách xuất bản:

LẠI TIẾN QUÂN
Phó Tổng Giám đốc BIDV

Biên tập:

BAN TRUYỀN THÔNG VÀ THƯƠNG HIỆU

Tòa soạn:

Tầng 11, Tháp BIDV, 194 Trần Quang Khải
Hoàn Kiếm, Hà Nội.

Điện thoại: 024.22200484

Fax: 024.22225316

Hotline: 19009247 - 024.22200588

Email: bantindautu@bidv.com.vn

Giấy phép xuất bản:

Số 3/GP-XBBT ngày 08/01/2026
của Bộ VH,TT và DL

In tại:

Công ty Cổ phần In sách Việt Nam



NGÂN HÀNG TMCP ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN VIỆT NAM



ĐÓNG GÓP CHO SỰ PHÁT TRIỂN CỦA ĐẤT NƯỚC, BIDV VINH DỰ ĐƯỢC TẶNG THƯỞNG DANH HIỆU ANH HÙNG LAO ĐỘNG THỜI KỲ ĐỔI MỚI, HUÂN CHƯƠNG HỒ CHÍ MINH VÀ NHIỀU DANH HIỆU CAO QUÝ KHÁC.

Tháng Năm Hành trình vươn xa

Tháng Năm mang theo cái nắng rực rỡ của mùa hè và không khí thi đua sôi nổi khắp toàn hệ thống BIDV. Bản tin Đầu tư và Phát triển số tháng Năm ghi lại nhịp sống công nghệ hối hả của người BIDV trên hành trình chinh phục kỷ nguyên số.

Sự kiện chuyến thăm Việt Nam của Tổng thống Hàn Quốc, BIDV đã tham gia chuỗi sự kiện đối ngoại và kinh tế quan trọng, khẳng định vai trò là điểm tựa tài chính vững chắc cho cộng đồng doanh nghiệp FDI tại Việt Nam. Tại Diễn đàn kinh tế Việt Nam - Hàn Quốc, việc ký kết các biên bản ghi nhớ (MOU) với Hana Bank, KIND, GS E&C hay iMarket Korea khẳng định vị thế tiên phong của BIDV trong vai trò cầu nối giao thương thúc đẩy hợp tác kinh tế song phương. Đồng thời, BIDV phối hợp cùng HanaBank, NAPAS và GLN International triển khai dịch vụ thanh toán QR xuyên biên giới đã tạo nên một đòn bẩy thực sự cho du lịch và thương mại.

Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 đã thông qua những quyết định quan trọng của BIDV, định hình rõ nét phương châm hoạt động: “Kỷ cương – Chất lượng – Hiệu quả – Chuyển đổi toàn diện”. Với mục tiêu chiến lược đó, dự án Chuyển đổi mô hình kinh doanh Khách hàng Doanh nghiệp (CBT) đã được kích hoạt mạnh mẽ, tháo gỡ các nút thắt trong vận hành để kiến tạo một vị thế “Lớn – Mạnh – Xanh”. Mạng ngân hàng bán lẻ đã xuất sắc hoàn thành chuyển đổi toàn hệ thống, sẵn sàng bứt phá với sự thay đổi căn bản cốt lõi về tư duy hoạt động dịch vụ tài chính bán lẻ cũng như mô hình hoạt động trong toàn hệ thống.

Không khí hào hứng của Ngày hội Sáng tạo BIDV năm 2026 với 473 sáng kiến được công nhận, làm lợi cho hệ thống lên tới 576 tỷ đồng đã phản ánh sinh động khát vọng cũng như sức mạnh của trí tuệ sáng tạo của người BIDV trong kỷ nguyên số. Hội thi “Chuyển đổi số ngành Ngân hàng năm 2026”, sắc xanh BIDV đã để lại dấu ấn đặc biệt không chỉ bằng Giải Nhì chung cuộc hay phần “Hiển kế” được lựa chọn công diễn tại Lễ Bế mạc mà còn bởi hình ảnh một tập thể đoàn kết, bản lĩnh, giàu trí tuệ và khát vọng cống hiến.

Cùng với đó, Hội thảo “Phát triển kinh tế số - động lực tăng trưởng mới” do BIDV tổ chức được lãnh đạo NHNN và cộng đồng doanh nghiệp ghi nhận, đánh giá cao, việc ra mắt Hệ sinh thái số toàn diện cho doanh nghiệp minh chứng nỗ lực của BIDV trong việc sáng tạo và ứng dụng công nghệ để cung cấp hạ tầng tài chính số, giúp doanh nghiệp Việt Nam nâng cao năng lực cạnh tranh trên toàn cầu.

Tọa đàm “Trang bị năng lực tài chính cho thế hệ trẻ” phối hợp cùng đối tác Hana Bank và Khởi động mùa 3 chương trình truyền hình thực tế “Vũ trụ đồng tiền – The Moneyverse” với chủ đề Bigbang Data chính là minh chứng cho tư duy giáo dục tài chính đột phá, đồng hành thông tuệ của BIDV với thế hệ tương lai của đất nước.

Kỷ niệm 136 năm ngày sinh Chủ tịch Hồ Chí Minh vĩ đại, Đảng bộ BIDV đã có nhiều hoạt động ý nghĩa: ra mắt không gian lịch sử truyền thống, nhiều chi bộ Đảng thực hiện các chương trình về nguồn, giáo dục lịch sử truyền thống... thể hiện một nét đẹp trong văn hóa BIDV.

Bản tin số tháng Năm đầy ắp hơi thở thực tiễn sôi động của hệ thống BIDV sẽ tiếp thêm nguồn năng lượng tích cực, khơi dậy niềm tự hào và thấp thoáng tinh thần trách nhiệm trong mỗi cán bộ, đảng viên trên toàn hệ thống.

MỤC LỤC



5



12

TIÊU ĐIỂM

4. BIDV khẳng định vị thế, góp phần thúc đẩy hợp tác kinh tế Việt - Hàn
6. BIDV, HanaBank triển khai dịch vụ thanh toán QR Việt - Hàn]
8. Phát động thi đua chào mừng kỷ niệm 70 năm thành lập BIDV.
10. BIDV tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026
12. Together We Shine - Khi sắc xanh BIDV tỏa sáng
14. Khi chuyển đổi số được thổi lên từ tinh thần đồng đội và khát vọng đổi mới
16. BIDV tổ chức hội thảo Phát triển kinh tế số - động lực tăng trưởng mới
20. BIDV và Gaw Capital Partners tăng cường hợp tác, thúc đẩy các dự án đầu tư chất lượng cao
21. 21. BIDV giữ vững vị thế ngân hàng lưu ký tốt nhất Việt Nam
22. Ngày Hội sáng tạo BIDV năm 2026
25. Moody's công bố nâng triển vọng của BIDV lên "tích cực"

ĐỒNG HÀNH PHÁT TRIỂN

26. Khi chuyển đổi trở thành năng lực nội tại của BIDV
28. Dự án chuyển đổi mô hình kinh doanh KHDN: Bước chuyển mình chiến lược, kiến tạo vị thế "Lớn - Mạnh - Xanh"
30. BIDV và Hana Bank hội thảo giáo dục tài chính cho thế hệ trẻ
32. Khi "Vũ trụ đồng tiền" không chỉ là một Gameshow: Hành trình BIDV gieo mầm hiểu biết tài chính cho thế hệ trẻ

34. BIDV Hòa Bình 50 năm hành trình "Mạch nguồn ký ức - Khát vọng vươn xa"
36. BIDV Bắc Giang: 69 năm hành trình bền bỉ và khát vọng vươn xa
38. BSL: Củng cố nội lực, theo đuổi tăng trưởng bền vững
40. BIC 2026: Lợi nhuận tăng trưởng chi trả cổ tức vượt kế hoạch

XÂY DỰNG ĐẢNG

41. Ra mắt Không gian truyền thống Lịch sử Đảng bộ BIDV
42. Đảng ủy BIDV - Hành động kiến tạo, dẫn lực phát triển
46. Vững tư tưởng, chuẩn thực thi - Sức mạnh nội sinh trong kỷ nguyên vươn mình
48. Từ nền móng kỷ luật đến nguồn năng lượng đổi mới
50. Theo dấu chân Bác nơi đảo tiền tiêu
52. Trung tâm thanh toán BIDV - Hành trình theo dấu chân Bác, lan tỏa những giá trị tốt đẹp
53. Học tập tư tưởng đạo đức Hồ Chí Minh, lan tỏa nét đẹp văn hóa "nghĩa tình"

ĐỔI MỚI SÁNG TẠO

54. Ra mắt Trung tâm AI, tham vọng xây dựng 'nhà máy' trí tuệ nhân tạo



49

55. Diễn tập DR tổng thể 2026: Bước kiểm chứng năng lực công nghệ thông tin của BIDV

56. Nghi lễ nhưng không nghi nhịp dự án trọng điểm

▶ NGHIÊN CỨU TRAO ĐỔI

57. Các thay đổi chính của Luật bảo hiểm tiền gửi 2025 và tác động tới ngành ngân hàng

▶ NHỊP SỐNG - VĂN HÓA

60. Giải chạy trực tuyến “75 năm Ngân hàng Việt Nam”

61. BIDV Run - Những bước chân yêu thương

62. Hưởng ứng Tháng Nhân đạo năm 2026, BIDV ủng hộ 20 tỷ đồng

63. Tập huấn nghiệp vụ cho cán bộ công đoàn cơ sở toàn hệ thống



61

64. Người giữ nhịp đối thoại – Kiến tạo đồng thuận

66. Anh Nguyễn Văn Doanh – Bản lĩnh vượt lên từ nghịch cảnh và khát vọng cống hiến

68. Hành trình trải nghiệm mùa hè nước Ý qua Napoli, Positano và Amalfi

71. Sen trong đá

72. Nguyên lý 80/20

▶ BIDV 리뷰

74. 베트남-한국 간 경제협력 증진에 BIDV의 역할과 위상

76. “더 머니버스” (The Moneyverse)
단순한 게임을 넘어선 새로운 금융 콘텐츠

78. BIDV와 하나은행 및 주요 파트너사 한-베 QR 결제 서비스 본격 추진

73

BIDV khẳng định vị thế GÓP PHẦN THÚC ĐẨY HỢP TÁC KINH TẾ VIỆT - HÀN

THƯ TRÀ

Ngày 23/4/2026, trong khuôn khổ chuyến thăm chính thức Việt Nam của Tổng thống Hàn Quốc, BIDV đã tham gia chuỗi sự kiện đối ngoại và kinh tế quan trọng, khẳng định vai trò là điểm tựa tài chính vững chắc cho cộng đồng doanh nghiệp FDI tại Việt Nam.



Thủ tướng Chính phủ Việt Nam Lê Minh Hưng và Tổng thống Hàn Quốc Lee Jae Myung chụp ảnh lưu niệm cùng đại diện lãnh đạo các tập đoàn, doanh nghiệp hai nước

Khẳng định vị thế Diễn đàn kinh tế Việt Nam - Hàn Quốc

Tại Diễn đàn kinh tế Việt Nam - Hàn Quốc dưới sự chủ trì của Thủ tướng Chính phủ Lê Minh Hưng và Tổng thống Lee Jae Myung, Tổng Giám đốc BIDV Lê Ngọc Lâm đã cùng lãnh đạo các tập đoàn, doanh nghiệp hàng đầu Hàn Quốc và Việt Nam như Samsung, LG, SK, Lotte, PVN, EVN, THACO, Sun Group,... thảo luận về các cơ hội hợp tác mới trong bối cảnh quan hệ Đối tác chiến lược toàn diện Việt Nam - Hàn Quốc ở giai đoạn đi vào chiều sâu.

Sự hiện diện của BIDV tại Diễn đàn không chỉ tiếp tục khẳng định

vị thế của một định chế tài chính hàng đầu Việt Nam mà còn thể hiện vai trò đồng hành của BIDV trong tiến trình phát triển quan hệ hợp tác kinh tế hai nước.

Phát biểu tại chương trình, Tổng Giám đốc Lê Ngọc Lâm nhấn mạnh BIDV hiện đang cung cấp toàn diện dịch vụ tài chính cho hơn 10.500 doanh nghiệp FDI tại Việt Nam, trong đó có gần 2.000 doanh nghiệp Hàn Quốc. Với Hana Bank là cổ đông chiến lược, BIDV có nền tảng quan hệ vững chắc để đồng hành cùng nhà đầu tư Hàn Quốc xuyên suốt toàn giai đoạn đầu tư và hoạt động sản xuất. Ngoài ra, BIDV được Ngân hàng Nhà nước

Việt Nam chỉ định là ngân hàng quyết toán dịch vụ thanh toán QR xuyên biên giới Việt - Hàn, đồng thời cung cấp dịch vụ chuyển tiền kiều hối cho cộng đồng người Việt tại Hàn Quốc, góp phần đẩy mạnh kết nối tài chính, giao thương và tối ưu hóa trải nghiệm cho cộng đồng người dân và doanh nghiệp hai nước.

Tổng Giám đốc Lê Ngọc Lâm khẳng định BIDV mong muốn tiếp tục được đồng hành cùng các doanh nghiệp, nhà đầu tư Hàn Quốc để cùng thúc đẩy phát triển kinh tế Việt Nam và tăng cường quan hệ hợp tác thương mại, đầu tư giữa hai quốc gia.



Tổng giám đốc BIDV Lê Ngọc Lâm trao MOU với iMarket Korea tại Diễn đàn Kinh tế Việt Nam - Hàn Quốc

BIDV lan tỏa hình ảnh ngân hàng tiên phong, cầu nối tài chính giữa doanh nghiệp Hàn Quốc và thị trường Việt Nam

Tại Diễn đàn Doanh nghiệp và Khoa học công nghệ Việt Nam - Hàn Quốc, BIDV đã ký kết và trao 03 biên bản ghi nhớ (MOU) với các đối tác Hàn Quốc, qua đó thiết lập nền tảng hợp tác toàn diện trong các lĩnh vực hạ tầng và bất động sản cao cấp.

BIDV cùng Hana Bank và KIND đã ký kết thỏa thuận hợp tác nhằm cung cấp các giải pháp tài chính

cho các dự án hạ tầng quy mô lớn tại Việt Nam. Thỏa thuận này không chỉ mở rộng dư địa hợp tác trong lĩnh vực hạ tầng mà còn tiếp tục khẳng định và củng cố quan hệ đối tác chiến lược bền vững giữa các bên.

BIDV ký kết MOU với GS Engineering & Construction, theo đó cung cấp gói giải pháp tài chính tổng thể cho dự án Zeit River Thủ Thiêm, đồng thời đồng hành cùng tập đoàn trong các kế hoạch phát triển dự án tại thị trường Việt Nam trong thời gian tới.

BIDV cũng thiết lập hợp tác với iMarket Korea, tập trung vào hoạt động tư vấn, kết nối đầu tư và cung cấp các giải pháp tài chính - ngân hàng cho Dự án Khu công nghiệp K-Tech tại Phú Thọ, cũng như các dự án khác của doanh nghiệp này tại Việt Nam, góp phần thúc đẩy thu hút đầu tư và phát triển hạ tầng công nghiệp theo hướng hiện đại, bền vững.

BIDV giới thiệu nhiều sản phẩm dịch vụ dành cho FDI

Bên lề Diễn đàn, gian hàng giới thiệu sản phẩm dịch vụ của BIDV đã thu hút sự quan tâm lớn từ các đại biểu tham dự. Trên cơ sở am hiểu sâu sắc môi trường đầu tư và xu hướng dịch chuyển công nghệ tại Việt Nam, BIDV đã trao đổi trực tiếp với đại diện nhiều Tập đoàn Hàn Quốc về nhu cầu đầu tư cụ thể, từ đó tiếp tục củng cố vị thế là ngân hàng phục vụ cộng đồng doanh nghiệp FDI hàng đầu tại Việt Nam.

Chuỗi sự kiện kết thúc thành công rực rỡ, một lần nữa khẳng định hình ảnh BIDV là điểm tựa tài chính, là ngân hàng đồng hành phát triển bền vững cùng doanh nghiệp, ghi dấu ấn đậm nét đối với các nhà lãnh đạo và cộng đồng doanh nghiệp hai nước Việt Nam - Hàn Quốc. □



Đại diện Lãnh đạo BIDV, Hana Bank và KIND trao biên bản ghi nhớ hợp tác (MOU)

BIDV, HanaBank

TRIỂN KHAI DỊCH VỤ THANH TOÁN QR VIỆT - HÀN

HÀ AN

Ngày 23/04/2026,
tại Hà Nội, BIDV phối
hợp cùng NAPAS,
Hana Bank và GLN
International chính
thức triển khai dịch vụ
thanh toán QR xuyên
biên giới giữa Việt Nam
và Hàn Quốc.



Lãnh đạo NHNN, BIDV và các đối tác cùng bấm nút ra mắt dịch vụ thanh toán mã QR xuyên biên giới Việt Nam - Hàn Quốc

Sự kiện có sự tham dự của Phó Thống đốc NHNN Phạm Tiến Dũng, lãnh đạo Napas, GLN, BIDV, HanaBank, Đại sứ Du lịch Việt Nam tại Hàn Quốc cùng đại diện các doanh nghiệp và các cơ quan truyền thông.

Sự kiện đánh dấu bước tiến quan trọng trong quá trình thúc đẩy thanh toán số xuyên biên giới, nơi mỗi mã QR tại Việt Nam trở thành một điểm kết nối giao thương quốc tế, góp phần kiến tạo hệ sinh thái tài chính hiện đại, an toàn và bền vững.

Phát biểu tại buổi lễ, Vụ trưởng Thanh toán Ngân hàng Nhà nước Việt Nam Phạm Anh Tuấn nêu rõ: Trong thời gian qua, Ngân hàng Nhà nước Việt Nam đã tích cực thúc đẩy triển khai kết nối thanh toán bán lẻ song phương qua mã QR giữa Việt Nam và Hàn Quốc, nhằm đem lại tiện ích về thanh toán cho khách hàng, góp phần tăng cường giao thương, du lịch giữa hai quốc gia.

Trong năm 2025, Việt Nam đón hơn 21,2 triệu lượt khách quốc tế,

tăng 20% so với năm 2024, trong đó Hàn Quốc có lượng du khách đến Việt Nam lớn thứ 2 với khoảng 4,3 triệu lượt khách, chiếm 20% tổng lượng khách quốc tế. Đồng thời, lượng khách du lịch từ Việt Nam sang Hàn Quốc được ghi nhận tăng trưởng bền vững, trong năm 2025 đạt khoảng 550 nghìn lượt khách (tăng 9% so với năm 2024).

Hợp lực hạ tầng – Kết nối liền mạch hai hệ sinh thái tài chính

Dịch vụ thanh toán QR cho phép du khách Hàn Quốc và người Hàn Quốc sinh sống, làm việc tại Việt Nam sử dụng các ứng dụng ngân hàng hoặc ví điện tử quen thuộc tại Hàn Quốc để thanh toán bằng mã QR tại mạng lưới hàng trăm nghìn điểm chấp nhận thanh toán VIETQRGlobal trên toàn quốc, mang đến trải nghiệm thanh toán thuận tiện, nhanh chóng và liền mạch như đang giao dịch tại Hàn Quốc.

Là ngân hàng tiên phong trong việc thiết lập nền tảng, kết nối thanh toán với các Ngân hàng, ví điện tử... tại Hàn Quốc, việc kết hợp với Ngân hàng Hana Bank để triển khai mã QR thanh toán xuyên biên giới Việt Nam – Hàn Quốc lần này, BIDV chứng minh năng lực công nghệ cũng như khẳng định sự tiên phong trong việc kết nối, chuyển đổi số và cung cấp hệ sinh thái tài chính số cho khách hàng trong và ngoài nước. BIDV đã chuẩn bị một nguồn lực tốt nhất và hạ tầng công nghệ hiện đại, an toàn và thông suốt với mục tiêu du khách Hàn Quốc sang Việt Nam sẽ có những trải nghiệm trọn vẹn và thân thuộc như đang sử dụng dịch vụ tại chính quốc gia của mình.

Phát biểu tại sự kiện, ông Lê Ngọc Lâm – Tổng Giám đốc BIDV nhấn mạnh 2 vai trò trọng yếu của BIDV trong dự án:

“Thứ nhất, với vai trò ngân hàng thanh quyết toán, BIDV là cầu nối tài chính, bảo đảm các giao dịch thanh



toán QR giữa hai thị trường được xử lý nhanh chóng, an toàn và chính xác. Ngân hàng cam kết cung cấp hạ tầng thanh toán hiện đại, đáp ứng các tiêu chuẩn quốc tế, mang đến trải nghiệm liền mạch và tin cậy cho khách hàng cũng như các đối tác trong hệ sinh thái thanh toán số.

Thứ hai, với vai trò trực tiếp phát triển mạng lưới chấp nhận thanh toán, BIDV sở hữu nền tảng khách hàng lớn cùng hệ sinh thái đối tác rộng khắp, qua đó chủ động mở rộng mạng lưới đơn vị chấp nhận thanh toán xuyên biên giới, đặc biệt trong các lĩnh vực du lịch, bán lẻ và dịch vụ. Từ các hộ kinh doanh nhỏ lẻ đến doanh nghiệp lớn và chuỗi bán lẻ, tất cả đều được hỗ trợ tiếp cận và triển khai dịch vụ thuận tiện, hiệu quả.

Điểm nổi bật của dịch vụ là sự hợp tác chặt chẽ giữa các tổ chức tài chính – ngân hàng và hạ tầng thanh toán quốc gia của hai nước. Tại Việt Nam, NAPAS – đơn vị vận hành hạ tầng thanh toán bán lẻ quốc gia với hơn 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực chuyển mạch tài chính, kết nối và vận hành mạng lưới thanh toán qua mã VIETQRGlobal. Ở phía Hàn Quốc, GLN International – nền tảng tài chính toàn cầu thuộc hệ sinh thái Hana Financial Group, là đầu mối kết nối với hệ thống ngân hàng và ứng dụng thanh toán của khách hàng Hàn Quốc. GLN hiện đang mở rộng mạnh mẽ mạng lưới tại nhiều quốc gia thông qua các dịch vụ thanh toán QR, rút tiền ATM và chuyển tiền số xuyên biên giới.

HanaBank sẽ hợp tác với BIDV, Napas phát triển nhiều dịch vụ tài chính số đa dạng

Phát biểu tại sự kiện, ông Lee Ho Sung – Tổng Giám đốc Hana Bank khẳng định: “Không chỉ dừng lại ở lĩnh vực thanh toán, trong thời gian tới, chúng tôi sẽ tiếp tục đẩy mạnh hợp tác chặt chẽ với BIDV và NAPAS, hướng tới phát triển nhiều dịch vụ tài chính số đa dạng hơn, vượt ra ngoài phạm vi thanh toán truyền thống”.

Trong thời gian tới, BIDV và Hana Bank sẽ tiếp tục hoàn thiện kết nối hai chiều, hướng tới việc



Các đại biểu, đối tác tham dự sự kiện

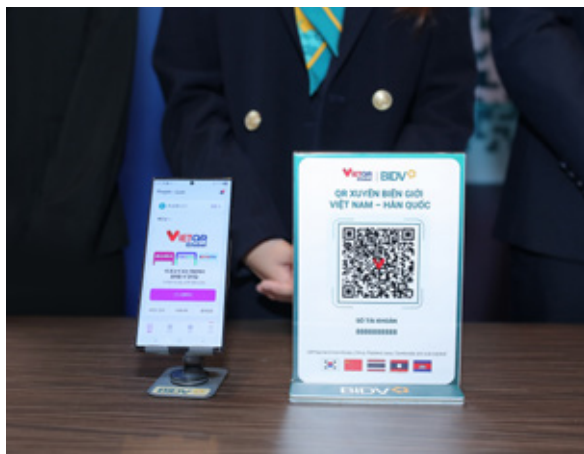
mở rộng khả năng thanh toán cho người Việt Nam tại Hàn Quốc, qua đó thúc đẩy sự phát triển bền vững của hệ sinh thái tài chính số giữa hai quốc gia.

Là đơn vị có kinh nghiệm triển khai các nền tảng thanh toán ở nhiều quốc gia, phát biểu tại sự kiện, Ông Lee Suk – Tổng Giám đốc GLN International chia sẻ: “Tôi tin rằng những thay đổi này sẽ góp phần thúc đẩy mạnh mẽ hơn nữa sự giao lưu kinh tế và văn hóa giữa hai quốc gia, tạo nền tảng để kết nối con người ngày càng gần gũi hơn. Đồng thời, thông qua sự hợp tác này, chúng tôi kỳ vọng người dân Việt Nam sẽ có thêm cơ hội sử dụng thanh toán

QR không chỉ tại Hàn Quốc mà còn tại nhiều quốc gia châu Á khác như Nhật Bản, Thái Lan, Lào và Philippines thông qua mạng lưới toàn cầu của Hana Bank và GLN”.

Dịch vụ QR xuyên biên giới Việt Nam – Hàn Quốc: “Đòn bẩy” cho du lịch và thương mại

Hàn Quốc là một trong những thị trường khách du lịch lớn nhất của Việt Nam trong nhiều năm qua. Nhu cầu sử dụng các dịch vụ thanh toán được kết nối thông suốt giữa Việt Nam, Hàn Quốc, giúp các du khách Hàn Quốc có những trải nghiệm thuận tiện, an toàn luôn hiện hữu và ngày càng có xu hướng gia tăng. Thanh toán không tiền mặt, đặc biệt là thanh toán bằng mã QR xuyên biên giới, được kỳ vọng sẽ góp phần xóa bỏ rào cản về tiền tệ, tỷ giá và thói quen sử dụng tiền mặt – những yếu tố thường gây bất tiện cho du khách quốc tế. Việc kết nối thanh toán qua dịch vụ QR sẽ góp phần thúc đẩy và gia tăng mạnh mẽ hơn nữa hoạt động hợp tác phát triển kinh tế du lịch và thương mại giữa hai nước Việt Nam – Hàn Quốc trong bối cảnh hợp tác song phương ngày càng toàn diện. □



Phát động thi đua CHÀO MỪNG KỶ NIỆM 70 NĂM THÀNH LẬP BIDV

NGÔ KỲ

Ngày 24/4/2026, tại Hà Nội, BIDV long trọng tổ chức Lễ kỷ niệm 69 ngày Truyền thống và phát động các hoạt động thiết thực hướng tới kỷ niệm 70 năm ngày thành lập.



Ra mắt Ban Lãnh đạo Trung tâm AI và Đổi mới sáng tạo

Phát biểu tại chương trình, đồng chí Trần Xuân Hoàng - Phó Bí thư Thường trực Đảng ủy, Ủy viên HĐQT đã phát động thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm trong công tác xây dựng Đảng và quán triệt hướng ứng các phong trào thi đua chào mừng kỷ niệm 70 năm thành lập BIDV. Ba trọng tâm được nhấn mạnh gồm: Triển khai hiệu quả chuyên đề học tập tư tưởng, đạo đức và phong cách Hồ Chí Minh năm 2026; nâng cao chất lượng tham gia các cuộc thi

viết chính luận về xây dựng đảng; tổ chức thực hiện thực chất, hiệu quả các phong trào thi đua hướng tới kỷ niệm 70 năm Ngày thành lập Ngành – chính là những nội dung có ý nghĩa nền tảng, góp phần trực tiếp xây dựng đội ngũ cán bộ, đảng viên, các tổ chức Đảng của BIDV ngày càng vững vàng về bản lĩnh chính trị, trong sáng về đạo đức, chuyên nghiệp trong hành động.

Trong khuôn khổ chương trình, Phó Tổng Giám đốc Hoàng Việt

Hùng đã trình bày Báo cáo sơ kết hoạt động kinh doanh của BIDV trong 4 tháng đầu năm và trọng tâm nhiệm vụ 8 tháng cuối năm 2026. Theo đó, trong 8 tháng cuối năm, toàn hệ thống nỗ lực: tập trung cải thiện thanh khoản, thúc đẩy tăng trưởng huy động vốn thị trường 1, tăng trưởng tín dụng bền vững gắn liền với kiểm soát chất lượng; Tối ưu hóa hiệu quả sinh lời và kiểm soát chi phí; Tiếp tục triển khai các giải pháp nâng cao năng lực tài chính; Tập



trung thực hiện các giải pháp cải thiện nền khách hàng; Đẩy nhanh tiến độ xây dựng, triển khai các dự án, để án chuyển đổi lớn của hệ thống; Triển khai đúng tiến độ các dự án công nghệ thông tin trọng điểm; Phê duyệt các Chiến lược hợp phần làm cơ sở triển khai trong toàn hệ thống;...

Ra mắt Trung tâm AI và Đổi mới sáng tạo

Tại chương trình, BIDV đã công bố quyết định thành lập Trung tâm AI và Đổi mới sáng tạo, đồng thời ra mắt Ban Lãnh đạo trung tâm. Việc thành lập Trung tâm AI và đổi mới sáng tạo của BIDV không chỉ là một sáng kiến mà còn là cam kết mạnh mẽ về sự phát triển của ngân hàng. Đây không chỉ là sự ra đời của một đơn vị mới, mà còn là sự khẳng định mạnh mẽ cho tầm nhìn chiến lược, lấy công nghệ làm động lực, lấy đổi mới sáng tạo làm nền tảng, lấy khách hàng làm trung tâm của BIDV. Trung tâm sẽ đóng vai trò là “bộ não số”, là “trái tim công nghệ” dẫn dắt BIDV bước vào kỷ nguyên mới.

Chuyển đổi mô hình kinh doanh khách hàng Doanh nghiệp

Tại chương trình, Phó Tổng Giám đốc Đoàn Việt Nam đã trình bày Dự án Chuyển đổi mô hình Kinh doanh Khách hàng doanh nghiệp. Theo đó, trọng tâm chuyển đổi của Dự án gồm: Đổi mới cách thức bán hàng và phục vụ khách hàng (Phân vai rõ ràng, chuyên môn hoá theo phân khúc); Tái thiết kế hành trình khách theo phân khúc (Loại bỏ bước không tạo giá trị, rút ngắn thời gian hoàn thành xử lý giao dịch, may đo cho từng nhóm chân dung khách); Nâng cao chất lượng và động lực đội ngũ RM (Hệ thống KPI thực chất, cơ chế đãi ngộ và lộ trình nghề nghiệp — thiết kế đồng bộ). Với phương châm xuyên suốt là đồng bộ giữa mô hình, công nghệ và nguồn nhân lực, dự án được kỳ vọng sẽ tạo ra bước chuyển biến



Tổng Giám đốc Lê Ngọc Lâm phát biểu chỉ đạo hội nghị

rõ nét về hiệu quả kinh doanh, đồng thời củng cố nền tảng tăng trưởng bền vững của BIDV trong giai đoạn tới.

Tổng kết dự án chuyển đổi toàn diện hoạt động ngân hàng bán lẻ

Ở chuyên đề ngân hàng bán lẻ, Phó Tổng Giám đốc Nguyễn Thị Quỳnh Giao đã báo cáo tổng kết dự án chuyển đổi toàn diện hoạt động ngân hàng bán lẻ - RBT. Sau hành trình 24 tháng triển khai, BIDV đã thực hiện nhiều chặng chuyển đổi, từ chuyển đổi tư duy, chuyển đổi mô hình kinh doanh đến chuyển đổi vận hành, công nghệ và con người. Toàn hệ thống không chỉ hoàn thành một dự án mà còn xây dựng một nền tảng từ bên trong: Thiết lập nền tảng kinh doanh theo phân khúc khách hàng, chuẩn hóa mô hình bán lẻ mới, nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ bán lẻ và hình thành các năng lực mới về dữ liệu, công nghệ.

Bước sang giai đoạn 2, BIDV đặt mục tiêu vận hành đồng bộ mô hình, nâng cao hiệu quả thực chất, đồng thời từng bước làm chủ dữ liệu và công nghệ, tạo nền tảng cho tăng trưởng bền vững trong lĩnh vực ngân hàng bán lẻ.

Phát huy truyền thống lịch sử và đóng góp thiết thực vào sự phát triển bền vững của BIDV

Phát biểu tại chương trình, Tổng Giám đốc Lê Ngọc Lâm nhấn mạnh yêu cầu toàn hệ thống chủ động vận dụng hiệu quả các kênh và sản phẩm nhằm tối đa hóa lợi ích kinh doanh. Các Khối, Ban, Trung tâm cần cân đối nguồn vốn, bảo đảm đáp ứng nhu cầu tăng trưởng của các chi nhánh, đồng thời nỗ lực hoàn thành các chỉ tiêu, kế hoạch được giao để tạo nền tảng tài chính vững chắc. Bên cạnh đó, các dự án công nghệ thông tin cần được đẩy nhanh tiến độ triển khai theo kế hoạch. Theo ông, việc thành lập Trung tâm AI được kỳ vọng sẽ tạo động lực mới cho hoạt động nghiên cứu, thúc đẩy đổi mới sáng tạo và hỗ trợ hiệu quả cho hoạt động kinh doanh. Đối với chiến lược phát triển BIDV giai đoạn 2030–2045, Tổng Giám đốc yêu cầu các đơn vị tích cực triển khai các đề án chuyển đổi, đồng thời, mỗi cán bộ, người lao động cần nâng cao tinh thần trách nhiệm, đẩy mạnh phong trào thi đua hướng tới kỷ niệm 70 năm thành lập, tiếp tục phát huy niềm tự hào về truyền thống lịch sử và đóng góp thiết thực vào sự phát triển bền vững của BIDV. □

BIDV tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026



Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát BIDV nhiệm kỳ 2022 - 2027 tặng hoa chúc mừng ông Hoàng Việt Hùng, ông Kim Sang Soo làm Thành viên HĐQT BIDV nhiệm kỳ 2022 - 2027 và ông Nguyễn Anh Tuấn làm Thành viên Ban Kiểm soát BIDV nhiệm kỳ 2022 - 2027

VĂN HẢI

Ngày 24/4/2026, BIDV tổ chức Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2026 với sự tham dự của 367 đại biểu, đại diện cho gần 6,8 tỷ cổ phần có quyền biểu quyết, chiếm 96,6% số cổ phần có quyền biểu quyết.

Đại hội đã xem xét và thống nhất thông qua các nội dung quan trọng trong đó có các nội dung được sự quan tâm lớn của cổ đông như: Phương án tăng vốn điều lệ năm 2026; Bầu bổ sung Thành viên Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2022 - 2027...

Hoạt động kinh doanh năm 2025 đạt hiệu quả tốt, ổn định

Năm 2025, trên cơ sở tuân thủ các định hướng, chỉ đạo điều hành của Chính phủ, NHNN và Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2025, HĐQT BIDV đã tập trung chỉ đạo toàn hệ thống phát huy tối đa mọi nguồn lực, triển khai linh hoạt, sáng tạo, hiệu quả các giải pháp

kinh doanh. BIDV đã khẳng định vai trò chủ lực, chủ đạo trong việc thực thi hiệu quả các chủ trương, chính sách tiền tệ; hoàn thành toàn diện, đồng bộ, vượt trội các chỉ tiêu, kế hoạch kinh doanh trên tất cả các phương diện; thực hiện đầy đủ nghĩa vụ ngân sách Nhà nước, bảo đảm quyền lợi của cổ đông và người lao động...

Tính đến hết 31/12/2025, các chỉ tiêu kinh doanh của BIDV đều đạt kế hoạch NHNN và ĐHĐCĐ giao, cụ thể như sau:

Tổng tài sản đạt trên 3,26 triệu tỷ đồng, tăng 20,5% so với năm 2024, tiếp tục là ngân hàng thương mại cổ phần có quy mô tổng tài sản lớn nhất Việt Nam.

Huy động vốn phù hợp với thị trường và tăng trưởng tín dụng, đảm bảo an toàn, hiệu quả, triển khai các biện pháp cơ cấu nền vốn, tiết kiệm chi phí vốn. Tổng nguồn vốn huy động đạt 3,05 triệu tỷ đồng; trong đó huy động vốn tổ chức, dân cư đạt gần 2,43 triệu tỷ đồng, tăng 13,7% so với năm 2024.

Dư nợ tín dụng và đầu tư đạt trên 3,09 triệu tỷ đồng; trong đó dư nợ tín dụng đạt trên 2,32 triệu tỷ đồng, tăng 15,2% so với năm 2024, chiếm 12,5% dư nợ tín dụng toàn nền kinh tế, đứng đầu về thị phần cho vay tổ chức kinh tế và dân cư trong khối ngân hàng thương mại cổ phần, tập trung vào các lĩnh vực sản xuất, ưu tiên và động lực tăng trưởng theo chủ trương của Chính phủ.

Cơ cấu tín dụng tiếp tục chuyển dịch theo hướng bền vững: Dư nợ bán lẻ tăng 15,4%, tỷ trọng trên



tổng dư nợ đạt 47,4%, điều hành đảm bảo theo mục tiêu; tỷ trọng dư nợ khách hàng FDI trên tổng dư nợ đạt 3,8%, tăng 0,3 điểm % so với 2024. Dư nợ tín dụng xanh đạt 82.332 tỷ đồng, tiếp tục đứng đầu thị trường, chiếm 10,6% tổng dư nợ tín dụng xanh toàn nền kinh tế.

Chất lượng tín dụng được kiểm soát trong giới hạn: Tỷ lệ nợ xấu theo Thông tư 31/2024/TT-NHNN kiểm soát ở mức 1,26%, hoàn thành kế hoạch ĐHCĐ giao, đảm bảo theo đúng mục tiêu định hướng của NHNN. Tỷ lệ bao phủ nợ xấu khối ngân hàng thương mại đạt 101%.

Lợi nhuận trước thuế khối ngân hàng thương mại đạt 35.509 tỷ đồng, tăng 15,7% so với năm 2024, hoàn thành vượt kế hoạch NHNN và ĐHCĐ giao; Lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 37.788 tỷ đồng, tăng 17,8% so với năm 2024. Trích dự phòng rủi ro đầy đủ theo quy định.

Bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước tại BIDV; thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước, đảm bảo quyền lợi của cổ đông và người lao động; Vốn chủ sở hữu của BIDV đạt 163.017 tỷ đồng, tăng 19,5% so với 2024; vốn điều lệ tăng lên mức 70.214 tỷ đồng; giá trị vốn hóa thị trường thời điểm 31/12/2025 đạt 273.000 tỷ đồng (tương đương 10,5 tỷ USD), thuộc nhóm lớn nhất thị trường chứng khoán Việt Nam. BIDV thuộc nhóm các doanh nghiệp dẫn đầu về nộp ngân sách Nhà nước với số tiền 12.822 tỷ đồng.

BIDV đã chủ động điều chỉnh chính sách lãi suất phù hợp để hỗ trợ nền kinh tế, mức giảm bình quân từ 0,5% đến 2%/năm; Cơ cấu lại thời hạn trả nợ và giữ nguyên nhóm nợ hỗ trợ khách hàng khó khăn theo quy định và hướng dẫn của NHNN.

Triển khai hơn 200 chương trình ASXH tập trung vào các lĩnh vực ưu tiên của Chính phủ như: Chung tay xóa nhà tạm nhà dột nát; Hỗ trợ khắc phục hậu quả thiên tai bão lũ; trồng "1 triệu cây xanh", hỗ trợ số hóa công tác khám chữa bệnh tại các bệnh viện...



Ông Phan Đức Tú - Chủ tịch HĐQT BIDV phát biểu tại Đại hội

Những kết quả kinh doanh ấn tượng của BIDV trong năm 2025 được các tổ chức trong nước và quốc tế ghi nhận, đánh giá cao và vinh danh với hơn 40 giải thưởng, danh hiệu danh giá, góp phần củng cố uy tín và hình ảnh thương hiệu BIDV trên thị trường: Top 1000 công ty đại chúng lớn nhất thế giới (Forbes), Top 200 thương hiệu ngân hàng giá trị nhất toàn cầu (Brand Finance); Top 50 công ty niêm yết tốt nhất Việt Nam (Forbes Việt Nam); Nơi làm việc tốt nhất châu Á (HR Asia); Top 10 doanh nhân Sao Đỏ; Giải thưởng Bông hồng Vàng; Giải thưởng doanh nghiệp bền vững (VCCI); Ngân hàng Bán lẻ tốt nhất Việt Nam 11 năm liên tiếp; Ngân hàng có dịch vụ Private Banking tốt nhất Việt Nam 3 năm liên tiếp (The Asian Banker); Ngân hàng SME tốt nhất; Ngân hàng FDI tốt nhất; Doanh nghiệp chuyển đổi số xuất sắc...

Hoạt động 2026 là nền tảng hiện thực hóa mục tiêu Ngân hàng Lớn - Mạnh - Xanh

Để hiện thực hóa mục tiêu xây dựng BIDV trở thành ngân hàng LỚN - MẠNH - XANH hàng đầu Khu vực Đông Nam Á, thuộc Top 100 ngân hàng Châu Á, Tầm nhìn đến 2045 thuộc TOP 50 ngân hàng Châu Á..., trong thời gian tới, BIDV sẽ nghiêm túc tuân thủ định hướng chỉ đạo điều hành của Chính phủ, Ngân hàng Nhà nước, phát huy vai trò là

ngân hàng có quy mô hoạt động lớn nhất trên thị trường, có vị thế chủ lực, chủ đạo trong ngành ngân hàng, góp phần đạt mục tiêu chiến lược tăng trưởng kinh tế "2 con số" trong giai đoạn 2026-2030 của đất nước, cùng hướng tới kỷ nguyên giàu mạnh, văn minh và thịnh vượng của dân tộc.

BIDV cũng xác định phương châm hoạt động của năm 2026 là "Kỷ cương - Chất lượng - Hiệu quả - Chuyển đổi toàn diện", hướng đến chuyển đổi mô hình tăng trưởng dựa trên đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số... để toàn hệ thống BIDV tiếp tục bứt phá mạnh mẽ. Đồng thời, Đại hội cũng đề ra các chỉ tiêu kinh doanh chính: (i) Tổng tài sản tăng trưởng 5%-10%; (ii) Dư nợ tín dụng điều hành theo định hướng của NHNN; (iii) Huy động vốn điều hành phù hợp với sử dụng vốn, đảm bảo an toàn, hiệu quả; (iv) Lợi nhuận trước thuế điều hành theo phê duyệt của Cơ quan Nhà nước có thẩm quyền; (v) Kiểm soát tỷ lệ nợ xấu theo Thông tư số 31/2024/TT-NHNN $\leq 1,6\%$; (vi) Các tỷ lệ an toàn hoạt động tuân thủ quy định của NHNN.

Cũng tại Đại hội, các cổ đông đã nhất trí cao bầu bổ sung ông Hoàng Việt Hùng và ông Kim Sang Soo làm Thành viên HĐQT BIDV nhiệm kỳ 2022-2027; ông Nguyễn Anh Tuấn làm Thành viên Ban Kiểm soát BIDV nhiệm kỳ 2022-2027. □

TOGETHER WE SHINE

Khi sắc xanh BIDV tỏa sáng

PHƯỚC THẢO

Giữa không khí sôi động của Hội thi “Chuyển đổi số ngành Ngân hàng năm 2026”, sắc xanh BIDV đã để lại dấu ấn đặc biệt không chỉ bằng Giải Nhì chung cuộc hay phần “Hiển kế” được lựa chọn công diễn tại Lễ Bế mạc mà còn bởi hình ảnh một tập thể đoàn kết, bản lĩnh, giàu trí tuệ và khát vọng cống hiến.



Phần thi “Hiển kế” được Ban tổ chức lựa chọn là một trong ba hiển kế tiêu biểu của Hội thi để công diễn tại Lễ Bế mạc và trao giải

Lan tỏa tinh thần đổi mới từ một “diễn đàn số” của ngành Ngân hàng

Diễn ra trong không khí toàn ngành Ngân hàng thi đua lập thành tích chào mừng 75 năm thành lập Ngân hàng Việt Nam, Hội thi “Chuyển đổi số ngành Ngân hàng năm 2026” với chủ đề “Chủ động số hóa - Bứt phá tương lai” đã thực sự trở thành điểm nhấn nổi bật của phong trào đổi mới sáng tạo trong toàn ngành.

Phát biểu tại chương trình, Thống đốc NHNN Phạm Đức Ấn nhận định: “Trong những năm qua, ngành Ngân hàng luôn là một trong những ngành tiên phong trong ứng dụng công nghệ và thúc đẩy chuyển đổi số. Với quan điểm lấy người dân, doanh nghiệp làm trung tâm và trải

nghiệm khách hàng là thước đo, ngành Ngân hàng đã đạt được nhiều kết quả tích cực trên cả phương diện thể chế, hạ tầng công nghệ, dữ liệu, thanh toán số, dịch vụ số và bảo đảm an ninh, an toàn hệ thống.”

Đồng thời, ông khẳng định: “Hội thi Chuyển đổi số ngành Ngân hàng năm 2026 là một hoạt động có ý nghĩa rất thiết thực hưởng ứng Ngày chuyển đổi số ngành Ngân hàng năm 2026 và là minh chứng sinh động thể hiện quyết tâm của ngành Ngân hàng trong việc cùng cả hệ thống chính trị nỗ lực triển khai có hiệu quả Nghị quyết 57 của Bộ Chính trị về đột phá phát triển khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số quốc gia.”

Với sự tham gia của 32 đội thi đến từ các ngân hàng, tổ chức tín

dụng và các đơn vị trực thuộc Ngân hàng Nhà nước Việt Nam, Hội thi không chỉ là nơi tranh tài về kiến thức, kỹ năng và tư duy công nghệ mà còn là diễn đàn lan tỏa mạnh mẽ tinh thần học tập, khả năng thích ứng số và khát vọng đổi mới của đội ngũ cán bộ ngành Ngân hàng trong thời đại mới.

Hội thi năm nay mang ý nghĩa vượt ra ngoài khuôn khổ của một sân chơi nghiệp vụ. Đó còn là nơi cổ vũ tinh thần “Bình dân học vụ số”, thúc đẩy văn hóa tự học, tự đổi mới và chủ động thích ứng trong mỗi đoàn viên, người lao động.

Khi trí tuệ BIDV hội tụ trong cùng một khát vọng

Đội thi BIDV tại Hội thi Chuyển đổi số ngành Ngân hàng năm 2026 hội tụ những cán bộ trẻ, năng động, giàu chuyên môn đến từ nhiều đơn vị trong hệ thống. Đó là Trần Văn Bằng – Trưởng phòng Chi nhánh Hà Nội, Nguyễn Thị Phương Anh – Phó Trưởng phòng Chi nhánh Nam Hà Nội, Đại sứ Văn hóa BIDV 2024, Lê Thị Thanh Tâm – Phó Trưởng phòng Trung tâm Dịch vụ khách hàng, Lý Dương Anh – Chuyên viên Ban Quản lý khách hàng Doanh nghiệp, Lê Ngọc Hoàng – Chuyên viên Trung tâm Phát triển phần mềm, Hoàng Huyền Linh – Chuyên viên Ban Công nghệ, Nguyễn Anh Phương – Chuyên viên Ban Sản phẩm bán lẻ.

Họ đến từ nhiều lĩnh vực khác nhau: kinh doanh, công nghệ, dịch vụ khách hàng, quản lý sản phẩm... nhưng cùng gặp nhau ở tinh thần trách nhiệm, ý chí chinh phục và niềm tự hào khi mang trên mình màu áo BIDV.

Đằng sau những phần thể hiện tự tin, chín chu trên sân khấu là hơn một tháng miệt mài học tập và luyện tập với cường độ cao. Có những buổi tập kéo dài đến tối muộn. Có những hôm các thành viên vừa hoàn thành công việc chuyên môn tại đơn vị, vừa tiếp tục lao vào tập luyện. Có những lần chỉnh sửa kịch bản sát giờ, cùng tranh luận từng chi tiết nhỏ để tìm ra phương án thể hiện hiệu quả nhất. Nhưng chính trong



hành trình ấy, tinh thần BIDV lại hiện lên rõ nét hơn bao giờ hết. Đó là sự sẻ chia và đồng hành trong từng phần việc. Là những ánh mắt động viên nhau trước giờ thi. Là những cái siết tay phía sau cánh gà. Là màn trình diễn đỉnh cao phần trình diễn mở màn của các thành viên đội múa.... Là tinh thần không ai đứng ngoài cuộc, mỗi người đều sẵn sàng “cháy” hết mình vì tập thể. Tinh thần đồng đội ấy đã tạo nên một đội thi BIDV bản lĩnh, tự tin và giàu năng lượng tích cực.

Điểm nhấn đặc biệt của đội BIDV chính là phần thi “Hiến kế” được Ban Tổ chức lựa chọn là một trong ba hiến kế tiêu biểu của toàn Hội thi để công diễn tại Lễ Bế mạc và trao giải. Đây là sự ghi nhận đầy ý nghĩa đối với tư duy đổi mới, tính sáng tạo và khả năng ứng dụng thực tiễn trong các giải pháp mà đội thi BIDV đề xuất. Các ý tưởng không chỉ dừng ở góc độ lý thuyết mà bám sát yêu cầu thực tiễn của hoạt động ngân hàng hiện đại: tối ưu trải nghiệm khách hàng, nâng cao hiệu quả vận hành, đẩy mạnh ứng dụng dữ liệu và công nghệ trong quản trị, phát triển sản phẩm và nâng cao chất lượng dịch vụ. Qua mỗi phần thi, đội BIDV đã cho thấy hình ảnh một thể hệ cán bộ ngân hàng hiện đại — bản lĩnh chuyên môn, chủ động đổi mới và sẵn sàng thích ứng với yêu cầu phát triển của thời đại số. Giải Nhì chung cuộc vì thế không chỉ là



Thống đốc NHNN Phạm Đức Ấn phát biểu tại hội thi

kết quả của sự nỗ lực bền bỉ mà còn là sự ghi nhận cho tinh thần trách nhiệm, năng lực sáng tạo và khát vọng cống hiến của cán bộ BIDV trong hành trình chuyển đổi số.

Sức mạnh của sự đồng hành và bản sắc văn hóa BIDV

Phía sau thành công của đội thi BIDV là sự đồng hành trách nhiệm, tâm huyết của Ban Lãnh đạo, Công đoàn và các ban chuyên môn trong toàn hệ thống.

Ngay từ khi Hội thi được phát động, Ban Lãnh đạo BIDV đã dành sự quan tâm đặc biệt đối với công tác chuẩn bị, tạo điều kiện thuận lợi về thời gian, chuyên môn và nguồn lực để đội thi tập trung nghiên cứu, học tập và luyện tập. Không chỉ là sự chỉ đạo sát sao về công việc, sự quan tâm của lãnh đạo còn trở thành

nguồn động viên tinh thần rất lớn, giúp các thành viên thêm tự tin và quyết tâm bước vào sân chơi lớn của ngành.

Công đoàn BIDV tiếp tục khẳng định vai trò cầu nối đồng hành cùng chuyên môn trong thúc đẩy phong trào đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số. Từ công tác tổ chức, hậu cần, truyền thông đến việc chăm lo, động viên tinh thần đội thi, Công đoàn đã góp phần tạo nên sự gắn kết và khí thế sôi nổi trong suốt hành trình tham gia Hội thi. Các ban chuyên môn, đơn vị trong hệ thống cũng tích cực tham gia đóng góp ý tưởng, hỗ trợ dữ liệu, chia sẻ kinh nghiệm thực tiễn để hoàn thiện các nội dung dự thi. Chính sự phối hợp đồng bộ ấy đã giúp các phần thi của BIDV vừa có chiều sâu nghiệp vụ, vừa giàu tính sáng tạo và khả năng ứng dụng thực tế.

Một trong những hình ảnh giàu cảm xúc nhất tại Hội thi năm nay chính là sắc xanh cổ động viên BIDV trên khán đài. Những tiếng hò reo, những lá cờ xanh, những màn cổ vũ cuồng nhiệt cùng sự góp mặt của các dancer BIDV đã tiếp thêm nguồn năng lượng lớn để đội thi tự tin tỏa sáng. Tinh thần “Together We Shine” hiện diện trong từng khoảnh khắc — từ sân khấu tới hậu trường, từ phần thi tới khán đài cổ vũ. Đó cũng chính là bản sắc văn hóa BIDV: đoàn kết, sẻ chia, trách nhiệm và luôn đồng hành vì mục tiêu chung.

Trong hành trình chuyển đổi số, công nghệ có thể là công cụ, nhưng con người mới là yếu tố quyết định thành công. Và điều BIDV thể hiện tại Hội thi năm nay không chỉ là năng lực công nghệ, mà còn là chất lượng nguồn nhân lực, tinh thần đổi mới sáng tạo và sức mạnh văn hóa của một ngân hàng đang chuyển mình mạnh mẽ trong thời đại số.

Giải Nhì tại Hội thi “Chuyển đổi số ngành Ngân hàng năm 2026” sẽ là một dấu mốc đáng tự hào. Nhưng có lẽ, giá trị lớn hơn nằm ở tinh thần mà đội thi BIDV đã lan tỏa — tinh thần dám đổi mới, dám bứt phá, dám cống hiến và luôn đồng lòng vì màu cờ sắc áo BIDV. □



Ban Lãnh đạo BIDV động viên và chúc mừng đội thi của BIDV



KHI CHUYỂN ĐỔI SỐ ĐƯỢC THẮP LÊN

từ tinh thần đồng đội và khát vọng đổi mới

 **LÊ THẢO**

Giữa ánh đèn sân khấu của Hội thi “Chuyển đổi số ngành Ngân hàng 2026”, phía sau những phần thi được đầu tư công phu là những ngày miệt mài luyện tập, là tinh thần đồng đội, khát vọng đổi mới và niềm tự hào mang màu cờ sắc áo BIDV.

Với đội tuyển BIDV, hội thi không chỉ là nơi tranh tài về công nghệ hay ý tưởng chuyển đổi số, mà còn là dịp để mỗi cán bộ trẻ thể hiện bản lĩnh, trí tuệ, tinh thần sáng tạo và khát vọng cống hiến của người BIDV trong hành trình kiến tạo ngân hàng hiện đại.

Những chia sẻ chân thành từ các thành viên đội tuyển đã phác họa rõ hơn câu chuyện phía sau sân khấu - nơi tinh thần “Chủ động - Bút phá - Kiến tạo” được thắp lên từ chính những con người BIDV giàu nhiệt huyết và trách nhiệm.



Anh Trần Văn Bằng – Trưởng phòng BIDV Chi nhánh Hà Nội

Điều khiến tôi nhớ và xúc động nhất sau hội thi không chỉ là những phần trình diễn trên sân khấu, mà chính là những khoảnh khắc cả đội cùng ngồi lại sau các buổi tập rất muộn. Có những hôm đã gần nửa đêm, ai cũng thấm mệt sau một ngày dài làm việc và luyện tập nhưng không ai muốn dừng lại. Mọi người vẫn cùng nhau xem lại từng phần trình bày, chỉnh sửa từng câu nói, từng slide, từng chi tiết nhỏ với mong muốn phần thi của BIDV ngày càng hoàn thiện và chín chu hơn.

Trong suốt quá trình chuẩn bị, đội tuyển luôn nhận được sự quan tâm, chỉ đạo sát sao của Ban Lãnh đạo BIDV, lãnh đạo Công đoàn và các Ban chuyên môn. Không chỉ định hướng về chuyên môn, các anh chị còn luôn động viên, tiếp thêm sự tự tin và quyết tâm cho đội thi. Chính điều đó đã trở thành nguồn động lực rất lớn để mỗi thành viên thêm tự hào khi được khoác lên mình màu cờ sắc áo BIDV.

Theo tôi, “Bút phá tương lai” trước hết phải bắt đầu từ sự thay đổi trong tư duy của mỗi cán bộ BIDV. Chuyển đổi số không chỉ là ứng dụng công nghệ hay triển khai nền tảng số mới mà quan trọng hơn là thay đổi cách nghĩ, cách làm và tinh thần sẵn sàng thích nghi với cái mới. Khi mỗi cán bộ chủ động học hỏi, dám đổi mới và không ngại bước ra khỏi vùng an toàn, đó chính là nền tảng quan trọng nhất để chuyển đổi số thành công.

Sức mạnh lớn nhất của BIDV không chỉ nằm ở công nghệ mà còn nằm ở những con người BIDV luôn giữ tinh thần trách nhiệm, khát vọng cống hiến và sẵn sàng đổi mới vì mục tiêu phát triển chung.



Chị Lê Thị Thanh Tâm – Phó Trưởng phòng Trung tâm Dịch vụ khách hàng

Có lẽ chính những ngày tập luyện căng thẳng lại là khoảng thời gian giúp chúng tôi gắn kết nhất. Có những hôm tập đến rất muộn, ai cũng mệt nhưng vẫn cùng nhau chỉnh sửa từng chi tiết nhỏ để phần thể hiện được hoàn thiện hơn. Chính hành trình đó giúp các thành viên biết lắng nghe, động viên và hỗ trợ nhau phát huy thế mạnh của mình.

Tôi nghĩ giá trị lớn nhất sau hội thi không chỉ là giải thưởng mà còn là tinh thần đồng đội và sự thấu hiểu mà chúng tôi có được cùng nhau. Theo tôi, chuyển đổi số không chỉ là áp dụng công nghệ, mà còn là thay đổi cách phục vụ khách hàng nhanh hơn, thuận tiện hơn và hiệu quả hơn. Vì vậy, điều quan trọng nhất hôm nay chính là tư duy đổi mới và tinh thần chủ động thích nghi của mỗi cán bộ trẻ.

Trong bối cảnh mới, cán bộ ngân hàng không chỉ cần giỏi chuyên môn mà còn phải liên tục học hỏi công nghệ, cập nhật xu hướng và sẵn sàng bước ra khỏi vùng an toàn. Khi người trẻ giữ được tinh thần sáng tạo, trách nhiệm và khả năng thích nghi, đó sẽ là động lực quan trọng thúc đẩy chuyển đổi số của ngành Ngân hàng phát triển mạnh mẽ hơn.



Chị Nguyễn Thị Phương Anh – Phó Trưởng phòng chi nhánh Nam Hà Nội, Đại sứ văn hóa BIDV năm 2024

Theo tôi, dấu ấn văn hóa BIDV được thể hiện rõ nhất tại hội thi năm nay chính là tinh thần đoàn kết, chuyên nghiệp và luôn đồng hành cùng nhau. Mỗi thành viên có một thế mạnh riêng, nhưng tất cả đều chung mục tiêu lan tỏa hình ảnh người BIDV bản lĩnh, trách nhiệm và không ngừng đổi mới.

Trong từng phần thi, đội tuyển luôn đề cao tinh thần kỷ luật, sự phối hợp và tư duy sáng tạo để thích ứng với hành trình chuyển đổi số. Là một thành viên trẻ, tôi mong muốn lan tỏa tinh thần chủ động học hỏi, dám thay đổi và sẵn sàng thích nghi với công nghệ của người BIDV.

Tôi tin rằng chuyển đổi số không chỉ là ứng dụng công nghệ mới mà còn là thay đổi tư duy làm việc để phục vụ khách hàng tốt hơn. Thế hệ trẻ BIDV hôm nay cần trở thành những “đại sứ số”, mang năng lượng tích cực, tinh thần sáng tạo và khát vọng cống hiến để cùng xây dựng BIDV ngày càng hiện đại và phát triển bền vững.



Chị Lý Dương Anh – Chuyên viên Ban Quản lý khách hàng doanh nghiệp

Tự hào, xúc động và biết ơn là những cảm xúc của tôi khi vượt qua các vòng phỏng vấn, sát hạch để trở thành đội tuyển BIDV. Bởi phía sau kết quả đó không chỉ là sự cố gắng của cá nhân, mà còn là sự tin tưởng, động viên của Ban Lãnh đạo, đồng nghiệp và tập thể đơn vị. Đối với tôi, được mang màu cờ sắc áo BIDV tại một sân chơi lớn là niềm vinh dự đặc biệt. Đó không chỉ là niềm vui cá nhân, mà còn là cơ hội để lan tỏa tinh thần đổi mới, bản lĩnh và khát vọng chinh phục những giới hạn mới của người BIDV.

Đội tuyển BIDV đến với hội thi năm nay với mục tiêu mang đến những ý tưởng chuyển đổi số đột phá, thiết thực và có khả năng ứng dụng cao. Điều đặc biệt là mỗi thành viên đều sẵn sàng bước ra khỏi vùng an toàn của mình — người làm nghiệp vụ chủ động tìm hiểu công nghệ, người thiên về kỹ thuật lại nghiên cứu sâu hơn về trải nghiệm khách hàng và bài toán kinh doanh.

Tôi cho rằng chính tinh thần dám đổi mới, dám khác biệt và luôn hoàn thiện mỗi ngày đã tạo nên màu sắc riêng của đội BIDV năm nay.



Anh Lê Ngọc Hoàng – Chuyên viên Trung tâm Phát triển phần mềm

Tại BIDV, đặc biệt trong lĩnh vực công nghệ thông tin, chúng tôi tự hào sở hữu đội ngũ nhân sự trẻ, năng động và giàu sức sáng tạo, nằm trong nhóm dẫn đầu hệ thống ngân hàng hiện nay. Chính lực lượng trẻ ấy là hạt nhân nuôi dưỡng tinh thần đổi mới sáng tạo, khả năng học hỏi và thích ứng nhanh trước những thay đổi mạnh mẽ của công nghệ.

Sức trẻ không chỉ là nguồn lực mà còn là động lực để BIDV tiên phong làm chủ công nghệ mới trong hành trình chuyển đổi số toàn diện. Điều tôi tự hào nhất sau hội thi là được sát cánh cùng những người đồng đội tuyệt vời — những người đã truyền cho tôi thêm năng lượng sáng tạo và tinh thần không ngừng hoàn thiện bản thân. Đặc biệt, khoảnh khắc được đứng trên sân khấu dưới sắc xanh BIDV, đại diện cho toàn hệ thống để lan tỏa hình ảnh một ngân hàng “Lớn – Mạnh – Xanh”, tiên phong chuyển đổi số, sẽ luôn là niềm vinh dự sâu sắc đối với tôi.



Chị Võ Thu Hà – Phó Giám đốc PGD Phố Huế - BIDV Thành Công Hà Nội (Đại diện đội hỗ trợ)

Đến với Hội thi “Chuyển đổi số ngành Ngân hàng 2026”, phần thi “Kết sức mạnh” của BIDV đã mang đến một tiết mục bùng nổ, kết hợp hài hòa giữa nét đẹp văn hóa truyền thống và hơi thở công nghệ hiện đại.

Thông điệp “Together We Shine”, sắc xanh lục bảo ánh kim cùng tinh thần trẻ trung, năng động đã khắc họa rõ hình ảnh một BIDV tiên phong, sáng tạo và đầy khát vọng. Bản sắc BIDV không chỉ được thể hiện qua khẩu hiệu “We are BIDV”, mà còn hiện diện trong tinh thần “Chủ động – Bứt phá – Kiến tạo” xuyên suốt phần trình diễn.

Điều giúp đội tuyển luôn giữ được năng lượng và tinh thần “máu lửa” trong suốt quá trình luyện tập chính là niềm tự hào màu cờ sắc áo cùng khát vọng cống hiến. Dù áp lực thời gian và công việc chuyên môn rất lớn, nhưng sự đồng lòng, tính kỷ luật cùng sự quan tâm, động viên sát sao từ Ban Lãnh đạo đã trở thành nguồn động lực mạnh mẽ để các thành viên vượt qua mọi mệt mỏi, cùng nhau tạo nên một phần trình diễn thăng hoa và trọn vẹn.

BIDV tổ chức hội thảo PHÁT TRIỂN KINH TẾ SỐ - ĐỘNG LỰC TĂNG TRƯỞNG MỚI



Phiên thảo luận Phát triển kinh tế số - Động lực tăng trưởng mới

MINH AN

BIDV Leadership Summit 2026 với chủ đề “Phát triển kinh tế số – Động lực tăng trưởng trong bối cảnh biến động thương mại toàn cầu” là bước đi tiên phong của BIDV trong chuyển đổi số

Ngày 21 tháng 4, tại Hà Nội, sự kiện do BIDV tổ chức có sự tham gia của ông Phạm Tiến Dũng - Phó Thống đốc Ngân hàng nhà nước cùng đại diện lãnh đạo Ngân hàng Nhà nước, Bộ Công thương, đại diện lãnh đạo BIDV, chuyên gia kinh tế trong nước và quốc tế, cùng hơn 150 lãnh đạo cấp cao đến từ các hiệp hội, doanh nghiệp, các tập đoàn đa quốc gia và các công ty fintech, sàn thương mại điện tử quốc tế.

Hệ sinh thái số là điều kiện tiên quyết để tồn tại và phát triển

Tại hội thảo, diễn giả là các chuyên gia và lãnh đạo đầu ngành đã phác thảo một bức tranh thế giới nhiều biến động, đầy tính thách thức đối với nền kinh tế Việt Nam nói chung và hoạt động của các doanh nghiệp nói riêng. Về phía cơ quan quản lý Nhà nước, ông Nguyễn Anh Sơn, Cục trưởng Cục Xuất nhập khẩu - Bộ Công thương

đã trình bày chủ đề: Biến động địa chính trị tác động kinh tế toàn cầu - Giải pháp thích nghi cho doanh nghiệp Việt Nam. Bài trình bày đã đem đến cho hội thảo những nhận định khái quát nhưng cụ thể về những thách thức lớn Việt Nam cần đối mặt khi tình hình kinh tế địa chính trị thế giới có quá nhiều thay đổi khó lường đoán. Bên cạnh đó là các vấn đề về bảo hộ và cạnh tranh thương mại, yêu cầu của thị trường, tiêu chuẩn và xu thế ESG, vấn đề pháp lý và thương mại quốc tế đang là những bài toán thách thức cho các doanh nghiệp Việt Nam trong tiến trình vươn ra thế giới.



Phó Tổng đốc NHNN Phạm Tiến Dũng trải nghiệm dịch vụ ngân hàng số cho khách hàng doanh nghiệp tại khu vực triển lãm của Hội thảo

Bài trình bày với chủ đề Xu hướng hệ sinh thái số và vai trò của số hóa trong bối cảnh biến động thương mại toàn cầu đến từ diễn giả Vũ Tú Thành - Giám đốc Điều hành phụ trách khu vực ASEAN kiêm Trưởng Đại diện Việt Nam, Hội đồng Kinh doanh Hoa Kỳ - ASEAN đã chia sẻ một thông điệp của thời đại số đó là Số hóa và việc tham gia đúng hệ sinh thái số không còn là lựa chọn công nghệ, mà là quyết định chiến lược sống còn đối với doanh nghiệp - Số hóa không chỉ để đi nhanh hơn mà là để đi xa hơn. Theo đó, ông Thành đã chia sẻ với Hội thảo những nhận định về: Bối cảnh thương mại toàn cầu và những áp lực tác động đến doanh nghiệp; Xu hướng hệ sinh thái số và sự cạnh tranh trong chính môi trường hệ sinh thái mà doanh nghiệp tham gia; Kinh nghiệm từ những doanh nghiệp hàng đầu thế giới như: JP Morgan Chase, Stripe, Amazon & AWS để rút ra được các tiêu chí mà doanh nghiệp cần xem xét khi lựa chọn hệ sinh thái số; Yêu cầu về việc phải số hóa như một chiến lược đầu tư của doanh nghiệp.

Từ những cú sốc giá năng lượng, sự đứt gãy của các tuyến vận tải

chiến lược như eo biển Hormuz, đẩy chi phí logistics và lạm phát tăng cao trên toàn cầu. Trật tự thương mại đang chuyển dịch mạnh mẽ, đặt các doanh nghiệp trước những bài toán sống còn về chi phí vận hành, quản trị dòng tiền và an ninh chuỗi cung ứng. Vấn đề của năm 2026 không còn là chờ đợi sự ổn định quay trở lại, mà là doanh nghiệp phải tự kiến tạo năng lực thích ứng trong sự bất định của môi trường kinh doanh và địa chính trị toàn cầu.

Phát triển kinh tế số - Động lực tăng trưởng mới

Trong phiên thảo luận, theo sự điều phối của Bà Bùi Kim Thùy, Phó chủ tịch President Club, Thành viên Hội đồng Cố vấn Harvard, Hội thảo đã được nghe những chia sẻ đến từ các khách mời là chuyên gia, diễn giả trình bày tại Hội thảo: ông Nguyễn Anh Sơn, ông Vũ Tú Thành; khách mời đại diện cho các doanh nghiệp tham dự Hội thảo là bà Nguyễn Thị Thành Thực - Chủ tịch HĐQT kiêm TGD Công ty Cổ phần Đầu tư BAGICO; ông Trần Xuân Thủy - Giám đốc Amazon Global Selling Việt Nam; và đại diện từ Ngân hàng BIDV - Phó Tổng giám đốc Đoàn Việt Nam.

Phiên thảo luận trở thành tâm điểm của chương trình với quan điểm đa chiều, kinh nghiệm và giải pháp đa dạng, hữu ích đến từ thực tiễn. Theo các diễn giả, sự chuyển dịch tất yếu từ chuỗi cung ứng truyền thống sang chuỗi cung ứng số được coi là chìa khóa để doanh nghiệp kiểm soát dòng hàng và dòng tiền theo thời gian thực. Đồng thời, việc ứng dụng dữ liệu và số hóa không chỉ là công cụ hỗ trợ mà là tư duy quản trị mới giúp doanh nghiệp thích nghi linh hoạt. Trong đó, một hạ tầng tài chính số với hệ thống ngân hàng làm trung tâm kết nối với mọi điểm cầu trong nền kinh tế, tạo ra một hệ sinh thái số khép kín, là điểm tựa tài chính giúp doanh nghiệp tiếp cận thị trường toàn cầu với chi phí tối ưu nhất.

Tình hình thế giới đang diễn ra nhiều biến động khó lường đoán, trật tự thương mại đang chuyển dịch mạnh mẽ, đặt các doanh nghiệp trước những bài toán sống còn về chi phí vận hành, quản trị dòng tiền và an ninh chuỗi cung ứng. Đối với Việt Nam, một nền kinh tế có độ mở cao, những biến động này đang tác động trực tiếp đến nền kinh tế nói chung và từng tế bào của nền kinh tế nói riêng là các doanh nghiệp. Tuy nhiên, chính trong bối cảnh biến động thương mại này, "chuyển đổi số" không chỉ là công cụ hỗ trợ mà chính là chìa khóa giúp doanh nghiệp, tái cấu trúc chuỗi cung ứng truyền thống sang chuỗi cung ứng số, biến dữ liệu thành tài sản chiến lược, để tối ưu hiệu suất và nâng cao năng lực cạnh tranh quốc gia. Theo đó, hội thảo BIDV tổ chức là một diễn đàn sôi nổi với góc nhìn đa chiều cùng nhiều gợi ý, khuyến nghị về chiến lược chuyển đổi số cho các doanh nghiệp.

BIDV tiên phong trong phát triển hệ sinh thái số cho khách hàng

Phát biểu tại Hội thảo, Tổng giám đốc BIDV Lê Ngọc Lâm cho rằng, qua những nội dung các diễn giả chia sẻ đã truyền đi một thông điệp mạnh mẽ, đó là trong một thế giới



Diễn giả Nguyễn Anh Sơn - Cục trưởng Cục Xuất nhập khẩu - Bộ Công thương trình bày tại Hội thảo



Tổng giám đốc BIDV Lê Ngọc Lâm phát biểu tại Hội thảo



Phó Tổng giám đốc BIDV Phan Thanh Hải chia sẻ các chương trình phát triển công nghệ của BIDV

biến động không ngừng mà doanh nghiệp phải thường xuyên đổi mới và thích ứng hiện nay thì “Chuyển đổi số không còn là lựa chọn, mà đó là yêu cầu, là điều kiện để doanh nghiệp tồn tại và phát triển bền vững.

Ông Lâm cũng khẳng định chiến lược và quyết tâm của BIDV trong việc ứng dụng công nghệ, sáng tạo nền tảng để nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng, thực hiện chủ trương của Chính phủ, Ngành Ngân hàng về chuyển đổi số, qua đó góp phần vào mục tiêu tăng trưởng kinh tế hai con số.

Với vị thế là định chế tài chính hàng đầu Việt Nam, có vai trò quan trọng đối với nền kinh tế đất nước, BIDV xác định không chỉ là nhà cung cấp dịch vụ tài chính mà còn có vai trò quan trọng trong việc xây dựng hạ tầng tài chính số – cung cấp mô hình tài chính tương lai làm nền tảng vận hành cho sự phát triển bền vững của doanh nghiệp. Doanh nghiệp cần tốc độ, cần dữ liệu và khả năng kiểm soát dòng tiền theo thời gian thực và hệ sinh thái số của BIDV được xây dựng để giải quyết đúng 3 vấn đề đó.

Hệ sinh thái số chính là tâm huyết của BIDV nhằm đồng hành cùng doanh nghiệp trong mọi

giai đoạn phát triển, gia tăng trải nghiệm và tối ưu lợi ích cho khách hàng. Hệ sinh thái số là kỳ vọng về “các điểm tựa tài chính” được sử dụng thuận tiện, dễ dàng, và nhúng ngay trong hoạt động hàng ngày của doanh nghiệp, giúp doanh nghiệp dễ dàng tiếp cận, sử dụng hiệu quả và qua đó, vững bước và thành công trong thời kỳ biến động.

BIDV cam kết sẽ tiếp tục đầu tư nhiều hơn vào công nghệ lõi, đón đầu các xu hướng tài chính toàn cầu, tiên phong xây dựng các giải pháp số sáng tạo mới, mở rộng hệ sinh thái fintech, bigtech và cùng các doanh nghiệp kiến tạo nên tương lai bền vững, thúc đẩy sự phát triển của nền kinh tế số Việt Nam.”

BIDV tin rằng các doanh nghiệp là động lực tăng trưởng của nền kinh tế trong kỷ nguyên mới của đất nước, thì hệ sinh thái tài chính số của BIDV chính là nền tảng nhằm hỗ trợ và góp phần làm cho động lực đó trở nên mạnh mẽ hơn.

Phát biểu chỉ đạo tại Hội thảo, Phó Thống đốc NHNN Phạm Tiến Dũng đã ghi nhận và đánh giá cao ý nghĩa, giá trị mà Hội thảo “BIDV Leadership Summit 2026” mang lại và vai trò của Hệ sinh thái số của BIDV đối với cộng đồng doanh nghiệp.

Phó Thống đốc coi đây là những gợi ý quan trọng để các cơ quan quản lý đưa ra những quy định, chính sách và đặc biệt hoan nghênh BIDV trong việc triển khai các chủ trương của Chính phủ. BIDV đang viết tiếp câu chuyện về ứng dụng AI, một cách thông minh và hoàn hảo hơn, đó là ứng dụng trí tuệ thông minh, dữ liệu lớn trở thành hệ sinh thái thông minh.

Phó Thống đốc Phạm Tiến Dũng cũng đề nghị BIDV tập trung vào 5 nhiệm vụ, trong đó lưu ý triển khai chiến lược chuyển đổi số, đặc biệt là Nghị quyết 57 của Chính phủ và của Ngành ngân hàng; với phương châm lấy khách hàng làm trung tâm, mang lại trải nghiệm tốt nhất cho khách hàng; Tiếp tục ứng dụng những công nghệ mới, đặc biệt là câu chuyện AI, dữ liệu lớn. Các ngân hàng cũng như BIDV cần ứng dụng AI một cách hữu ích, đặc biệt quan tâm đến khía cạnh rủi ro trong AI. BIDV tiếp tục kết nối hệ sinh thái thông minh, liền mạch, thực hiện ra quyết định điều hành dựa trên dữ liệu.

Phó Thống đốc cũng ghi nhận việc BIDV sẽ là ngân hàng đầu tiên có kết nối với ngân hàng Hàn Quốc trong việc cho các khách hàng Hàn Quốc đến Việt Nam kết nối thanh



Ông Phạm Quang Vinh - Nguyên Thứ trưởng Bộ Ngoại giao trải nghiệm hệ sinh thái số của BIDV tại khu vực triển lãm

toán trên nền tảng ngân hàng của Hàn Quốc, chứng minh năng lực và sự tiên phong của ngân hàng dẫn đầu trong lĩnh vực chuyển đổi số. Bên cạnh đó, Phó Thống đốc cũng yêu cầu BIDV “cần đặc biệt quan tâm đến an ninh, an toàn, bảo mật, yêu cầu tuân thủ luật an ninh mạng, thông tin cá nhân, quyền và lợi ích hợp pháp của người dùng”. Đồng thời Phó Thống đốc ghi nhận “Tôi tin rằng với đội ngũ cán bộ có năng lực cao, sự đầu tư vào chiến lược phát triển số, sự ủng hộ của khách hàng, BIDV sẽ tiếp tục ghi dấu ấn thành công trong hành trình chuyển đổi số.

Hệ sinh thái số BIDV - Từ nhà cung cấp dịch vụ đến hạ tầng tài chính số

Tại sự kiện, BIDV đã ra mắt Hệ sinh thái số toàn diện cho doanh nghiệp minh chứng nỗ lực của BIDV trong việc sáng tạo và ứng dụng công nghệ để cung cấp hạ tầng tài chính số, giúp doanh nghiệp Việt Nam nâng cao năng lực cạnh tranh trên toàn cầu. Hệ sinh thái số BIDV cung cấp cho doanh nghiệp với 3 trụ cột chiến lược: Platform hóa, Hệ sinh thái mở và Cá thể hóa dữ liệu. Thông qua đó, BIDV kỳ vọng sẽ hóa giải ba bài toán lớn nhất của doanh nghiệp hiện

nay: Tốc độ - Dữ liệu - Khả năng kiểm soát dòng tiền theo thời gian thực.

Hệ sinh thái số của BIDV bao gồm các nền tảng đột phá: BIDV eKYC – Cổng cửa bước vào không gian số của doanh nghiệp, BIDV Direct – Trung tâm điều hành tài chính của doanh nghiệp, nơi mọi hoạt động tài chính của doanh nghiệp được triển khai trên không gian số; BIDV SCF – Nền tảng kết nối doanh nghiệp – nhà cung cấp – nhà phân phối để tối ưu hiệu quả

dòng tiền trong chuỗi cung ứng; BIDV TradeFlat – Nền tảng số hóa thương mại quốc tế, kết nối ngân hàng – hải quan – logistics – bảo hiểm cung cấp toàn bộ dịch vụ trong hành trình của một doanh nghiệp XNK; và BIDV Open API – Hệ thống Tài chính nhúng, đưa ngân hàng vào hệ thống quản trị tài chính của doanh nghiệp.

Với việc ra mắt hệ sinh thái số, mục tiêu của BIDV không chỉ dừng lại ở việc làm ngân hàng số tốt, mà là trở thành nền tảng tài chính số tốt nhất để nâng cao năng lực cạnh tranh toàn cầu cho doanh nghiệp Việt Nam. Nếu doanh nghiệp là ‘cỗ máy tăng trưởng’, thì hệ sinh thái số của BIDV chính là hệ điều hành của cỗ máy đó. Ban lãnh đạo BIDV xác định sẽ tiếp tục đầu tư mạnh mẽ vào công nghệ lõi và mở rộng hệ sinh thái Fintech, Bigtech để luôn sát cánh cùng doanh nghiệp kiến tạo tương lai bền vững trong kỷ nguyên số.

Những thành tựu công nghệ của BIDV minh chứng rõ nét cho chiến lược xác định “khách hàng là trung tâm” của mọi hoạt động và lấy công nghệ làm động lực bứt phá của BIDV, mang lại những lợi ích thiết thực cho nền kinh tế, góp phần thực hiện chủ trương phát triển nền kinh tế số của Chính phủ và NHNN. □



Diễn giả Vũ Tú Thành - Giám đốc Điều hành phụ trách khu vực ASEAN kiêm Trưởng Đại diện Việt Nam, Hội đồng Kinh doanh Hoa Kỳ - ASEAN

BIDV và Gaw Capital Partners

TĂNG CƯỜNG HỢP TÁC, THÚC ĐẨY CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ CHẤT LƯỢNG CAO

THU TRÀ

Ngày 29/4/2026, tại Hồng Kông (Trung Quốc), BIDV và Gaw Capital Partners - Công ty quản lý đầu tư đa tài sản đã ký kết Biên bản ghi nhớ hợp tác (MOU), đánh dấu một bước tiến mới trong quan hệ hợp tác chiến lược giữa hai bên.



Lãnh đạo cấp cao hai bên tham dự lễ ký kết thỏa thuận

Tham dự buổi lễ và đại diện hai bên ký kết Biên bản ghi nhớ có ông Lê Ngọc Lâm - Tổng Giám đốc BIDV và ông Kenneth Gaw - Chủ tịch kiêm Tổng Giám đốc điều hành Gaw Capital Partners, cùng sự tham gia và chứng kiến của đại diện lãnh đạo cấp cao của hai bên.

Trên cơ sở nền tảng hợp tác đã được thiết lập và tiềm năng phát triển còn rộng mở, hai bên thống nhất nâng tầm quan hệ theo hướng toàn diện và bền vững. BIDV cam kết là đối tác tài chính chiến lược, cung cấp hệ sinh thái giải pháp ngân hàng toàn diện, đồng hành cùng Gaw Capital Partners xuyên suốt quá trình triển khai và phát triển các dự án đầu tư tại Việt Nam. Hai bên thống nhất tăng cường hợp tác trong các lĩnh vực then chốt như hạ tầng chiến lược, logistics hiện đại, bất động sản xanh theo tiêu chuẩn quốc tế và các dự án mang tính biểu tượng không chỉ tại Trung tâm Tài chính quốc tế TP. Hồ Chí Minh mà còn tại các khu vực trọng điểm trên cả nước. Đây là những lĩnh vực được kỳ vọng sẽ tạo động

lực tăng trưởng mới, góp phần thúc đẩy chuyển dịch cơ cấu kinh tế và nâng cao năng lực cạnh tranh của Việt Nam.

Đồng thời, hai bên sẽ đẩy mạnh kết nối chiến lược thông qua chia sẻ thông tin thị trường, phối hợp nghiên cứu và khai thác hiệu quả các cơ hội đầu tư tiềm năng. Sự kiện ký kết lần này không chỉ góp phần tăng cường quan hệ hợp tác giữa BIDV và Gaw Capital Partners, mà còn mở ra cơ hội kết nối giữa BIDV và cộng đồng doanh nghiệp quốc

tế. Qua đó, góp phần thu hút dòng vốn chất lượng cao, thúc đẩy triển khai các dự án quy mô lớn và hướng tới mục tiêu phát triển bền vững.

Về Gaw Capital Partners

Gaw Capital Partners thành lập năm 2005, có trụ sở tại châu Á, là công ty quản lý đầu tư đa tài sản, tập trung vào các lĩnh vực bất động sản, vốn cổ phần tư nhân, vốn tăng trưởng, tín dụng tư nhân và hạ tầng trên phạm vi toàn cầu.

Công ty đã huy động thành công 7 quỹ đầu tư hợp nhất tập trung vào khu vực châu Á - Thái Bình Dương, đồng thời triển khai các quỹ đầu tư theo chiến lược giá trị gia tăng/ cơ hội tại các khu vực và lĩnh vực khác. Trong những năm gần đây, Gaw Capital Partners cũng mở rộng mạnh mẽ nền tảng đầu tư vốn tăng trưởng với nhiều quỹ, các quỹ đầu tư theo cơ chế ủy quyền toàn quyền và các danh mục ủy thác riêng. Bên cạnh đó, công ty còn quản lý các chiến lược tín dụng và các khoản đầu tư trực tiếp thông qua tài khoản ủy thác trên toàn cầu.

Tính từ năm 2005 đến nay, Gaw Capital Partners đã quản lý tổng tài sản trị giá 35,6 tỷ USD và huy động 24,8 tỷ USD vốn chủ sở hữu tính đến quý IV/2025.

Tại Việt Nam, Gaw Capital Partners để lại dấu ấn trên nhiều lĩnh vực như cơ sở hạ tầng Khu công nghiệp Đồng Văn, Nam Đình Vũ; nhiều dự án văn phòng, trung tâm thương mại, nhà ở khác tại Hà Nội và TP. Hồ Chí Minh. □



Đại diện Lãnh đạo BIDV thăm trụ sở Gaw Capital Partners



BIDV giữ vững vị thế NGÂN HÀNG LƯU KÝ TỐT NHẤT VIỆT NAM



Vừa qua, Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam (BIDV) đã được Tạp chí The Asian Banker (TAB) trao giải thưởng “Best Custodian Bank in Vietnam” (Ngân hàng lưu ký tốt nhất Việt Nam). Đây là lần thứ 6 liên tiếp BIDV được vinh danh ở hạng mục giải thưởng này.

Năm 2026 ghi nhận sự hiện diện ngày càng nổi bật của nhiều ngân hàng Việt Nam tại các hạng mục trao giải của The Asian Banker, phản ánh sự phát triển tích cực của lĩnh vực dịch vụ ngân hàng lưu ký giám sát trong nước. Trong bối cảnh đó, BIDV khẳng định vị thế dẫn đầu khi vượt qua nhiều định chế tài chính lớn trên thị trường để tiếp tục giữ vững vị trí cao nhất tại hạng mục “Best Custodian Bank in Vietnam”. Tính đến nay, BIDV cũng là ngân hàng Việt Nam duy nhất từng được The Asian Banker trao giải thưởng cao nhất dành cho ngân hàng lưu ký ở cấp quốc gia.

Lợi thế cạnh tranh của BIDV được xây dựng trên nền tảng khách hàng bền vững, năng lực vận hành ổn định và vị thế dẫn đầu thị trường lưu ký giám sát tại Việt Nam. Đến cuối năm 2025, BIDV đang cung cấp dịch vụ cho 38 công ty quản lý quỹ và 76 quỹ đầu tư thuộc đầy đủ các loại hình khác nhau, tổng giá trị tài sản lưu ký đạt hơn 868.000 tỷ đồng (khoảng 32 tỷ USD), tăng trưởng 31,5% so với năm trước.

Không chỉ dẫn đầu về quy mô, BIDV còn khẳng định uy tín thông qua khả năng đáp ứng các tiêu chuẩn khắt khe về công nghệ, quản trị rủi ro và tính minh bạch của các định chế tài chính trong và ngoài nước. Đồng thời, nền tảng công nghệ hiện đại cùng đội ngũ chuyên gia chất lượng cao tiếp tục giúp BIDV đáp ứng tốt



Đại diện BIDV nhận giải thưởng từ TAB

yêu cầu của các định chế tài chính và nhà đầu tư nước ngoài, khẳng định vị thế ngân hàng lưu ký hàng đầu thị trường.

Song song với quy mô tăng trưởng ổn định, BIDV tiếp tục khẳng định vai trò tiên phong của một ngân hàng lưu ký nội địa không ngừng đổi mới sau hơn 25 năm đồng hành cùng thị trường chứng khoán Việt Nam. Là một trong những định chế tài chính chủ động nghiên cứu, cải tiến sản phẩm dịch vụ và ứng dụng công nghệ theo hướng tiệm cận các chuẩn mực quốc tế, từ tháng 3/2026, BIDV đã tiên phong đưa vào vận hành hệ thống giao tiếp

nghiệp vụ điện tử với các công ty chứng khoán thông qua hệ thống chuyển mạch của Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam (VSDC). Việc này góp phần thúc đẩy tự động hóa quy trình hậu giao dịch, nâng cao độ chính xác và rút ngắn thời gian xử lý nghiệp vụ lưu ký giám sát trên thị trường.

Việc 6 năm liên tiếp được The Asian Banker vinh danh không chỉ khẳng định vị thế dẫn đầu của BIDV trong lĩnh vực lưu ký giám sát, mà còn phản ánh quá trình phát triển ngày càng chuyên nghiệp, chuẩn hóa và tiệm cận các thông lệ quốc tế của dịch vụ ngân hàng lưu ký tại Việt Nam. □

Ngày Hội sáng tạo BIDV năm 2026

LAN ANH

Ngày 20/5/2026, Chương trình Ngày Hội sáng tạo BIDV năm 2026 đã được tổ chức thành công tốt đẹp với sự quan tâm, chỉ đạo sát sao của Ban Lãnh đạo BIDV, đại diện các Ban, TT TSC, Chi nhánh BIDV trên toàn hệ thống dưới hình thức tham gia trực tiếp và trực tuyến



Ban Lãnh đạo BIDV chụp ảnh lưu niệm tại sự kiện

Ngày hội sáng tạo BIDV năm 2026 là hoạt động ý nghĩa kỷ niệm “Ngày Khoa học và Công nghệ Việt Nam” (ngày 18/5), “Ngày Chuyển đổi số ngành Ngân hàng” (ngày 11/5), hướng tới kỷ niệm 70 năm ngày thành lập BIDV (26/4/2027). Đây là năm thứ 9 BIDV tổ chức sự kiện này.

Chính sách thúc đẩy ứng dụng KHCN và Chuyển đổi số

Phát biểu để dẫn hội thảo, Chuyên gia kinh tế trưởng Cấn Văn Lực đã nêu rõ: Đảng, Nhà nước đã có nhiều chính sách thúc đẩy ứng dụng KHCN và chuyển đổi số như Nghị quyết 57-NQ/TW ngày 22/12/2024 của Bộ Chính trị về đột phá phát triển KHCN, ĐMST và CDS

quốc gia; Văn kiện Đại hội Đảng lần thứ XIV và Kết luận 18 – Hội nghị lần thứ hai, BCHTW khóa XIV (ngày 2/4/2026) đã khẳng định một cách nhất quán: “Khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số là động lực phát triển, là nền tảng nâng cao năng suất và năng lực cạnh tranh, là động lực chính thúc đẩy tăng trưởng nhanh, bền vững và bao trùm”.

Chủ trương này cũng đã được luật hóa bằng nhiều luật và nghị quyết của Quốc Hội, các nghị định, văn bản hướng dẫn của Chính phủ, các bộ ngành như: Luật Khoa học, công nghệ và đổi mới sáng tạo 2025; Luật công nghiệp công nghệ số 2025; Luật Bảo vệ dữ liệu cá nhân 2025; Luật Trí tuệ nhân tạo

2025; Luật sở hữu trí tuệ sửa đổi 2025; Luật Chuyển đổi số 2025. Gần đây nhất là Quyết định 21/2026/QĐ-TTg ngày 30/4/2026 của Thủ tướng Chính phủ ban hành Danh mục 10 nhóm công nghệ chiến lược, 70 công nghệ cao và 100 sản phẩm công nghệ cao khuyến khích phát triển (hiệu lực 1/7/2026).

Đặc biệt, Nghị quyết 57-NQ/TW đến Nghị quyết 193/2025/QH15 của QH và Nghị định số 320/2025/NĐ-CP của Chính phủ đã đưa ra các chính sách ưu đãi, khuyến khích như: doanh nghiệp được trích tối đa 20% thu nhập hàng năm để lập Quỹ phát triển KHCN hoặc các khoản chi cho hoạt động NCKH, nghiên cứu và phát triển được tính tối đa đến 200% chi phí thực tế theo quy định



của pháp luật, và cho phép cơ chế thử nghiệm, chấp nhận có rủi ro có kiểm soát...v.v.

Đối với lĩnh vực tài chính - ngân hàng, thời gian qua Bộ Tài chính, NHNN đã trình Chính phủ ban hành nhiều cơ chế, chính sách quan trọng nhằm thúc đẩy phát triển ngành, phát triển KHCN và chuyển đổi số. Có thể kể đến như Chiến lược chuyển đổi số ngành Ngân hàng đến năm 2030, Chiến lược dữ liệu ngành Ngân hàng đến năm 2030; Chiến lược tài chính đến năm 2030; Chiến lược phát triển TTCK đến năm 2030 đều nhấn mạnh vai trò của KHCN và chuyển đổi số. Đặc biệt, Nghị quyết 05/2025/NQ-CP ngày 09/9/2025 cho phép triển khai thí điểm 5 năm thị trường tài sản mã hóa (TSMH) tại Việt Nam...v.v. Nhờ đó, ứng dụng KHCN, chuyển đổi số trong ngành tài chính - ngân hàng đã đạt nhiều kết quả tích cực; góp phần thúc đẩy phát triển KHCN, chuyển đổi số quốc gia và tài chính toàn diện, huy động nguồn tài lực cho phát triển KTXH hiện nay và sắp tới.

Vinh danh các sáng kiến tiêu biểu và tọa đàm về tài sản mã hóa

Chương trình đã vinh danh các đơn vị, cá nhân có đóng góp tích cực trong NCKHCN và ĐMST. Theo đó, năm nay các đơn vị được vinh danh gồm: Ban Tuyên giáo Đảng ủy Biên tập, Ban KHDNL TT Phát triển phần mềm, TT CSKH, Ban KHDNNN, Ban QL và PT Core Banking, Ban QLDA Core Thẻ, Ban QLKHDN, Trung tâm Thanh toán, Ban Kiểm tra và giám sát TT, các chi nhánh Thái Nguyên, Nam Thái Nguyên, Tây Hồ, Bà Rịa. Theo đó, lễ vinh danh, trao giải cho các đơn vị diễn ra trang trọng trước sự chứng kiến của Ban Lãnh đạo BIDV cùng toàn thể cán bộ tham dự trực tiếp cũng như theo dõi trực tuyến trong không khí vô cùng phấn khởi, hào hứng.

Chương trình tiếp diễn bằng tọa đàm về chủ đề “Làn sóng tài sản mã hóa: Thách thức, cơ hội và chiến lược cho BIDV” đến từ các diễn giả gồm ông Tô Trần Hòa – Phó Trưởng



Vinh danh các nhóm nghiên cứu có đề tài tiêu biểu năm 2025

Ban thường trực, Ban Quản lý thị trường giao dịch tài sản mã hóa, Ủy ban Chứng khoán Nhà nước; ông Phan Đức Trung - Chủ tịch Hiệp hội Blockchain và Tài sản số Việt Nam cùng các chuyên gia BIDV. Diễn đàn mang tính thực tiễn, mở ra tầm nhìn chiến lược, nhằm nhận diện rõ những cơ hội và thách thức của ngành ngân hàng trước hệ sinh thái tài chính số mới.

Khoa học công nghệ là động lực tăng trưởng của BIDV

Phát biểu tại sự kiện, Tổng Giám đốc Lê Ngọc Lâm khẳng định Ngày hội sáng tạo thực sự trở thành diễn đàn thiết thực để tôn vinh những đóng góp to lớn của các tập thể, cá nhân đối với hoạt động nghiên cứu KHCN&ĐMST, qua đó khơi dậy ngọn lửa đam mê nghiên cứu, tinh thần dám nghĩ, dám thay đổi trong toàn thể cán bộ nhân viên.

Tổng Giám đốc khẳng định Ban Lãnh đạo BIDV định hướng và luôn xác định công nghệ là động lực tăng trưởng quan trọng, là nhân tố đột phá. BIDV đã chủ động ban hành Nghị quyết 488/NQ-BIDV về đẩy mạnh phát triển KHCN, ĐMST và chuyển đổi số đến năm 2030, tầm nhìn 2045.

Bên cạnh đó, mới đây HĐQT đã ban hành BIDV cũng đã ban hành Nghị quyết số 345/NQ-BIDV ngày 24/4/2026 về Chiến lược phát triển BIDV đến năm 2030, tầm nhìn 2045, với mục tiêu đưa BIDV trở thành định chế dẫn đầu về năng lực đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số. Để hiện thực hóa điều này, mô hình tổ chức đã được kiện toàn với việc thành lập mới Khối Dữ liệu và Đổi mới sáng tạo, trong đó có sự ra đời của Trung tâm AI và Đổi mới sáng tạo vào ngày 24/4/2026 vừa qua. Và BIDV cũng đang khẳng định vị thế tiên phong về chuyển đổi số toàn diện. Trợ lý AI nội bộ như AskBee, BeeX đã hỗ trợ đắc lực cho hơn 24.000 cán bộ với 150.000 yêu cầu nghiệp vụ được xử lý. Hệ sinh thái số mở rộng mạnh mẽ phục vụ hàng chục triệu KHCN và hàng trăm nghìn KHDN, với tỷ lệ giao dịch số thành công duy trì trên 99,6% (như đối thái với bán buôn đã ra mắt hệ sinh thái số như BIDV Direct, SCF, Trade Flat; khối NHBL với các ứng dụng BIDV Smartbanking, B.Home,...). Đặc biệt, nắm bắt xu thế tài sản mã hóa (Digital Assets), BIDV cũng đã sớm có đề xuất báo cáo Thủ tướng Chính phủ và các Bộ ngành để được tham gia thí điểm thị trường này.



Các diễn giả chia sẻ thông tin tại phần tọa đàm

Tổng Giám đốc ghi nhận hoạt động NCKH và Sáng kiến cải tiến BIDV cũng đã đạt được nhiều kết quả chuyển biến rõ nét từ "lượng" sang "chất", các thành viên Hội đồng khoa học đã làm việc hết sức trách nhiệm, rà soát chặt chẽ hàng ngàn hồ sơ, phản ánh yêu cầu ngày càng khắt khe về tính thực tiễn, tính ứng dụng và hiệu quả mang lại của các nghiên cứu, 473 sáng kiến được công nhận đã giúp xác định số tiền làm lợi lên tới 576 tỷ đồng.

Theo đó, Tổng giám đốc chỉ đạo một số định hướng phát triển KHCN, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số của BIDV trong thời gian tới:

(i) Tập trung nguồn lực triển khai thành công Nghị quyết số 345/NQ-BIDV về Chiến lược phát triển BIDV đến năm 2030, tầm nhìn 2045. Trong đó, triển khai thực thi hiệu quả Nghị quyết 545/NQ-BIDV ngày 19/5/2026 về Chiến lược hợp phần - Chiến lược dữ liệu, AI và đổi mới sáng tạo giai đoạn 2026-2030 với yêu cầu cốt lõi "Mọi quyết định dựa trên dữ liệu và công nghệ", phấn đấu đạt mục tiêu đến 2030, doanh thu và chi phí tiết

kiệm được từ ứng dụng dữ liệu và AI đạt mức tối thiểu 10% so với LNTT/năm như Nghị quyết Chiến lược dữ liệu, AI và đổi mới sáng tạo.

(ii) Bám sát Danh mục công nghệ chiến lược theo Quyết định 21/2026 của Thủ tướng Chính phủ để đầu tư, cho vay phát triển. Chú trọng nghiên cứu sâu về AI, Big Data, Điện toán đám mây, Internet vạn vật và Blockchain để ứng dụng trực tiếp trong mọi mặt hoạt động của BIDV. Đề nghị các đơn vị liên quan chủ động nghiên cứu cơ hội, thách thức của việc kinh doanh tài sản mã hóa để đề xuất các phương án tham gia thử nghiệm hiệu quả, an toàn tại BIDV.

(iii) Tiếp tục lan tỏa văn hóa đổi mới sáng tạo trong toàn hệ thống. Khuyến khích cán bộ cởi mở tư duy, sẵn sàng học hỏi, thử nghiệm công nghệ mới; tăng cường đào tạo, hướng dẫn kỹ năng nghiên cứu, ứng dụng AI cho cán bộ ở mọi cấp độ.

(iv) Triển khai nghiêm túc và hiệu quả Quy chế Quản lý hoạt động NCKH, công nghệ và đổi mới sáng tạo (theo Quyết định 1225/QĐ-BIDV)

và Tăng cường việc số hóa quy trình quản lý NCKH.

(v) Gắn chặt hoạt động nghiên cứu với mục tiêu của BIDV giai đoạn tới là trở thành một ngân hàng: "Lớn – Mạnh – Xanh". Các sáng kiến, nghiên cứu cần xuất phát từ thực tiễn kinh doanh, phục vụ trực tiếp cho việc phục vụ, nâng cao tiện ích, trải nghiệm khách hàng và công tác quản trị nội bộ nhằm nâng cao năng suất lao động, nâng cao năng lực cạnh tranh.

Sự thành công của Ngày hội cho thấy hoạt động đổi mới sáng tạo, nghiên cứu khoa học và chuyển đổi số tại BIDV đang phát triển mạnh mẽ, tiếp tục đạt được nhiều kết quả quan trọng, thể hiện sự quyết tâm cao của Ban lãnh đạo BIDV và toàn thể lãnh đạo, cán bộ trên toàn hệ thống. Với các nội dung được truyền tải, Ngày hội đã truyền tải, lan tỏa tinh thần đổi mới sáng tạo, phát huy tinh thần học hỏi, nghiên cứu khoa học và truyền thông ấn tượng, mạnh mẽ về chiến lược chuyển đổi số của Chính phủ, NHNN nói chung và của BIDV nói riêng. □



Moody's công bố NÂNG TRIỂN VỌNG CỦA BIDV LÊN “TÍCH CỰC”



Ngày 05/05/2026, Tổ chức định hạng tín nhiệm Moody's đã phát hành Thông cáo báo chí công bố nâng triển vọng của BIDV từ mức “Ổn định” lên “Tích cực”

Đây là mức triển vọng tốt nhất trong khung triển vọng của Moody's, phản ánh đánh giá tích cực và niềm tin gia tăng của tổ chức định hạng tín nhiệm với BIDV.

Moody's đánh giá cao tầm quan trọng của BIDV trong hệ thống ngân hàng Việt Nam

Moody's đánh giá cao tầm quan trọng của BIDV trong hệ thống ngân hàng Việt Nam với nền tiền

gửi khách hàng vững mạnh và khả năng cao nhận được sự hỗ trợ kịp thời và mạnh mẽ từ Chính phủ Việt Nam khi cần thiết. Khả năng huy động và thanh khoản duy trì là điểm mạnh nhờ vị thế là Ngân hàng sở hữu Nhà nước có quy mô đứng đầu tại Việt Nam. Kết quả thay đổi triển vọng cụ thể như sau:

- Triển vọng: **Tích cực**
- Các kết quả định hạng tín nhiệm tiến gửi/nhà phát hành: giữ nguyên Ba2 (mức cao nhất tương đương trần xếp hạng quốc gia).

BIDV là ngân hàng Việt Nam đầu tiên được định hạng tín nhiệm quốc tế và 2026 là năm thứ 21 liên tiếp BIDV mời Moody's thực hiện định hạng tín nhiệm. Việc mời tổ chức quốc tế có uy tín thực hiện định hạng tín nhiệm quốc tế cho BIDV đã góp phần khẳng định cam kết minh bạch hóa và thực hiện chiến lược áp dụng các chuẩn mực quốc tế tốt nhất vào hoạt động kinh doanh của BIDV. □



Khen thưởng các đơn vị tham gia đóng góp tích cực hiệu quả hoàn thành dự án chuyển đổi ngân hàng bán lẻ tại BIDV

Khi chuyển đổi trở thành NĂNG LỰC NỘI TẠİ CỦA BIDV

THÙY TRANG

Ngày 24/4/2026, nhân dịp kỷ niệm 69 năm ngày thành lập BIDV, tại hội nghị sơ kết hoạt động kinh doanh 4 tháng đầu năm và triển khai nhiệm vụ 8 tháng cuối năm 2026, đã diễn ra lễ tổng kết giai đoạn 1 Dự án Chuyển đổi toàn diện hoạt động Ngân hàng Bán lẻ (RBT).

Đây không chỉ là dấu mốc khép lại hành trình gần 2 năm xây dựng nền tảng chuyển đổi bán lẻ, mà còn là thời điểm BIDV nhìn lại một chặng đường thay đổi sâu rộng trong tư duy kinh doanh, cách tiếp cận khách hàng và năng lực triển khai trên toàn hệ thống.

Khi Chuyển đổi không còn là khẩu hiệu

Từ những Chi nhánh thí điểm đầu tiên đến phạm vi triển khai toàn hệ thống, RBT đã tạo nên

những chuyển động rõ nét trong cách BIDV triển khai hoạt động bán lẻ. Các công cụ quản trị không còn nằm trên thiết kế, mà từng bước đi vào vận hành thực tế; dữ liệu bắt đầu trở thành cơ sở cho điều hành; và hành trình khách hàng dần được nhìn nhận theo một chuẩn mực thống nhất hơn trên toàn hệ thống.

Trong phần trình bày tổng kết dự án, Phó Tổng Giám đốc Nguyễn Thị Quỳnh Giao nhiều lần nhấn mạnh rằng, giá trị lớn nhất của RBT giai đoạn 1 không nằm ở việc BIDV đã

triển khai được công cụ hay mô hình mới, mà nằm ở việc BIDV đã từng bước hình thành được những năng lực cốt lõi cho hoạt động bán lẻ trong dài hạn.

Đó là năng lực quản trị dựa trên dữ liệu, nơi các quyết định không còn dựa vào cảm tính mà được dẫn dắt bởi các chỉ số đo lường cụ thể. Là năng lực tổ chức triển khai trên quy mô lớn khắp 169 Chi nhánh toàn quốc, với sự kết nối ngày càng chặt chẽ giữa Hội sở chính và Chi nhánh. Và trên hết, đó là sự thay đổi trong tư duy, từ cách làm phân tán sang một cách tiếp cận thống nhất, theo phương châm lấy khách hàng làm trung tâm. Những điều này không đến từ lý thuyết, mà được hình thành qua từng tháng ngày vận hành mô hình mới, qua những lần điều chỉnh, hoàn thiện từng ngày bằng sự kiên định, quyết tâm cao của cả hệ thống. Đằng sau những thay đổi về mô hình và công cụ là hành trình gần 2 năm của hàng nghìn cán bộ bán lẻ từ Hội sở chính đến Chi nhánh kiên trì thích



Các cá nhân có thành tích xuất sắc trong dự án Chuyển đổi toàn diện ngân hàng bán lẻ được vinh danh tại sự kiện

nghi với cách làm mới, từng bước thay đổi tư duy, cách làm vốn đã quen thuộc suốt nhiều năm.

Dấu ấn của hành trình tiên phong

Trong không khí trang trọng của Hội nghị, những tập thể và cá nhân có thành tích xuất sắc, đóng góp nổi bật trong dự án chuyển đổi hoạt động Ngân hàng bán lẻ đã được vinh danh. Đó không chỉ là sự ghi nhận của Ban lãnh đạo cho kết quả đạt được, mà còn là sự tôn vinh tinh thần tiên phong của những con người sẵn sàng đi trước, làm trước, và chấp nhận thay đổi để mở đường cho một cách làm mới.

Cũng tại sự kiện, Khối Ngân hàng Bán lẻ BIDV vinh dự đón nhận cờ vinh danh từ Chủ tịch Hội đồng quản trị, ghi dấu 11 năm liên tiếp đạt danh hiệu Ngân hàng Bán lẻ tốt nhất Việt Nam và hoàn thành dự án chuyển đổi toàn diện hoạt động Ngân hàng bán lẻ tại BIDV. Một dấu mốc kéo dài hơn một thập kỷ. Một sự ghi nhận không đến từ một thời

điểm, mà từ cả một quá trình bền bỉ. Và trong đó, RBT không chỉ là một dự án chiến lược, mà trở thành một phần trong hành trình khẳng định vị thế của BIDV trên thị trường bán lẻ.

"Từ khởi điểm khiêm nhường, kiên tâm vươn tầm Bán lẻ

Đến tiên phong dẫn lối, vững vàng số 1 Quốc gia".

Khi chuẩn mực mới trở thành nhịp làm việc của BIDV

Nếu giai đoạn 1 là bước khởi tạo và đặt nền móng, thì giai đoạn tiếp theo sẽ là phép thử thực sự của chuyển đổi. Bởi thách thức lớn nhất không còn nằm ở việc xây dựng mô hình hay phát triển công cụ, mà nằm ở việc làm thế nào để những gì đã có được vận hành một cách nhất quán, đồng bộ và bền vững trên toàn hệ thống.

Trong giai đoạn 2, Hội sở chính sẽ tiếp tục triển khai 07 sáng kiến trọng tâm hướng tới hoàn thiện mô hình kinh doanh bán lẻ theo phân khúc, nâng cao kỷ luật bán hàng, tối ưu hiệu quả kinh doanh và từng

bước làm chủ dữ liệu, công nghệ trong hoạt động bán lẻ.

Quan trọng hơn, thành công của giai đoạn tiếp theo sẽ không chỉ đến từ các sáng kiến của Hội sở chính, mà còn phụ thuộc vào sự chuyển động đồng bộ của toàn hệ thống Chi nhánh trong việc tuân thủ mô hình kinh doanh theo phân khúc, nâng cao tính chuyên môn hóa, gia tăng năng suất bán hàng và chủ động thích ứng với phương thức vận hành mới.

Đó là hành trình đưa tuân thủ trở thành thói quen. Đưa chuẩn mực trở thành nhịp làm việc mỗi ngày. Và đưa chuyển đổi bán lẻ trở thành trạng thái vận hành thường nhật của BIDV.

Giai đoạn 1 khép lại, nhưng những dư âm còn ở lại không chỉ là những con số hay báo cáo. Đó là cảm xúc của một hành trình đã đi qua đủ dài để thấy được sự thay đổi. Là niềm tin rằng BIDV đang đi đúng hướng. Và là quyết tâm để bước tiếp chắc chắn hơn, đồng bộ hơn, và mạnh mẽ hơn. □



DỰ ÁN CHUYỂN ĐỔI MÔ HÌNH KINH DOANH KHDN

Bước chuyển mình chiến lược
kiến tạo vị thế “Lớn – Mạnh – Xanh”



Chủ tịch HĐQT Phan Đức Tú khẳng định tầm quan trọng của dự án tại Lễ Kick-off

TRANG TRỊNH

Thị trường tài chính đang chứng kiến những làn sóng thay đổi và cạnh tranh với tốc độ chưa từng có. Ngày nay, các doanh nghiệp không chỉ đơn thuần tìm kiếm một ngân hàng cấp vốn mà họ mong muốn một đối tác tài chính thực sự đồng hành, am hiểu sâu sắc ngành nghề và cung cấp các giải pháp tinh gọn, chủ động. thấu hiểu nhu cầu khách hàng và kế thừa tinh thần đổi mới, BIDV đã chính thức khởi động hành trình mang tính quyết định: Dự án Chuyển đổi mô hình kinh doanh khách hàng doanh nghiệp (CBT).

Tầm nhìn và sứ mệnh bắt phá trong kỷ nguyên mới

Để hiện thực hóa các mục tiêu này, dự án được triển khai đồng bộ qua 3 trọng tâm và 3 phạm vi gắn kết chặt chẽ với nhau. Khởi điểm là thiết kế mô hình và xây dựng chân dung khách hàng, từ đó khắc họa rõ nét chân dung khách hàng nhằm "may đo" các gói giải pháp giá trị phù hợp; đi liền với đó là công tác đào tạo

nâng tầm năng lực đội ngũ RM, thiết lập hệ thống BSC/KPI và cơ chế đãi ngộ tương xứng.

Bên cạnh việc định hình được chân dung khách hàng và mô hình tổ chức mới, mục tiêu quan trọng thứ hai của dự án là tái thiết kế các hành trình khách hàng trọng yếu và tinh giản quy trình tác nghiệp toàn trình, qua đó rút ngắn tối đa thời gian xử lý hoàn tất giao dịch. Cuối cùng, để hiện thực hóa và vận hành

trơn tru toàn bộ mô hình nhân sự cũng như các quy trình đã được số hóa ở hai bước trên, Dự án dồn lực để hoàn thiện hệ thống công cụ bán hàng và nền tảng dữ liệu cũng như hoàn thiện hệ thống quản trị quan hệ khách hàng (CRM) chuyên sâu, xây dựng bộ công cụ bán hàng thế hệ mới và xây dựng kho dữ liệu để BIDV tiến tới kỷ nguyên ra quyết định hoàn toàn dựa trên dữ liệu.

Phát biểu tại lễ Kick off Dự án CBT vào tháng 3/2026, Chủ tịch HĐQT Phan Đức Tú nhấn mạnh dự án CBT là dự án trọng điểm, có tính cấp thiết để nâng cao năng lực cạnh tranh của BIDV. Là dự án chuyển đổi toàn diện đầu tiên của Khối KHDN, dự án được kỳ vọng mở ra một chương phát triển mới, tạo nên những cột mốc bắt phá cho hoạt động kinh doanh của BIDV.



PTGD Đoàn Việt Nam - Thành viên Ban Chỉ đạo, Trưởng Ban Quản lý Dự án chính thức giới thiệu CBT tại Lễ kỷ niệm 69 năm BIDV

Giá trị thực chất từ sự chuyển mình

Dự án CBT không chỉ là một chiến lược vĩ mô, mà là lời cam kết mạnh mẽ về sự thay đổi thiết thực, mang lại giá trị vượt trội cho cả khách hàng, đội ngũ cán bộ và hiệu quả kinh doanh của toàn hệ thống.

PTGD Đoàn Việt Nam - Thành viên Ban Chỉ đạo, Trưởng Ban Quản lý Dự án chính thức giới thiệu CBT tại Lễ kỷ niệm 69 năm BIDV

CBT kiến tạo một chuẩn mực phục vụ hoàn toàn mới. Khách hàng sẽ được phục vụ bởi đội ngũ chuyên nghiệp, am hiểu sâu sắc ngành và nhu cầu kinh doanh, có đủ thời gian và công cụ để tư vấn chủ động. Thay vì tiếp cận từng sản phẩm riêng lẻ, khách hàng được đồng hành với các giải pháp tài chính tổng thể thiết kế theo nhu cầu — tối ưu dòng tiền, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, hỗ trợ phát triển bền vững. Qua đó, BIDV từng bước trở thành đối

tác tài chính tin cậy, ngân hàng giao dịch chính của khách hàng. Trải nghiệm với BIDV trở nên nhất quán, thuận tiện và xứng với kỳ vọng của một ngân hàng hàng đầu Việt Nam.

Đối với đội ngũ cán bộ tại các chi nhánh, từ các nhóm trực tiếp phục vụ khách hàng tới các nhóm hỗ trợ vận hành, lợi ích mà Dự án mang lại là vô cùng trực diện và rõ nét. CBT giúp tháo gỡ các “nút thắt cổ chai” trong vận hành, giảm chồng chéo, xoá bỏ gánh nặng kiêm nhiệm nhiều tác vụ hành chính, giải phóng thời gian để tập trung phát triển khách hàng và tư vấn giải pháp tài chính. Kết hợp cùng lộ trình nghề nghiệp rõ ràng cho từng vị trí, CBT tạo ra môi trường phát triển bền vững cho cá nhân.

Sự cộng hưởng từ sự hài lòng của khách hàng và năng lực của đội ngũ chính là lực đẩy mạnh mẽ, tác động đồng bộ lên kết quả kinh

doanh của toàn Khối KHDN trên nhiều trụ cột bao gồm quy mô, cơ cấu và năng suất lao động. Cụ thể, Dự án sẽ giúp Khối KHDN tăng trưởng vững chắc về quy mô thu nhập thuần và thu phí dịch vụ, tăng trưởng mạnh mẽ chỉ tiêu CASA và cải thiện đáng kể mức độ sử dụng sản phẩm trên mỗi khách hàng. Đồng thời, năng suất lao động của toàn bộ máy cũng sẽ được cải thiện một cách bền vững và mang tính dài hạn.

CBT không phải là dự án riêng của Khối KHDN, thành công của dự án CBT phụ thuộc hoàn toàn vào sự thay đổi thực chất trong tư duy của từng cán bộ RM, sự dẫn dắt quyết liệt từ lãnh đạo chi nhánh, các đơn vị tại Trụ sở chính và sự đồng lòng tháo gỡ điểm nghẽn của toàn hệ thống. Tinh thần cởi mở, sẵn sàng thay đổi và phản ánh thẳng thắn là chìa khóa để Dự án sớm đạt được mục tiêu đề ra đúng tiến độ với hiệu quả cao nhất. □



BIDV VÀ HANA BANK

hội thảo giáo dục tài chính cho thế hệ trẻ

MINH NGỌC

Ngày 21/5, tại Hà Nội, Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam (BIDV) phối hợp cùng Hana Bank (Hàn Quốc) tổ chức tọa đàm “Trang bị năng lực tài chính cho thế hệ trẻ: Từ cam kết ESG đến thực tiễn triển khai”. Sự kiện thu hút sự tham gia của lãnh đạo hai ngân hàng, đại diện Học viện Ngân hàng, Học viện Tài chính cùng nhiều chuyên gia kinh tế.



Ông Đặng Văn Tuyên – UV HĐQT BIDV phát biểu khai mạc Tọa đàm



Đại diện Học viện Tài chính và Học viện Ngân hàng chia sẻ tại Tọa đàm



Chuyên gia Hana Bank chia sẻ về các chương trình giáo dục tài chính cho trẻ nhỏ tại Hàn Quốc

Đây là bước đi chiến lược nhằm cụ thể hóa cam kết phát triển bền vững (ESG) và thúc đẩy tài chính toàn diện của hai định chế tài chính hàng đầu tại thị trường Việt Nam và Hàn Quốc.

Yêu cầu cấp thiết về "Hạ tầng mềm" trong nền kinh tế số

Phát biểu tại tọa đàm, ông Đặng Văn Tuyên – Ủy viên HĐQT BIDV khẳng định rằng trong bối cảnh tài chính số phát triển với tốc độ vũ bão, giáo dục tài chính không còn là hoạt động cộng đồng mang tính hình thức. Đây đã trở thành một

phần cốt lõi trong chiến lược ESG và tài chính toàn diện, đóng vai trò là hạ tầng mềm giúp thế hệ trẻ tiếp cận an toàn với các dịch vụ hiện đại, đồng thời củng cố sự ổn định dài hạn cho toàn hệ thống.

Tại phiên thảo luận, đại diện Học viện Ngân hàng và Học viện Tài chính cũng chia sẻ nhiều góc nhìn thực tế về khoảng cách giữa kiến thức tài chính hàn lâm và kỹ năng thực tế của sinh viên. Các chuyên gia thống nhất rằng việc đời sống hóa giáo dục tài chính thông qua các trải nghiệm thực tiễn, thay vì chỉ dừng lại ở lý thuyết, là giải pháp then chốt hiện nay.

Hana Bank: Hệ sinh thái giáo dục sáng tạo bao phủ đa dạng độ tuổi

Đoàn công tác Hana Bank gồm 3 chuyên gia là Bà Hwang Hee Jin – trưởng phòng, Bà Han Mi Yeon và bà Joo Hyun Jeong là các phó trưởng phòng đến từ Ban Tài chính ESG, chuyên trách mảng xây dựng các chương trình an sinh xã hội và các hoạt động vì cộng đồng của Hana.

Tại tọa đàm, bà Joo Hyun Jeong đã chia sẻ về hệ sinh thái giáo dục tài chính toàn diện được chuẩn hóa cho từng nhóm đối tượng cụ thể. Đối với học sinh phổ thông từ cấp 1 đến cấp 3, ngân hàng tập trung xây



dựng nhận thức sớm thông qua nội dung tương tác trực quan và chương trình “Nhạc kịch kinh tế” được duy trì liên tục từ năm 2007. Việc đưa nghệ thuật vào giáo dục giúp các khái niệm kinh tế trở nên gần gũi và dễ tiếp cận hơn với trẻ nhỏ.

Bà Hwang Hee Jin tiếp tục chia sẻ chương trình giáo dục tài chính và hướng nghiệp đối với nhóm sinh viên và thanh niên khởi nghiệp, sáng kiến Hana Social Venture đã được triển khai rộng rãi tại 30 trường đại học thuộc 5 vùng kinh tế lớn của Hàn Quốc. Tính đến năm 2026, chương trình đã trải qua 4 khóa đào tạo và hỗ trợ thành công cho hơn 5.050 thanh niên và 431 nhóm khởi nghiệp tại địa phương. Nhờ những nỗ lực đóng góp cho hoạt động startup của thanh niên và đóng góp cho kinh tế địa phương, chương trình đã nhận được nhiều giải thưởng từ Chính phủ Hàn Quốc.

Đặc biệt, điểm nhấn của khóa đào tạo năm 2026 là việc tích hợp sâu các kỹ năng ứng dụng trí tuệ nhân tạo (AI) trong vận hành, bao gồm công cụ AI Coach và giải pháp hỗ trợ đưa sản phẩm lên các nền tảng phân phối trực tuyến toàn cầu.

Song song đó, chương trình Hana Talent theo mô hình hợp tác công - tư cũng đã đào tạo thành công 117 chuyên gia chất lượng cao về AI và Blockchain nhằm đón đầu xu hướng định hình ngành tài chính tương lai.

Hana Bank: Hệ sinh thái giáo dục sáng tạo bao phủ đa dạng độ tuổi

Là định chế tài chính tiên phong tại Hàn Quốc, Hana Bank đã chia sẻ tại tọa đàm hệ sinh thái giáo dục tài chính toàn diện được chuẩn hóa cho từng nhóm đối tượng cụ thể. Đối với học sinh phổ thông từ cấp 1 đến cấp 3, ngân hàng tập trung xây dựng nhận thức sớm thông qua nội dung tương tác trực quan và chương trình “Nhạc kịch kinh tế” được duy trì liên tục từ năm 2007. Việc đưa nghệ thuật vào giáo dục giúp các khái niệm kinh tế trở nên gần gũi và dễ tiếp cận hơn với trẻ nhỏ.



BIDV đồng hành chiến lược với 3 mùa của Vũ trụ đồng tiền – Gameshow truyền hình giáo dục tài chính dành cho giới trẻ quy mô nhất tại Việt Nam

Đối với nhóm sinh viên và thanh niên khởi nghiệp, sáng kiến Hana Social Venture đã được triển khai rộng rãi tại 30 trường đại học thuộc 5 vùng kinh tế lớn của Hàn Quốc. Tính đến năm 2026, chương trình đã trải qua 4 khóa đào tạo và hỗ trợ thành công cho hơn 5.050 thanh niên và 431 nhóm khởi nghiệp tại địa phương. Riêng trong giai đoạn 2024–2025, ngân hàng đã giải ngân khoảng 39 tỷ đồng cho các dự án tiềm năng, đồng thời nhận được nhiều vinh danh từ Chính phủ Hàn Quốc.

Đặc biệt, điểm nhấn của khóa đào tạo năm 2026 là việc tích hợp sâu các kỹ năng ứng dụng trí tuệ nhân tạo (AI) trong vận hành, bao gồm công cụ AI Coach và giải pháp hỗ trợ đưa sản phẩm lên các nền tảng phân phối trực tuyến toàn cầu. Song song đó, chương trình Hana Talent theo mô hình hợp tác công - tư cũng đã đào tạo thành công 117 chuyên gia chất lượng cao về AI và Blockchain nhằm đón đầu xu hướng định hình ngành tài chính tương lai.

BIDV: Hiện thực hóa trụ cột Xã hội trong chiến lược “Lớn – Mạnh – Xanh”

Đồng hành cùng chiến lược phát triển bền vững, BIDV hiện cụ thể hóa mục tiêu trở thành ngân hàng “Lớn – Mạnh – Xanh” bằng cách đưa giáo dục tài chính thành trọng tâm thuộc trụ cột “Xã hội” (Social)

trong bộ tiêu chí ESG. Thay vì tiếp cận theo lối mòn truyền thống, BIDV đã tạo bước đột phá trong giai đoạn 2024–2025 thông qua việc đồng sản xuất chương trình truyền hình thực tế “Vũ trụ đồng tiền – The Moneyverse” phối hợp cùng VTVTimes.

Với vai trò nhà tài trợ chiến lược kiêm chuyên gia xây dựng nội dung, BIDV đã trực tiếp đưa các khái niệm phức tạp như quản lý dòng tiền, rủi ro đầu tư và tư duy tài chính vào các tình huống thực tế của Gen Z. Sáng kiến truyền thông giáo dục đột phá này đã giúp BIDV xuất sắc đạt giải Vàng tại giải thưởng quốc tế uy tín Stevie Awards châu Á – Thái Bình Dương 2026 ở hạng mục “Đổi mới trong tiếp thị đa kênh”.

Kết nối nguồn lực Việt - Hàn đưa giáo dục tài chính vào thực tiễn

Đánh giá về ý nghĩa của sự kiện hợp tác này, ông Ham Jin Sik – thành viên Ban điều hành BIDV, đại diện phần vốn góp của Hana Bank chia sẻ rằng tuy văn hóa hai nước còn một số khác biệt, kinh nghiệm triển khai ESG nói chung và các chương trình giáo dục tài chính tại BIDV và Hana Bank đều mang lại những góc nhìn mới mẻ. Đây là cơ sở thực tiễn quan trọng để hai bên cùng tham khảo, nghiên cứu các dự án ESG chung trong tương lai.

Khép lại tọa đàm, đại diện lãnh đạo BIDV và Hana Bank cùng tái khẳng định mối quan hệ hợp tác chiến lược toàn diện. Trong xu thế ESG đang dịch chuyển mạnh mẽ từ cam kết nhận thức sang hành động thực tiễn, hai ngân hàng cam kết sẽ tiếp tục phối hợp chặt chẽ để chia sẻ tài nguyên, nhân lực và các mô hình công nghệ giáo dục tiên tiến. Các đại biểu đồng thuận rằng việc thúc đẩy năng lực tài chính cho thế hệ trẻ không chỉ dừng lại ở trách nhiệm xã hội mang tính thời điểm, mà chính là khoản đầu tư dài hạn nhằm bảo vệ người tiêu dùng, thúc đẩy tiến trình số hóa ngân hàng an toàn và tạo đà tăng trưởng chất lượng cho nền kinh tế số tại cả hai quốc gia. □



KHI “VŨ TRỤ ĐỒNG TIỀN” KHÔNG CHỈ LÀ MỘT GAMESHOW HÀNH TRÌNH BIDV GIEO MẦM HIỂU BIẾT TÀI CHÍNH CHO THẾ HỆ TRẺ

TRẦN CÔNG DANH

Nhiều năm làm việc trong lĩnh vực tài chính – ngân hàng, tôi đã tham gia nhiều chương trình cộng đồng, nhiều hoạt động hướng tới sinh viên và người trẻ. Nhưng có lẽ hiếm có hành trình nào để lại cho tôi nhiều cảm xúc như khi đồng hành cùng chương trình “Vũ trụ đồng tiền” – một sân chơi truyền hình dành cho giới trẻ về kiến thức tài chính, tư duy quản lý tiền bạc và kỹ năng ra quyết định trong cuộc sống hiện đại.

Khi giáo dục tài chính trở thành một sứ mệnh xã hội

Trong nhiều năm qua, giáo dục tài chính tại Việt Nam vẫn là một khoảng trống lớn. Nâng cao kiến thức tài chính cá nhân đã được đưa vào Chiến lược tài chính toàn diện quốc gia Việt Nam, định hướng đến 2030, theo Quyết định 149/QĐ-TTg, như một trụ cột nhằm nâng cao đời sống người dân, thúc đẩy tiết kiệm/đầu tư và ổn định hệ thống tài chính bền vững. Trong đó, nhóm giải pháp “Tăng cường giáo dục tài chính, nâng cao năng lực và kiến thức tài chính; bảo vệ người tiêu dùng tài chính” là trọng tâm chính.

Có những câu hỏi tưởng chừng đơn giản như: Làm sao để lập ngân sách cá nhân? Nên tiết kiệm bao nhiêu phần trăm thu nhập? Có nên dùng thẻ tín dụng từ sớm? Đầu tư hay gửi tiết kiệm? Làm sao để tránh bẫy tín dụng và lừa đảo tài chính? Nhưng chính những câu hỏi ấy luôn là những băn khoăn chính đáng của người trẻ ngày nay.

Vì thế, việc BIDV lựa chọn đồng hành cùng “Vũ trụ đồng tiền” không đơn thuần là một hoạt động tài trợ truyền thông. Đó là sự tiếp nối tự nhiên cho một sứ mệnh, một hành trình dài hơi mà BIDV đã kiên trì theo đuổi: lan toả hiểu biết tài chính, thúc đẩy tài chính toàn diện và giúp cộng



Ở vai trò giám khảo và quan sát trực tiếp các thí sinh, tôi nhận ra rằng điều đáng giá nhất mà chương trình mang lại không chỉ là những phần thi hấp dẫn, những kiến thức tài chính được truyền tải sinh động hay những khoảnh khắc tranh luận sôi nổi của các đội chơi. Điều đáng giá hơn cả là sự thay đổi trong nhận thức của người trẻ về tiền bạc, về tiết kiệm, đầu tư, chi tiêu và trách nhiệm tài chính cá nhân. Trên hành trình ấy, sự hiện diện của BIDV với vai trò nhà tài trợ chiến lược mang một ý nghĩa đặc biệt.

đồng – đặc biệt là thế hệ trẻ – tiếp cận các dịch vụ tài chính một cách văn minh, an toàn và hiệu quả hơn.

Một thương hiệu ngân hàng gắn với trách nhiệm cộng đồng

Trong bối cảnh cạnh tranh ngày càng mạnh mẽ giữa các ngân hàng, người ta thường nhắc nhiều đến công nghệ, sản phẩm hay tốc độ

chuyển đổi số. Nhưng điều khiến một thương hiệu ngân hàng tạo được niềm tin bền vững không chỉ nằm ở quy mô hay doanh số mà còn nằm ở giá trị xã hội mà thương hiệu ấy theo đuổi.

Điều tôi cảm nhận rõ khi theo dõi sự hiện diện của BIDV tại “Vũ trụ đồng tiền” là tinh thần đồng hành thực chất, thay vì chỉ xuất hiện như một nhà tài trợ mang tính hình ảnh. Bắt đầu từ những SPDV, công cụ cốt lõi cho các bạn trẻ nhập cuộc vào thế giới tài chính: SmartBanking, Tài khoản đầu tư, Thẻ... đến sự tham gia hỗ trợ từ lực lượng cán bộ hướng dẫn ở các Chi nhánh, đội ngũ chuyên gia giàu kinh nghiệm, kiến thức để cùng đồng hành, định hướng cho các thí sinh.

Các chủ đề, kiến thức tài chính như: quản lý chi tiêu, công nghệ số, bảo mật thông tin, đầu tư thông minh... được thể hiện, truyền tải một cách gần gũi, sinh động. Đây cũng chính là những chủ đề mà hệ thống ngân hàng nói chung và BIDV nói riêng đang từng ngày tiếp xúc khi phục vụ khách hàng bán lẻ.

Ở góc độ rộng hơn, chương trình giúp kéo gần khoảng cách giữa ngân hàng và giới trẻ. Khi tài chính được kể bằng ngôn ngữ trẻ trung và dễ hiểu, ngân hàng không còn là một khái niệm xa cách hay chỉ gắn với các thủ tục phức tạp. Thay vào đó, ngân hàng trở thành người bạn đồng hành trong hành trình trưởng thành tài chính của mỗi cá nhân.

Từ một gameshow đến câu chuyện dài hạn về tài chính toàn diện

Thực tế, các nghiên cứu của Tổ chức Hợp tác & Phát triển kinh tế (OECD) và World Bank: Nhóm khách hàng có hiểu biết tài chính cao



thường sử dụng nhiều hơn các dịch vụ ngân hàng số, tiết kiệm, đầu tư và quản trị rủi ro tài chính cá nhân; góp phần làm cho hệ sinh thái tài chính minh bạch, bền vững.

Hiện nay, phần lớn khách hàng trẻ tiếp cận ngân hàng thông qua các nhu cầu rất đời thường: mở tài khoản, dùng app ngân hàng số, thanh toán online, gửi tiết kiệm, vay mua nhà, vay tiêu dùng, sử dụng thẻ tín dụng, đầu tư tài chính cá nhân. Tuy nhiên, phía sau mỗi giao dịch ấy đều là một “khoảng trống kiến thức” mà ngân hàng hoàn toàn có thể góp phần lấp đầy. Một giao dịch viên hướng dẫn khách hàng cách quản lý hạn mức thẻ hợp lý. Một cán bộ quan hệ khách hàng tư vấn kế hoạch tiết kiệm dài hạn cho người trẻ mới đi làm. Một chuyên viên bán lẻ giải thích rõ rủi ro khi vay vượt khả năng chi trả. Một ứng dụng ngân hàng tích hợp tính năng theo dõi chi tiêu và gợi ý quản lý ngân sách.

Đưa giáo dục tài chính vào hành trình bán lẻ: Cơ hội khác biệt cho BIDV

Điều khiến tôi suy nghĩ nhiều sau chương trình là: Liệu giáo dục tài chính có thể đi xa hơn những chiến dịch truyền thông hay không? - Câu trả lời, theo tôi, là có. Và chính BIDV đang có rất nhiều điều kiện để biến giáo dục tài chính trở thành một phần trong chiến lược phát triển bán lẻ bền vững.



Nói cách khác, giáo dục tài chính không nhất thiết phải bắt đầu từ những bài giảng lớn lao. Đôi khi, nó bắt đầu từ chính cách ngân hàng tư vấn sản phẩm, giao tiếp với khách hàng và xây dựng trải nghiệm dịch vụ mỗi ngày.

Thứ nhất, biến mỗi điểm chạm khách hàng thành một điểm chạm giáo dục.

Khách hàng trẻ ngày nay không chỉ quan tâm đến “sản phẩm có gì”, mà còn quan tâm “mình hiểu được gì” và “mình sử dụng có thông minh không”. Nếu mỗi sản phẩm bán lẻ đi kèm những nội dung hướng dẫn tài chính ngắn gọn, trực quan và dễ tiếp cận, BIDV sẽ tạo ra giá trị vượt lên trên vai trò cung cấp dịch vụ. Khi mở thẻ tín dụng: hướng dẫn quản lý chi tiêu và điểm tín dụng; Khi gửi tiết kiệm: gợi ý kế hoạch tài chính theo mục tiêu; Khi vay mua nhà: tư vấn cân đối dòng tiền dài hạn; Khi dùng app ngân hàng số: hướng dẫn nhận diện lừa đảo tài chính.



Hành trình gieo mầm hiểu biết tài chính cho cộng đồng chắc chắn sẽ còn tiếp tục này nọ

Đó không chỉ là bán sản phẩm, mà là giúp khách hàng trưởng thành về năng lực tài chính.

Thứ hai, xây dựng hình ảnh cán bộ ngân hàng như “người đồng hành tài chính”. Trong bối cảnh AI và công nghệ ngày càng phổ biến, điều tạo nên khác biệt lâu dài không chỉ là nền tảng số, mà là chất lượng tư vấn và sự thấu hiểu khách hàng. Một cán bộ BIDV có khả năng giải thích dễ hiểu, định hướng đúng nhu cầu và giúp khách hàng ra quyết định tài chính phù hợp sẽ tạo ra giá trị niềm tin rất lớn. Đặc biệt với khách hàng trẻ – nhóm còn thiếu nhiều trải nghiệm tài chính – vai trò này càng quan trọng.

Tôi tin rằng thế hệ khách hàng mới không chỉ cần một ngân hàng “nhanh”, mà còn cần một ngân hàng “giúp họ hiểu”.

Thứ ba, kết nối giáo dục tài chính với chuyển đổi số. BIDV hiện đang sở hữu nhiều nền tảng số mạnh và lượng khách hàng trẻ lớn. Đây là điều kiện rất thuận lợi để triển khai các nội dung giáo dục tài chính theo cách hiện đại hơn: mini game tài chính trên app; video ngắn hướng dẫn quản lý tiền; thử thách tiết kiệm cá nhân, báo cáo phân tích chi tiêu thông minh, hệ thống gợi ý tài chính cá nhân hóa. Nếu được triển khai bài bản, những tính năng này không chỉ tăng trải nghiệm khách hàng mà còn góp phần duy trì sự gắn bó của khách hàng, gia tăng tần suất sử dụng SPDV ở BIDV.

Sau mỗi buổi ghi hình của “Vũ trụ đồng tiền”, điều đọng lại trong tôi không phải là sân khấu hay ánh đèn máy quay mà là sự hào hứng của các bạn trẻ khi nói về tiền bạc theo một cách cởi mở và tích cực hơn. Những thay đổi nhỏ, nhưng là những hạt mầm rất quan trọng.

Và trên hành trình ấy, sự đồng hành của BIDV không chỉ mang ý nghĩa của một nhà tài trợ, mà còn là hình ảnh của một ngân hàng đang kiên trì theo đuổi một sứ mệnh đẹp đẽ: Giúp tài chính trở nên gần gũi hơn, dễ hiểu hơn và hữu ích hơn với mỗi người Việt Nam, đặc biệt là thế hệ trẻ. □



BIDV HÒA BÌNH 50 NĂM HÀNH TRÌNH

“Mạch nguồn ký ức – Khát vọng vươn xa”

QUÁCH THỊ THU HÀ

50 năm – một chặng đường đủ dài để BIDV Hòa Bình khẳng định sự trưởng thành vượt bậc về quy mô, uy tín và bản lĩnh. Chúng tôi tự hào là điểm tựa tài chính vững chắc, đồng hành cùng sự phát triển vùng đất Hòa Bình.



Tập thể lãnh đạo và cán bộ BIDV Hòa Bình quyết tâm chinh phục những thành công mới trên chặng đường phía trước

Trong âm vang của bản hùng ca xứ Mường, trong tiếng máy reo trên công trường, như những mạch nguồn khe suối giữa núi rừng Tây Bắc hòa vào sông để ra biển lớn, BIDV Hòa Bình đã được thành lập, trải qua 50 năm hình thành và phát triển, Chi nhánh đã viết nên hành trình tự hào mang khát vọng vươn xa.

BIDV Hòa Bình được thành lập ngày 04/5/1976, theo Quyết định số 150 của Bộ Tài chính với tên gọi Chi nhánh Ngân hàng kiến thiết Sông Đà, sứ mệnh đầu tiên đầy tự hào với nhiệm vụ quan trọng: Cấp phát và giám sát vốn ngân sách phục vụ thi công công trình Thủy điện Hòa Bình. Với mô hình tinh gọn chỉ gồm 04 phòng chức năng, những cán bộ ngân hàng đầu tiên giữa đại công trường đã làm việc với tinh

thần "Tất cả vì dòng điện ngày mai của Tổ quốc", những thế hệ cha chú miệt mài dưới ánh đèn dầu thấp sáng đêm thâu để khớp từng con số, chẳng ngại bùn sâu lẫn lội hầm lò khơi thông dòng vốn; hơn 1.000 tỷ đồng vốn thi công đã được cấp phát kịp thời qua 18 năm, góp phần đưa 8 tổ máy hòa lưới điện quốc gia. Sự cống hiến thầm lặng ấy đã được Đảng và Nhà nước ghi nhận bằng Huân chương Lao động hạng Ba năm 1988 cùng nhiều phần thưởng cao quý.

Năm 1995, một chương mới mở ra khi con thuyền BIDV vươn mình ra biển lớn của cơ chế thị trường. Từ nhiệm vụ cấp phát, BIDV Hòa Bình chuyển mình sang hoạt động thương mại. Đội ngũ cán bộ phát triển lên 40 người, cùng nhau học cách lắng nghe hơi thở của thị

trường, khai mở những cánh cửa kết nối đầu tiên như thành lập PGD Sông Đà (năm 1995), PGD Lương Sơn (năm 2004), thành lập các tổ lưu động, điểm giao dịch, quỹ đến gần người dân hơn từ đó gắn kết vận mệnh ngân hàng với sự phồn vinh của từng khách hàng trên đất Mường.

Hòa chung làn sóng chuyển đổi của toàn hệ thống, BIDV Hòa Bình đã tích cực triển khai công việc cách mạng hiện đại hóa toàn diện chính thức được vận hành. Với cấu trúc 10 phòng nghiệp vụ tinh gọn, tách bạch và quản trị rủi ro khoa học theo chuẩn mực quốc tế, Chi nhánh đã thiết lập một nền tảng vận hành hiện đại, sẵn sàng nhịp bước cùng sự bùng nổ của công nghệ thông tin. Năm 2012 BIDV Hòa Bình đã chuyển đổi mạnh mẽ định hướng



chiến lược theo mô hình ngân hàng cổ phần hóa, đẩy mạnh ngân hàng bán lẻ, tiếp tục lan tỏa những cánh tay nối dài tới Cao Phong, Kim Bôi và mọi vùng kinh tế trọng điểm.

Đến hôm nay với đội ngũ 93 cán bộ có tư duy sắc bén và trái tim nhiệt huyết, với mạng lưới 6 phòng giao dịch, 14 máy ATM và CRM hiện đại, BIDV Hòa Bình đã làm chủ công nghệ cam kết cho chất lượng dịch vụ đỉnh cao, sẵn sàng đáp ứng tối đa mọi nhu cầu tài chính của khách hàng mọi lúc, mọi nơi, tập trung vào trải nghiệm khách hàng, hiện đại hóa hạ tầng và kiến tạo môi trường làm việc thân thiện, BIDV Hòa Bình hôm nay tự tin khẳng định vị thế vững chắc trong kỷ nguyên số.

Nửa thế kỷ, BIDV Hòa Bình luôn tiếp tục hành trình khơi thông dòng vốn, dùng dòng điện năng của sự sáng tạo và tận tâm để thắp sáng mọi khát vọng. BIDV Hòa Bình luôn song hành cùng Đảng bộ và nhân dân xây dựng một Hòa Bình trù phú, vững mạnh. Sau dấu ấn công trình thế kỷ Thủy điện Hòa Bình, BIDV tiếp tục là đơn vị đồng hành góp phần xây dựng các công trình trọng điểm trên địa bàn tỉnh và quốc gia: Cầu Hòa Bình 1 (năm 2000), cầu Hữu Nghị, cầu Thống Nhất nối đôi bờ Sông Đà tạo sự lưu thông trên địa bàn, công trình kè sạt lở Quốc lộ 6 nối Hòa Bình với các tỉnh Tây Bắc, nhà máy xi măng Vĩnh Sơn, các Trung tâm thương mại, nhà hàng khách sạn, trường học, khu công nghiệp Lương Sơn, khu công nghiệp bờ trái Sông Đà, xây dựng thủy điện Đồng Chum suối Nhạp, thủy điện Sơn La, Bản Chát, Lai Châu, Nậm Chiến đem ánh sáng đến muôn nơi, xây dựng Quảng trường Hòa Bình chào đón kỷ niệm 130 năm thành lập tỉnh Hòa Bình... các công trình đều mang đậm dấu ấn dòng vốn tiếp sức từ BIDV Hòa Bình; Về dịch vụ BIDV Hòa Bình cũng là đơn vị đi đầu trong công tác thanh toán không dùng tiền mặt, chi trả trợ cấp xã hội, phát triển khách hàng FDI, hộ tiểu thương trên địa bàn.



Đại diện Đảng ủy, HĐQT, Ban Lãnh đạo BIDV chụp ảnh lưu niệm tại Lễ kỷ niệm 50 năm BIDV Chi nhánh Hòa Bình

Nhìn lại cột mốc năm 1995, khi vừa bước sang mô hình Ngân hàng thương mại, BIDV Hòa Bình khởi đầu với những con số khiêm tốn: Tổng tài sản 26 tỷ đồng, nguồn vốn huy động dân cư đạt 12 tỷ. Qua ba thập kỷ không ngừng bứt phá, trong bối cảnh kinh tế địa bàn còn nhiều khó khăn, đến năm 2025, BIDV Hòa Bình đã đạt được quy mô: Dư nợ tín dụng chạm mốc gần 7 ngàn tỷ đồng, huy động vốn đạt trên 7.700 tỷ, lợi nhuận trước thuế xác lập con số ấn tượng 270 tỷ đồng.

Để ghi nhận xứng đáng cho hành trình nửa thế kỷ hoạt động của BIDV Hòa Bình là những phần thưởng cao quý của Đảng và Nhà nước: Từ tấm Huân chương Lao động hạng Ba (1998) đến lá Cờ thi đua xuất sắc của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam (năm 2020), Cờ thi đua của UBND tỉnh Hòa Bình Ghi nhận thành tích xuất sắc đóng góp cho sự phát triển địa phương (năm 2015, năm 2020). Cờ thi đua của hệ thống BIDV: Đơn vị xuất sắc giai đoạn 2011 - 2015. Danh hiệu Đơn vị điển hình tiên tiến giai đoạn 2020 - 2025. Đặc biệt năm 2023, BIDV Hòa Bình tự hào vươn lên dẫn đầu cụm thi đua Miền núi phía Bắc với những chỉ số ấn tượng: Năng suất lao động cao nhất, tăng trưởng huy động mạnh mẽ nhất và tỷ lệ nợ xấu thấp nhất hệ thống... đó là minh chứng cho bản lĩnh dẫn đầu và tinh thần

đoàn kết không mệt mỏi của các thế hệ cán bộ.

Sự ghi nhận của cộng đồng và các cấp chính quyền một lần nữa khẳng định: BIDV Hòa Bình luôn là đối tác tin cậy, là người bạn đồng hành thủy chung của các doanh nghiệp trên hành trình phát triển kinh tế địa phương.

Giám đốc Chi nhánh BIDV Hòa Bình - Lương Quang Minh chia sẻ: *"Bước sang hành trình mới, chúng tôi mang theo "khát vọng vươn xa". Đó là khát vọng chinh phục những đỉnh cao mới trong kỷ nguyên số, mang đến những trải nghiệm ngân hàng hiện đại, thông minh và đậm chất nhân văn. BIDV Hòa Bình không chỉ dừng lại ở vai trò một ngân hàng thuần túy, mà sẽ trở thành người đồng hành tin cậy, cùng cộng đồng kiến tạo những giá trị bền vững."*

Trải qua nửa thế kỷ xây dựng và trưởng thành, BIDV Hòa Bình đã khẳng định bản lĩnh của một định chế tài chính vững mạnh, là huyết mạch khơi thông nguồn lực cho sự phát triển của địa phương. 50 năm – một hành trình của sự kế thừa và bứt phá, nơi niềm tin được tôi luyện qua thử thách để trở thành giá trị trường tồn. Với sức mạnh của sự đoàn kết và tư duy đổi mới, dòng chảy BIDV Hòa Bình sẽ tiếp tục vươn xa, hòa nhịp cùng khát vọng thịnh vượng của đại dương kỷ nguyên mới." □



Trải qua gần bảy thập kỷ xây dựng và trưởng thành, BIDV Bắc Giang không ngừng đổi mới mô hình hoạt động, nâng cao năng lực quản trị, đa dạng hóa sản phẩm dịch vụ và từng bước hiện đại hóa hoạt động ngân hàng

BIDV BẮC GIANG

69 NĂM hành trình bền bỉ và khát vọng vươn xa

 **NGUYỄN THỊ CẨM LINH**

Trong dòng chảy phát triển không ngừng của BIDV, ngày 27/5/2026 mang ý nghĩa đặc biệt đối với BIDV Bắc Giang khi Chi nhánh chính thức bước sang tuổi 69 – dấu mốc ghi nhận hành trình bền bỉ với 69 năm đồng hành cùng sự phát triển của hệ thống.

Từ những ngày đầu thành lập với nhiều khó khăn, BIDV Bắc Giang đã từng bước khẳng định vai trò là một trong những định chế tài chính chủ lực trên địa bàn, giữ vững sứ mệnh cung ứng nguồn vốn phục vụ đầu tư phát triển, đồng hành cùng doanh nghiệp và người dân trong từng giai đoạn chuyển mình của địa phương.

Đặc biệt trong giai đoạn chuyển đổi số mạnh mẽ hiện nay, Chi nhánh tiếp tục khẳng định tinh thần tiên phong khi đẩy mạnh ứng dụng công nghệ, nâng cao chất lượng phục vụ và mang tới cho khách hàng những trải nghiệm tài chính ngày càng thuận tiện, hiện đại.

Những nỗ lực bền bỉ ấy đã được ghi nhận bằng nhiều thành tích

nổi bật. Đến năm 2026, BIDV Bắc Giang tiếp tục vững vàng giữ vị thế Chi nhánh xếp hạng đặc biệt trong hệ thống, với 3 năm liên tiếp được BIDV vinh danh là Đơn vị kinh doanh xuất sắc dẫn đầu Cụm địa bàn. Đây là minh chứng rõ nét cho năng lực quản trị điều hành, tinh thần đoàn kết và quyết tâm đổi mới của tập thể cán bộ, người lao động Chi nhánh.

Chia sẻ về chặng đường phát triển của đơn vị, ông Nguyễn Trung Kiên – Bí thư đảng ủy, Giám đốc BIDV Bắc Giang nhấn mạnh:

“Trong suốt hành trình 69 năm phát triển, BIDV Bắc Giang luôn kiên định với mục tiêu đồng hành cùng sự phát triển của địa phương, doanh nghiệp và người dân. Những thành quả hôm nay là kết tinh của sự tin tưởng từ khách hàng, sự quan tâm chỉ đạo của các cấp lãnh đạo cùng



tin thần đoàn kết, trách nhiệm của tập thể cán bộ người lao động Chi nhánh. Đây sẽ tiếp tục là nền tảng để BIDV Bắc Giang giữ vững vị thế, đổi mới mạnh mẽ và phát triển bền vững trong giai đoạn mới”

Không chỉ là đối tác tài chính tin cậy của cộng đồng doanh nghiệp địa phương, BIDV Bắc Giang còn là người bạn đồng hành thân thiết của nhiều thế hệ khách hàng cá nhân. Nhiều doanh nghiệp lớn trên địa bàn tỉnh đã lựa chọn BIDV Bắc Giang là ngân hàng đồng hành trong suốt quá trình mở rộng sản xuất kinh doanh.

Ông Ngô Văn Khanh – Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng giám đốc Công ty CP XNK Bắc Giang chia sẻ:

“Trong suốt quá trình hợp tác với BIDV Bắc Giang, chúng tôi luôn cảm nhận rõ tinh thần đồng hành trách nhiệm từ phía ngân hàng. Không chỉ hỗ trợ về nguồn vốn, ngân hàng còn tư vấn nhiều giải pháp tài chính phù hợp với nhu cầu phát triển của doanh nghiệp. Công ty CP XNK Bắc Giang luôn tin tưởng và lựa chọn BIDV Bắc Giang là đơn vị đồng hành trong suốt hành trình phát triển của doanh nghiệp.”

Bên cạnh hoạt động kinh doanh, BIDV Bắc Giang luôn chú trọng xây dựng văn hóa doanh nghiệp – nơi



BIDV Bắc Giang tiếp tục phát huy tinh thần “Trí tuệ - Niềm tin - Liêm Chính - Nghĩa tình - Khát Vọng”

tin thần đoàn kết, trách nhiệm và sẽ chia được gìn giữ qua nhiều thế hệ cán bộ. Đây cũng là nền tảng tạo nên sức mạnh nội lực giúp Chi nhánh không ngừng phát triển.

Bà Dương Thị Chinh – Chuyên viên KHDN FDI, một cán bộ trẻ của Chi nhánh chia sẻ:

“Với 2 năm công tác tại BIDV Bắc Giang, tôi cảm thấy vô cùng vinh dự và tự hào khi được trở thành một

phần của mái nhà chung BIDV, trở thành “Người BIDV”. Niềm tự hào ấy luôn nhắc nhở tôi không ngừng học tập, rèn luyện và nỗ lực cống hiến để góp phần xây dựng Chi nhánh ngày càng phát triển hơn nữa.”

Song hành với nhiệm vụ kinh doanh, BIDV Bắc Giang còn tích cực thực hiện các chương trình an sinh xã hội, góp phần lan tỏa trách nhiệm cộng đồng của người BIDV thông qua nhiều hoạt động thiết thực tại địa phương như hỗ trợ giáo dục, y tế, xây dựng nhà tình nghĩa, chăm lo các hoàn cảnh khó khăn.

69 năm – một hành trình đủ dài để hun đúc truyền thống, gây dựng niềm tin và khẳng định vị thế. Bước vào chặng đường phát triển mới, BIDV Bắc Giang tiếp tục phát huy tinh thần “Trí tuệ - Niềm tin - Liêm Chính - Nghĩa tình - Khát Vọng”, hướng tới mục tiêu xây dựng Chi nhánh phát triển bền vững, hiện đại, tiếp tục đóng góp tích cực vào sự phát triển của hệ thống BIDV và của Đất Nước.





BSL củng cố nội lực THEO ĐUỔI TĂNG TRƯỞNG BỀN VỮNG

THẢO NGUYỄN



BSL tiếp tục củng cố nền tảng nội lực và phát triển đội ngũ nhân sự hướng tới mục tiêu tăng trưởng bền vững

Sau 9 năm hoạt động, Công ty Cho thuê tài chính TNHH BIDV-SuMi TRUST (BSL) từng bước hoàn thiện nền tảng vận hành và kiểm soát rủi ro, lựa chọn hướng đi thận trọng trong bối cảnh kinh tế vĩ mô, địa chính trị và thị trường tài chính toàn cầu tiếp tục biến động.

Đây cũng là giai đoạn các doanh nghiệp tài chính đối mặt nhiều thách thức hơn về chi phí vốn, quản trị rủi ro và áp lực cạnh tranh trên thị trường.

Xây nền tảng vận hành, kiểm soát rủi ro trong giai đoạn biến động

Được thành lập trên nền tảng liên doanh giữa hai định chế tài chính đến từ Việt Nam và Nhật Bản, BSL lựa chọn hướng đi thận trọng,

tập trung vào chất lượng tài sản và năng lực quản trị thay vì mở rộng nhanh về quy mô.

Theo số liệu cập nhật đến tháng 04/2026, tổng dư nợ cho thuê tài chính của BSL đạt 6.989 tỷ đồng, tăng 23,68% so với cùng kỳ năm trước. Trong 5 năm gần đây, BSL duy trì đà tăng trưởng ổn định với mức tăng trưởng bình quân 26,45%/năm. Danh mục khách hàng được mở rộng với gần 1200 doanh nghiệp tập trung ở các lĩnh vực như

xây dựng, sản xuất, vận tải và công nghiệp phụ trợ. Tỷ lệ nợ xấu được kiểm soát ở mức <2%, phản ánh tính thận trọng trong công tác thẩm định và quản trị rủi ro.

Trong bối cảnh kinh tế vĩ mô và địa chính trị toàn cầu tiếp tục biến động, thị trường tài chính – tín dụng cũng đối mặt nhiều áp lực từ lãi suất, tỷ giá và chi phí vốn. Điều này đặt ra thách thức lớn đối với các công ty cho thuê tài chính, không chỉ nằm ở tăng trưởng quy mô, mà



Thiết bị cho thuê của BSL



còn ở khả năng kiểm soát rủi ro cấu trúc bảng cân đối kế toán và rủi ro tài sản cho thuê – yếu tố đặc thù của ngành. Giá trị tài sản cho thuê, vòng đời công nghệ và khả năng thanh lý ngày càng trở thành những biến số quan trọng trong quá trình cấp tín dụng.

Ông Nguyễn Thiếu Sơn – Tổng Giám đốc BSL, nhận định: “Trong bối cảnh thị trường có nhiều biến động, việc củng cố nội lực không chỉ là yêu cầu trước mắt mà còn mang ý nghĩa chiến lược lâu dài. Năng lực thẩm định và quản trị rủi ro không còn là lợi thế cạnh tranh đơn thuần, mà là nền tảng để doanh nghiệp duy trì sự ổn định và nâng cao khả năng thích ứng với điều kiện thị trường.”

Trên cơ sở đó, BSL tập trung xây dựng nền tảng vận hành dựa trên ba yếu tố cốt lõi gồm năng lực tài chính an toàn, hệ thống quản trị rủi ro chặt chẽ và nguồn nhân lực chất lượng cao. Doanh nghiệp không đặt mục tiêu tăng trưởng ngắn hạn lên ưu tiên hàng đầu, mà tập trung chuẩn hóa quy trình, kiểm soát rủi ro xuyên suốt vòng đời tài sản cho thuê.

Kiên định chiến lược tăng trưởng gắn với quản trị rủi ro

Tại Việt Nam, thuê tài chính hiện vẫn chiếm tỷ trọng khiêm tốn trong tổng tín dụng, cho thấy

dư địa phát triển còn lớn, nhất là khi nhu cầu đầu tư máy móc, thiết bị của doanh nghiệp – đặc biệt là nhóm doanh nghiệp vừa và nhỏ – tiếp tục gia tăng. Tuy nhiên, điều này cũng đi kèm áp lực cạnh tranh ngày càng rõ rệt, không chỉ giữa các công ty cho thuê tài chính mà còn với các tổ chức cung cấp vốn. Khả năng xây dựng giải pháp tài chính phù hợp với từng ngành nghề, cũng như năng lực quản trị tài sản, đang trở thành yếu tố phân hóa trên thị trường.

Thị trường cũng đang ghi nhận nhu cầu ngày càng rõ nét đối với các giải pháp tài chính linh hoạt, trong đó thuê tài chính có lợi thế ở khả năng tài trợ lên tới tỷ lệ cao trên giá trị tài sản và gắn với dòng tiền vận hành của doanh nghiệp. Bên cạnh đó, xu hướng chuyển dịch chuỗi cung ứng, gia tăng đầu tư sản xuất và yêu cầu “xanh hóa” hoạt động cũng đang mở ra thêm cơ hội cho ngành.

Trong năm 2026, BSL đặt mục tiêu tăng trưởng dư nợ ở mức 22,6%/năm, đồng thời tiếp tục kiểm soát chặt chẽ chất lượng tín dụng. Các lĩnh vực ưu tiên bao gồm xây dựng, vận tải, sản xuất, công nghiệp phụ trợ và các dự án gắn với phát triển bền vững như năng lượng tái tạo.

Ông Takahashi Satoshi – Phó Tổng Giám đốc BSL, cho biết:

“Chúng tôi không đặt mục tiêu tăng trưởng bằng mọi giá, mà hướng tới sự cân bằng giữa quy mô và chất lượng. Việc kiên định với chiến lược phát triển bền vững sẽ giúp BSL tạo dựng giá trị dài hạn cho khách hàng và thị trường.”

Theo đại diện BSL, trong bối cảnh cạnh tranh gia tăng, lợi thế của các công ty cho thuê tài chính sẽ không chỉ nằm ở quy mô vốn, mà còn ở khả năng tạo ra giải pháp tài chính phù hợp với từng ngành nghề, cũng như năng lực đồng hành cùng khách hàng trong suốt vòng đời dự án. Đây cũng là xu hướng chung của thị trường thuê tài chính, khi vai trò của các công ty không dừng lại ở cung cấp vốn, mà hướng tới vai trò đối tác tài chính linh hoạt, song hành cùng sự phát triển bền vững của khách hàng và thị trường.

Sau gần một thập kỷ hoạt động, BSL bước vào giai đoạn phát triển mới với nền tảng nội lực được tích lũy từ thực tiễn. Trong bối cảnh kinh tế vĩ mô và thị trường tài chính tiếp tục biến động khó lường, yêu cầu về quản trị rủi ro, năng lực thích ứng và chất lượng tăng trưởng ngày càng được đặt lên hàng đầu. Việc duy trì chiến lược tăng trưởng thận trọng gắn với kiểm soát rủi ro được xem là hướng đi phù hợp để BSL mở rộng dư địa phát triển bền vững trong thời gian tới. □



BIC 2026 lợi nhuận tăng trưởng chi trả cổ tức vượt kế hoạch



Ngày 07/5/2026, tại Hà Nội, Tổng Công ty Bảo hiểm BIDV (BIC) đã tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026. Đại hội có sự tham dự của các cổ đông đại diện cho 174.454.507 cổ phần, chiếm 86,33% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết.



Đại hội đồng cổ đông BIC 2026 thành công tốt đẹp

Bản lĩnh “vượt bão”, giữ vững đà tăng trưởng

Năm 2025, thị trường bảo hiểm phi nhân thọ phải đối mặt với rất nhiều thách thức. Trong bối cảnh thị trường gặp nhiều khó khăn, BIC vẫn nỗ lực triển khai đồng bộ nhiều giải pháp kinh doanh hiệu quả và sáng tạo, đạt được những kết quả kinh doanh tích cực.

Tổng tài sản hợp nhất năm 2025 của BIC đạt 10.092 tỷ đồng, tăng trưởng 16,2% so với năm 2024. Vốn chủ sở hữu hợp nhất đạt 3.383 tỷ đồng, tăng 14,1% so với năm trước. Doanh thu phí bảo hiểm hợp nhất đạt 5.861 tỷ đồng, tăng trưởng nhẹ so với năm 2024.

Năm 2025, BIC tiếp tục ghi nhận lợi nhuận cao từ hoạt động kinh doanh bảo hiểm. Lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt khoảng 680 tỷ đồng, trong đó, lợi nhuận riêng đạt khoảng 650 tỷ đồng, tăng nhẹ so với năm trước.

Với kết quả kinh doanh tốt, Đại hội đồng cổ đông BIC thống nhất

mức chi trả cổ tức năm 2025 là 12%, cao hơn 2% mức cổ tức dự kiến năm 2025 đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt tại Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 08/05/2025.

Bên cạnh những kết quả kinh doanh tốt, trong năm 2025, BIC cũng đạt được nhiều kết quả tích cực ở các mặt hoạt động khác như: được A.M. Best xếp hạng năng lực tài chính ở mức aaa.VN cao nhất tại



BIC được vinh danh trong Top 50 doanh nghiệp tăng trưởng xuất sắc năm 2026

Việt Nam; được vinh danh với nhiều danh hiệu, giải thưởng uy tín như Top 10 Công ty bảo hiểm phi nhân thọ uy tín nhất Việt Nam, Top 50 công ty tăng trưởng xuất sắc nhất Việt Nam, Top 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam, Top 500 doanh nghiệp có lợi nhuận tốt nhất Việt Nam theo Vietnam Report, Top 1 nơi làm việc tốt nhất ngành bảo hiểm Việt Nam khối doanh nghiệp lớn theo kết quả xếp hạng của Amphabe.

An tâm đồng hành, vững bền phát triển

Năm 2026 được dự báo sẽ có nhiều thách thức khi các doanh nghiệp bảo hiểm phải đầu tư mạnh hơn cho công nghệ, dữ liệu và hệ thống quản trị. Tuy nhiên, sự phục hồi của hoạt động sản xuất - kinh doanh, đầu tư hạ tầng và thương mại quốc tế sẽ thúc đẩy nhu cầu bảo hiểm tài sản, kỹ thuật, hàng hóa, trách nhiệm, sản phẩm số hoá...

Bước sang năm 2026, với thông điệp “An tâm đồng hành, vững bền phát triển”, BIC sẽ tiếp tục duy trì đà tăng trưởng ổn định, kiên định với triết lý quản lý hiệu quả, luôn giữ vững vị thế trong nhóm doanh nghiệp dẫn đầu về tỷ suất sinh lời. BIC sẽ tăng cường quản trị rủi ro, tối ưu các chương trình tái bảo hiểm, phát triển kênh Bancassurance theo hướng bền vững, đẩy mạnh bán lẻ thông qua số hóa và ứng dụng AI, đồng thời mở rộng mạng lưới tại các địa bàn trọng điểm.

Đại hội đã thảo luận và thông qua toàn bộ các nội dung báo cáo, tờ trình Đại hội đồng cổ đông, đồng thời thống nhất cao các nội dung trình bày, giải trình của Đoàn Chủ tịch tại Đại hội. Đoàn Chủ tịch đã ghi nhận, đánh giá cao các ý kiến của cổ đông và trả lời thấu đáo trên tinh thần cầu thị và minh bạch đối với các vấn đề mà cổ đông có ý kiến. □



Đồng chí Phan Đức Tú - Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐQT và đồng chí Trần Xuân Hoàng - Phó Bí thư Thường trực Đảng ủy tham quan Không gian lịch sử Đảng bộ BIDV

RA MẮT KHÔNG GIAN TRUYỀN THỐNG

Lịch sử Đảng bộ BIDV

THY HƯƠNG

Nhân kỷ niệm 69 năm ngày lập BIDV (26/4/1957 – 26/4/2026), Đảng ủy BIDV ra mắt Không gian Lịch sử Đảng bộ tại Phòng Truyền thống ngân hàng.

Không gian trưng bày được bố trí tại khu vực trung tâm, là điểm dừng chân đầu tiên bên phải trong hành trình tham quan mang ý nghĩa khẳng định vai trò hạt nhân lãnh đạo của Đảng ủy BIDV ngay từ những ngày đầu lập ngân hàng và xuyên suốt quá trình phát triển.

Không gian Lịch sử Đảng bộ BIDV được thiết kế với 6 phần nội dung chính, trưng bày các hình ảnh, hiện vật và thông tin về các dấu mốc quan trọng, các kỳ Đại hội, nhân sự, các hoạt động nổi

bật và các tích khen thưởng tiêu biểu của Đảng bộ. Mỗi nội dung đều được thể hiện sinh động, trực quan, giúp người xem dễ dàng tiếp cận, tìm hiểu và cảm nhận sâu sắc chặng đường phát triển của Đảng bộ BIDV.

Việc ra mắt Không gian Lịch sử Đảng bộ BIDV không chỉ là dịp để nhìn lại những dấu ấn tự hào đã qua, mà còn là lời nhắc nhở về trách nhiệm của mỗi cán bộ, đảng viên trong việc gìn giữ, phát huy truyền thống vẻ vang, tiếp tục xây dựng Đảng bộ BIDV ngày càng trong sạch,

vững mạnh, đáp ứng yêu cầu phát triển trong giai đoạn mới.

Ngay sau khi Ngân hàng Kiến thiết Việt Nam đi vào hoạt động (Ngày 26/4/1957), các tổ chức Đảng trong hệ thống đã được lập, bảo đảm sự lãnh đạo toàn diện, xuyên suốt của Đảng đối với hoạt động của Ngân hàng. Từ chỗ chỉ có 01 Chi bộ Đảng ở Ngân hàng Kiến thiết Trung ương và 11 tổ chức Đảng ở các Chi nhánh với số lượng đảng viên khiêm tốn trực thuộc Đảng bộ cơ quan Bộ Tài chính; Đảng bộ BIDV trải qua nhiều dấu mốc nâng cấp, chuyển trực thuộc các Đảng bộ cấp trên khác nhau: Đảng bộ Cơ quan Ngân hàng Trung ương; Đảng bộ Khối Doanh nghiệp Trung ương; Đảng bộ Chính phủ. Tháng 12/2025, Đảng bộ BIDV chuyển trở lại trực thuộc Đảng bộ Ngân hàng Nhà nước với 94 tổ chức đảng, gần 5000 đảng viên, 141 tổ chức Đảng cơ sở chuyển sinh hoạt tại Đảng ủy địa phương. □

ĐẢNG ỦY BIDV

Hành động kiến tạo, dẫn lực phát triển

VÕ THỊ KIM SA

Khi “bộ tứ nghị quyết” 57-NQ/TW, 59-NQ/TW, 66-NQ/TW và 68-NQ/TW được Bộ Chính trị ban hành, khung thể chế cho giai đoạn phát triển mới của đất nước được xác lập rõ nét: lấy khoa học – công nghệ và chuyển đổi số làm động lực, hội nhập quốc tế làm không gian, pháp luật làm hành lang và kinh tế tư nhân làm động cơ tăng trưởng.



Đại diện một số đơn vị BIDV tại Lễ trao giải Sao Khuê 2026

Tinh thần ấy đã lan tỏa mạnh mẽ trong toàn hệ thống chính trị và được chuyển hóa thành hành động cụ thể ở nhiều cấp, nhiều ngành.

Trong khối doanh nghiệp nhà nước, BIDV là một điển hình tiên phong trong thể chế hóa nghị quyết, biến chủ trương lớn của Đảng thành hành động thực tiễn.

Từ nghị trường đến thực tiễn – thể chế hóa nghị quyết

Đại hội Đảng bộ BIDV lần thứ XV (18–19/5/2025) đánh dấu một bước ngoặt quan trọng: ngân hàng chính thức trở thành Đảng bộ trực thuộc Đảng bộ Chính phủ, quy tụ hơn 12.000 đảng viên trong 245 tổ chức cơ sở đảng. Đại hội đề ra phương châm hành động “Đoàn kết – Trách

nhệm – Hiệu quả – Tăng tốc chuyển đổi”, xác định việc thể chế hóa nghị quyết Trung ương là nhiệm vụ trọng tâm xuyên suốt nhiệm kỳ.

Ngay sau Đại hội, Đảng ủy BIDV nhanh chóng chuyển tinh thần nghị quyết thành hành động cụ thể. Chỉ trong bốn tháng, bốn nghị quyết chuyên đề được ban hành (11-NQ/ĐU, 13-NQ/ĐU, 21-NQ/ĐU,



BIDV đã tiên phong triển khai mô hình dịch vụ công trực tuyến tại nhiều địa phương

22-NQ/ĐU), tập trung kiện toàn tổ chức, tái cấu trúc mạng lưới và đổi mới phương thức quản trị theo mô hình “5 hóa” – tập trung, dữ liệu, chuyên môn, đơn giản, tự động. Cách làm này thể hiện sự chủ động cụ thể hóa tinh thần Nghị quyết 66-NQ/TW của Bộ Chính trị về đổi mới công tác xây dựng và thi hành pháp luật, trong đó đề cao tính minh bạch, kỷ luật và hiệu quả thực thi. Đảng ủy BIDV vận hành theo mô hình lãnh đạo ba tầng: Đảng ủy định hướng – Ban Điều hành cụ thể hóa – các đơn vị triển khai và giám sát, bảo đảm liên thông chặt chẽ giữa nhiệm vụ chính trị và mục tiêu kinh doanh.

Đảng ủy BIDV đã phát động Chiến dịch A80 – “BIDV Vì Việt Nam rạng rỡ” như một phong trào tuyên giáo – dân vận gắn kết sâu sắc giữa nhiệm vụ chính trị và hoạt động kinh doanh. Đây không chỉ là hoạt động truyền thông thương hiệu mà còn là chương trình hành động mang tính tư tưởng sâu sắc: mỗi chi bộ, mỗi đơn vị đều được

giao chỉ tiêu thi đua cụ thể gắn với thành tích chào mừng Đại hội Đảng bộ BIDV lần thứ XV, trong đó công tác tuyên truyền, thi đua kinh doanh, chuyển đổi số và an sinh xã hội được triển khai đồng bộ. Chiến dịch A80 không chỉ khơi dậy khí thế thi đua sôi nổi mà còn góp phần chuyển hóa công tác tuyên giáo – dân vận thành sức mạnh hành động cụ thể, tạo nên không khí chính trị tích cực trong toàn hệ thống. Qua đó, hình ảnh “người đảng viên BIDV” trở thành biểu tượng của tinh thần tiên phong, dẫn thân và cống hiến.

Hoàn thiện thể chế nội bộ – hiện thực hóa tinh thần Nghị quyết 66-NQ/TW

Triển khai Nghị quyết 66-NQ/TW (30/4/2025) về đổi mới công tác xây dựng và thi hành pháp luật, Đảng ủy BIDV xác định hoàn thiện thể chế nội bộ, chuẩn hóa quy trình và tăng kỷ luật thực thi là nền tảng quản trị. Tinh thần này thể hiện rõ trong định hướng

Đại hội Đảng bộ BIDV lần XV khi “hoàn thiện thể chế, kinh doanh dựa trên nền tảng công nghệ; tăng tốc chuyển đổi mô hình; tinh gọn–hiệu năng–hiệu quả” được nêu là một trong ba khâu đột phá của nhiệm kỳ mới. Cùng với đó, BIDV công khai thông tin về tăng tốc chuyển đổi số và đổi mới mô hình hoạt động, qua đó nâng cao tính minh bạch, khả năng tuân thủ và hiệu quả vận hành toàn hệ thống. Các bước đi này phù hợp tinh thần Nghị quyết 66: pháp luật/điều chỉnh nội bộ phải đồng bộ, khả thi, lấy hiệu quả thi hành làm thước đo, siết kỷ luật từ khâu ban hành tới tổ chức thực hiện.

Những đổi mới đó thể hiện rõ tinh thần Nghị quyết 66-NQ/TW: xây dựng pháp luật đồng bộ, khả thi; lấy hiệu quả thực thi làm thước đo; siết kỷ luật từ khâu lập quy đến tổ chức thi hành. Đối với BIDV, đây không chỉ là yêu cầu quản trị mà còn là cam kết giữ vững kỷ cương pháp chế, nâng cao năng lực cạnh tranh và phát triển an toàn, bền vững.

Chuyển đổi số – đột phá thực thi Nghị quyết 57-NQ/TW

Nghị quyết 57-NQ/TW (22/12/2024) xác định khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số là đột phá chiến lược, là phương thức để nâng năng suất, tăng sức cạnh tranh và hiện đại hóa quản trị. Bắt đúng mạch đó, Đảng ủy BIDV biến tinh thần nghị quyết thành việc làm cụ thể, có người chịu trách nhiệm, có mốc tiến độ, đo được hiệu quả.

Đảng ủy ban hành Nghị quyết 09-ĐU/NQ ngày 30/7/2025 về “Chuyển đổi số công tác Đảng giai đoạn 2025–2028”. Giai đoạn 2025–2026 tập trung chuẩn hóa quy trình, thống nhất nền tảng quản lý đảng viên, số hóa toàn bộ hồ sơ – dữ liệu, xây dựng kho dữ liệu tập trung; giai đoạn 2027–2028 mở rộng ứng dụng AI, phân tích dữ liệu lớn vào tham mưu, tổng hợp, kiểm tra – giám sát, đánh giá cán bộ. Mục tiêu xuyên suốt: xây dựng Đảng bộ BIDV điện tử, minh bạch, hiệu quả.

Trên nền đó, năm 2025 BIDV đưa vào vận hành hệ thống quản trị số B.One với sáu không gian chức năng (B.Work, B.Legal, B.Services, B.Media, B.Wiki, B.Me), kết nối hơn 28.000 cán bộ, đảng viên và người lao động. B.One hướng tới số hóa các quy trình chủ chốt của công tác Đảng như quản lý đảng viên, kiểm tra – giám sát, biểu quyết, báo cáo; hình thành mô hình “chi bộ số – đảng viên số – đảng bộ số”. Hệ thống được Đảng ủy Chính phủ công nhận là “Sản phẩm tiêu biểu” chào mừng Đại hội Đảng bộ Chính phủ lần thứ I, nhiệm kỳ 2025–2030 (Quyết định 353-QĐ/ĐU ngày 09/9/2025). Ngày 10/10/2025, BIDV tổ chức gắn biển “Sản phẩm tiêu biểu” cho B.One; hệ thống đã xử lý gần 1 triệu công việc, trên 350.000 văn bản, giúp tiết kiệm khoảng 30% thời gian xử lý và giảm chi phí vận hành.

Cùng với chuyển đổi số công tác Đảng, công tác tuyên giáo được “lên số” đồng bộ: các landing page chuyên đề, bản tin điện tử, infographic, video clip, phiên giao



BIDV tiên phong thực hiện hàng loạt các hoạt động an sinh xã hội, vì cộng đồng

lưu trực tuyến phục vụ học tập nghị quyết, giúp đảng viên “dễ tiếp cận – dễ nhớ – dễ thực hiện”. Công tác bồi dưỡng năng lực số triển khai theo quy mô hệ thống: từ 8–12/9/2025, Đảng ủy tổ chức hội nghị tập huấn ứng dụng AI cho cán bộ các đảng ủy và cơ quan đảng, kết hợp trực tiếp – trực tuyến tới hàng trăm điểm cầu, bảo đảm 100% cán bộ, đảng viên được tham dự.

Chuyển đổi số cũng được mở rộng ra không gian phục vụ xã hội. Năm 2025, BIDV và Trung tâm Phục vụ hành chính công TP. Hà Nội ký thỏa thuận hợp tác giai đoạn 2025–2030, triển khai mô hình “đại lý dịch vụ công trực tuyến”: Hai bên ký thỏa thuận hợp tác (2025–2030) triển khai mô hình “đại lý dịch vụ công trực tuyến” tại hệ thống điểm giao dịch BIDV trên địa bàn hướng dẫn người dân, doanh nghiệp truy cập, thanh toán phí – lệ phí và thực hiện thủ tục trên nền tảng số, góp phần đồng hành cùng thành phố trong cải cách hành chính và thực thi mục tiêu chuyển đổi số.

Từ chủ trương đến hành động, trực vận hành của BIDV nhất quán: Đảng lãnh đạo bằng nghị quyết, quy trình; công nghệ (tiêu biểu là B.One) tạo hạ tầng minh bạch, thời gian thực; tuyên giáo số và đào tạo AI bồi dưỡng văn hóa số. Chuyển đổi số vì thế không chỉ là công nghệ mới, mà đã trở thành nếp làm việc và động lực tăng hiệu quả thực thi Nghị quyết 57-NQ/TW trong toàn hệ thống.

Phát triển xanh – hội nhập sâu, trách nhiệm rộng

Thực hiện tinh thần Nghị quyết 68-NQ/TW của Bộ Chính trị về phát triển kinh tế tư nhân và Nghị quyết 59-NQ/TW về hội nhập quốc tế, Đảng ủy BIDV xác định phát triển xanh, bền vững là trụ cột chiến lược trong định hướng tăng trưởng của ngân hàng. Các chương trình, dự án cụ thể được triển khai đồng bộ, gắn chuyển đổi số với chuyển đổi xanh, bảo đảm tăng trưởng kinh tế đi đôi với bảo vệ môi trường.



Theo Báo cáo Phát triển bền vững 2024 và thông tin công bố tại Cổng thông tin BIDV tháng 9/2025, đến 31/03/2025, dư nợ tín dụng xanh của BIDV đạt 78.605 tỷ đồng, chiếm khoảng 3,8% tổng dư nợ tín dụng, trải rộng trên khoảng 2.132 dự án /phương án. Ngân hàng đã ưu tiên tài trợ cho các lĩnh vực như năng lượng tái tạo, sản xuất sạch và giao thông xanh.

BIDV được ghi nhận là ngân hàng đầu tiên tại Việt Nam phát hành trái phiếu xanh theo Nguyên tắc Trái phiếu Xanh của ICMA. Ngân hàng đã ban hành chính thức “Khung Trái phiếu Bền vững” và “Khung Trái phiếu Xanh”, đảm bảo tuân thủ bốn trụ cột quản lý nguồn vốn và dự án theo tiêu chuẩn quốc tế. Đồng thời BIDV mở rộng hợp tác với các tổ chức quốc tế và triển khai các sản phẩm tài chính xanh – bền vững, nhấn mạnh việc huy động vốn từ các kênh quốc tế và tăng cường quản trị rủi ro môi trường và xã hội.

Những kết quả đó khẳng định quyết tâm của Đảng ủy BIDV trong hiện thực hóa chủ trương phát triển bền vững của Đảng, đưa ngân hàng trở thành lực đẩy tài chính xanh tiên phong trong hệ thống doanh nghiệp nhà nước.

Giữ mạch truyền thống – bồi đắp niềm tin

Trải qua hơn sáu thập kỷ hình thành và phát triển, mỗi bước đi của BIDV đều thấm đẫm tinh thần “phụng sự Tổ quốc – phụng sự nhân dân”. Từ những ngày đầu kiến thiết đất nước đến thời kỳ đổi mới và hội nhập, các thế hệ cán bộ, đảng viên BIDV luôn giữ trọn niềm tin, bản lĩnh và khát vọng cống hiến – để ngân hàng vững.

Truyền thống ấy được kết tinh trong ấn phẩm “Lịch sử Đảng bộ BIDV 1957–2025”, do Nhà xuất bản Chính trị quốc gia Sự thật ấn hành, là công trình khoa học công phu, hệ thống hóa gần 70 năm xây dựng và trưởng thành của Đảng bộ. Ấn phẩm được số hóa trên nền tảng nội bộ BIDV, giúp hàng chục nghìn cán bộ, đảng viên dễ dàng

tra cứu, học tập, lan tỏa niềm tự hào, bồi đắp ý chí đổi mới và tinh thần trách nhiệm với ngân hàng, với Tổ quốc.

BIDV đã tiên phong thực hiện hàng loạt chương trình an sinh xã hội và phát triển cộng đồng. Ngân hàng công bố triển khai gần 200 chương trình tài trợ ASXH riêng trong năm 2024 với tổng kinh phí khoảng 330 tỷ đồng. Đồng thời, giai đoạn 2017-2022 ngân hàng cam kết tài trợ với tổng kinh phí gần 1.500 tỷ đồng cho các hoạt động như giáo dục, y tế và nhà ở cho người nghèo. Các chương trình tiêu biểu như “BIDV – 1 triệu cây xanh cho Việt Nam”, “Nhà văn hóa cộng đồng tránh lụt miền Trung” và chuỗi hoạt động tài trợ trường học, trạm y tế, nhà Đại đoàn kết trên cả nước đã trở thành dấu ấn trong công tác an sinh xã hội của BIDV.

Nghị quyết đi vào đời sống – động lực phát triển bền vững

Theo báo cáo tài chính hợp nhất 6 tháng đầu năm 2025 của BIDV (công bố tại Cổng thông tin BIDV), tổng tài sản hợp nhất đạt khoảng 2,99 triệu tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 16.038 tỷ đồng. Dư nợ tín dụng đạt khoảng 2,14 triệu tỷ đồng, tiếp tục khẳng định vị thế ngân hàng có quy mô lớn nhất hệ thống.

Cùng với kết quả kinh doanh, công tác xây dựng Đảng và phát triển văn hóa doanh nghiệp ghi nhận chuyển biến rõ nét: các tổ chức cơ sở đảng hoàn thành tốt nhiệm vụ, công tác kiểm tra, giám sát được tăng cường, đội ngũ cán bộ, đảng viên ngày càng gắn bó và trách nhiệm hơn với mục tiêu phát triển chung.

Những nỗ lực đổi mới và phát triển bền vững đã giúp BIDV liên tiếp được ghi nhận trong nước và quốc tế. Theo Cổng thông tin BIDV và các tạp chí tài chính uy tín, năm 2025 ngân hàng được The Asian Banker bình chọn là “Ngân hàng bán lẻ tốt nhất Việt Nam” lần thứ 10

liên tiếp, đồng thời nhận giải “Ngân hàng lưu ký – giám sát tốt nhất Việt Nam” do Asian Banker trao tặng. Trước đó, Asiamoney cũng vinh danh BIDV là “Ngân hàng cung cấp giải pháp số hàng đầu Việt Nam” nhờ tiên phong phát triển hệ sinh thái ngân hàng số toàn diện. BIDV đồng thời lọt Top 10 ngân hàng thực thi ESG xuất sắc năm 2025 theo bình chọn của Diễn đàn ESG Việt Nam, khẳng định định hướng phát triển xanh, bền vững và có trách nhiệm xã hội. Ở trong nước, BIDV nhiều năm liền nằm trong Top 50 doanh nghiệp niêm yết tốt nhất Việt Nam do Forbes Việt Nam bình chọn, được Ủy ban Quản lý vốn Nhà nước tôn vinh là doanh nghiệp dẫn đầu chuyển đổi số và tín dụng xanh, đồng thời được Ngân hàng Nhà nước Việt Nam khen thưởng vì đóng góp cho chương trình tài chính toàn diện quốc gia.

Những ghi nhận ấy không chỉ phản ánh kết quả kinh doanh, mà còn là minh chứng sinh động cho một BIDV đổi mới – phát triển xanh – chuyển đổi số – hội nhập quốc tế, hiện thực hóa tinh thần các nghị quyết của Trung ương. Tinh thần “biến nghị quyết thành hành động” đã trở thành văn hóa chính trị đặc trưng của BIDV – phong cách làm việc kỷ luật, minh bạch, hiệu quả và trách nhiệm.

Từ nghị quyết Trung ương đến nghị quyết chuyên đề của Đảng ủy BIDV, mạch thống nhất giữa tư duy và hành động được duy trì, tạo sức bật mới cho hệ thống ngân hàng quốc doanh hàng đầu đất nước. Và từ chính những bước đi kiên định đó, hành trình bốn nghị quyết lớn – 57-NQ/TW, 59-NQ/TW, 66-NQ/TW, 68-NQ/TW – đã được BIDV chuyển hóa thành động lực phát triển thực chất, góp phần cùng toàn Đảng, toàn dân kiến tạo khát vọng Việt Nam hùng cường, thịnh vượng vào năm 2045. □

Tư liệu tham khảo

- Nghị quyết 57-NQ/TW ngày 22/12/2024, 59-NQ/TW ngày 24/01/2025, 66-NQ/TW ngày 30/4/2025, 68-NQ/TW ngày 04/5/2025.
- Quyết định 353-QĐ/ĐU ngày 09/9/2025 của Đảng ủy Chính phủ.
- Cổng thông tin BIDV; Báo Chính phủ; Báo Nhân Dân; TTXVN (3–9/2025).

Vững tư tưởng, chuẩn thực thi SỨC MẠNH NỘI SINH TRONG KỶ NGUYÊN VƯỜN MÌNH

LÊ BÙI

Trong dòng chảy phát triển mạnh mẽ của đất nước, Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIV của Đảng được xem là dấu mốc có ý nghĩa đặc biệt quan trọng, mở ra một giai đoạn phát triển mới với khát vọng đưa Việt Nam trở thành quốc gia phát triển, thu nhập cao vào năm 2045.



Các đảng viên Đảng bộ TTTNTTTM sinh hoạt chính trị tại Bảo tàng Lịch sử Quân sự Việt Nam

Không chỉ hoạch định tầm nhìn chiến lược cho tương lai, Nghị quyết Đại hội XIV còn thể hiện tư duy đổi mới sâu sắc trước những biến động nhanh chóng của thế giới: chuyển đổi số, trí tuệ nhân tạo, kinh tế xanh, cạnh tranh chiến lược toàn cầu và yêu cầu nâng cao năng lực nội sinh của nền kinh tế. Trong bối cảnh đó, công tác tư tưởng không còn là nhiệm vụ mang tính truyền đạt đơn thuần mà trở thành “ngọn đuốc” soi đường, tạo nên sự thống nhất về nhận thức, ý chí và hành động.

Đối với ngành ngân hàng – lĩnh vực giữ vai trò huyết mạch của nền kinh tế – tinh thần ấy càng có ý nghĩa đặc biệt. Và tại BIDV – định chế tài chính hàng đầu Việt Nam nói chung và Trung tâm tác nghiệp Tài trợ thương mại (TTTNTTTM) nói riêng – tinh thần “Vững tư tưởng,

chuẩn thực thi” đang trở thành một luồng sinh khí mới, một thứ “vũ khí” nội sinh sắc bén để chinh phục những đỉnh cao mới trong kỷ nguyên số và kinh tế xanh. Đó không chỉ là khẩu hiệu hành động, mà là bản lĩnh nghề nghiệp, là sức mạnh nội sinh để mỗi cán bộ vững vàng trước áp lực của thị trường toàn cầu, đồng thời thực hiện chuẩn xác từng giao dịch tài trợ thương mại – lĩnh vực vốn được xem là “tuyến đầu” của hội nhập kinh tế quốc tế.

“Vững tư tưởng”: Nội lực mềm tạo nên bản lĩnh

Trong quản trị hiện đại, người ta thường nhắc nhiều đến quy trình và công nghệ. Nhưng tại TTTNTTTM, một triết lý sâu sắc luôn được duy trì: “Vững tư tưởng” chính là cái gốc, là sợi chỉ đỏ xuyên suốt mọi

hoạt động. Công tác tư tưởng vì thế không nằm ở những khẩu hiệu khô cứng mà hiện diện trong từng hành động cụ thể: một thái độ tận tâm với khách hàng, một quy trình được cải tiến, một sáng kiến công nghệ mới hay một giờ làm thêm để xử lý kịp thời giao dịch cho khách hàng. Khi tư tưởng đã thông, hành động sẽ đồng bộ. Khi niềm tin được củng cố, mỗi cán bộ sẽ tự giác rèn luyện, sáng tạo và cống hiến vì lợi ích chung.

Công tác tư tưởng tại Trung tâm không phải là những buổi thuyết giảng lý thuyết suông. Đó là quá trình rèn luyện bản lĩnh chính trị để mỗi cán bộ, đảng viên luôn giữ được “trái tim nóng và cái đầu lạnh”. Trong thế giới tài chính đầy rẫy những cám dỗ và áp lực, nếu không có một nền tảng tư tưởng vững chắc, người cán bộ rất dễ dao



Những buổi sinh hoạt chuyên đề góp phần giúp cán bộ, đảng viên thấm nhuần hơn truyền thống văn hóa tốt đẹp của dân tộc

động hoặc chùn bước trước khó khăn. Sự "vững vàng" ấy được bồi đắp qua những hoạt động thực tế đầy tính nhân văn. Những hành trình "về nguồn", những buổi sinh hoạt chuyên đề về sử vàng dân tộc đã giúp cán bộ thấm nhuần truyền thống văn hóa tốt đẹp của cha ông, khi biết trân trọng quá khứ, chúng ta sẽ có trách nhiệm hơn với hiện tại. Niềm tin vào sự lớn mạnh của BIDV, vào tương lai rạng rỡ của đất nước chính là động lực để mỗi cán bộ "tâm huyết - sáng tạo - trách nhiệm". Tư tưởng thông suốt đã tạo ra một môi trường làm việc mà ở đây, sự sáng tạo và tự giác rèn đức luyện nghề đã trở thành một nét văn hóa tự nhiên.

"Chuẩn thực thi": Từ tư duy chiến lược đến những giao dịch hoàn hảo

Nếu "Vững tư tưởng" là phần chìm của tảng băng – tạo nên sự ổn định, thì "Chuẩn thực thi" chính là phần nổi – tạo nên giá trị và hiệu quả. Trong lĩnh vực tài trợ thương mại, nơi mỗi giao dịch đều gắn với chuẩn mực quốc tế, tính chính xác và tốc độ xử lý, mỗi sai sót dù chỉ một dấu phẩy cũng có thể dẫn đến rủi ro hàng triệu USD thì yêu cầu "Chuẩn" càng trở nên cấp thiết. "Chuẩn thực thi" tại TTTNTTTM BIDV được cụ thể hóa bằng việc tuân thủ

ng nghiêm ngặt các luật lệ hay chuẩn mực quốc tế như eUCP, URC, URDG... Nhưng xa hơn thế, "Chuẩn" còn là việc làm chủ công nghệ trong kỷ nguyên số. Tại TTTNTTTM, chuyển đổi số không nằm trên giấy tờ hay các khẩu hiệu mang tính hình thức.

Những dự án như TradeFlat, Gen AI & Robot (RPA), ký số chứng từ... đang từng bước thay đổi toàn diện quy trình tác nghiệp. Nếu trước đây nhiều giao dịch cần xử lý thủ công qua nhiều tầng kiểm soát thì nay nhiều công đoạn đã được tự động hóa, rút ngắn thời gian, nâng cao độ chính xác và giảm thiểu rủi ro. Quan trọng hơn, phía sau mỗi dự án công nghệ là một sự thay đổi lớn về tư duy, lấy khách hàng làm trung tâm, lấy hiệu quả làm thước đo và lấy đổi mới sáng tạo làm động lực phát triển.

Việc chuyển đổi từ phương thức truyền thống sang các sản phẩm số hóa, ứng dụng blockchain trong tài trợ thương mại hay việc tiên phong trong các dòng sản phẩm ESG (Môi trường, Xã hội, Quản trị) là minh chứng sống động nhất cho sự "Chuẩn thực thi". Mỗi bộ chứng từ được xử lý nhanh chóng, mỗi bảo lãnh xanh được phát hành không chỉ là một giao dịch thành công, mà là một lời khẳng định về năng lực quản trị của BIDV trên bản đồ tài chính khu vực và thế giới. Sự chuẩn

mực trong thực thi giúp Trung tâm vững vàng trước những "con gió ngược" của thị trường tài chính toàn cầu, biến những thách thức thành cơ hội để khẳng định vị thế dẫn đầu về tài trợ thương mại, góp phần xây dựng nền móng cho một quốc gia tự chủ, giàu mạnh.

Viết tiếp trang sử mới trong Kỷ nguyên vươn mình

Nghị quyết Đại hội XIV mở ra một hành trình lớn của dân tộc – hành trình đưa Việt Nam bước vào kỷ nguyên phát triển mới với khát vọng hùng cường, thịnh vượng. Trên hành trình ấy, mỗi ngành nghề, mỗi tổ chức và mỗi con người đều có một sứ mệnh riêng. Đối với TTTNTTTM, sứ mệnh ấy là bảo đảm cho dòng chảy thương mại quốc tế thông suốt, an toàn và hiệu quả; là đồng hành cùng doanh nghiệp Việt Nam vươn ra biển lớn; là góp phần nâng cao vị thế của nền kinh tế Việt Nam trong chuỗi giá trị toàn cầu. Sự giao thoa giữa "Vững tư tưởng" và "Chuẩn thực thi" đã tạo nên sức mạnh nội sinh bền vững cho Đơn vị. Đó là sự kết hợp giữa lý tưởng và thực tế, giữa bản sắc dân tộc và chuẩn mực quốc tế. Khi tư tưởng đã vững, khi thực thi đã chuẩn, con tàu BIDV sẽ tự tin rẽ sóng, đưa các doanh nghiệp Việt Nam tiến xa hơn trên hành trình hội nhập toàn cầu.

Trong kỷ nguyên vươn mình của dân tộc, mỗi cán bộ TTTNTTTM không chỉ là người thực hiện nghiệp vụ ngân hàng, mà còn là một "đại sứ" của tinh thần đổi mới, sáng tạo và hội nhập. Mỗi giao dịch tài trợ thương mại hôm nay không đơn thuần là hoạt động tài chính, mà còn là một "gạch nối" đưa hàng hóa, thương hiệu và khát vọng Việt Nam vươn xa trên trường quốc tế. Với sự đồng lòng, nhất trí và quyết tâm cao độ, tập thể cán bộ TTTNTTTM chúng tôi chắc chắn sẽ viết tiếp những trang sử mới đầy tự hào, đóng góp xứng đáng vào sự hùng cường của đất nước trong kỷ nguyên mới – kỷ nguyên của trí tuệ, bản lĩnh và sự vươn mình mạnh mẽ. □

TỪ NỀN MÓNG KỶ LUẬT

đến nguồn năng lượng đổi mới

VŨ HỒNG THANH

“Sin hoạt Chi bộ phải nghiêm túc, chi bộ tốt thì mọi việc sẽ tốt.” Lời dạy ấy của Chủ tịch Hồ Chí Minh thật giản dị nhưng sâu sắc, bởi trong hệ thống tổ chức của Đảng, sức mạnh không bắt đầu từ những điều to lớn ở đâu xa, mà bắt đầu từ từng cuộc họp chi bộ, từng lần tự phê bình và phê bình, từng việc nhỏ được làm đến nơi đến chốn.



Chi bộ thuộc Đảng bộ Trường Đào tạo cán bộ BIDV tại khu tưởng niệm chiến sĩ Gạc Ma

Tra qua gần một thế kỷ xây dựng và trưởng thành của Đảng Cộng sản Việt Nam, sin hoạt Chi bộ luôn là môi trường rèn luyện bản lĩnh chính trị, hun đúc lý tưởng cách mạng và giữ vững sự thống nhất trong toàn Đảng. Tuy nhiên, trong bối cảnh xã hội thay đổi nhanh chóng, nhịp sống công việc ngày càng gấp gáp, cùng với sự phát triển mạnh mẽ của công nghệ số, nhiều nơi đã bộc lộ những hạn chế: sin hoạt còn đơn điệu, nặng về truyền đạt văn bản, thiếu trao đổi, thiếu chiều sâu thực tiễn. Điều đó đặt ra yêu cầu phải đổi mới mạnh mẽ nhưng vẫn giữ vững nguyên tắc.

Trên tinh thần đó, Chi bộ 2 thuộc Đảng bộ Trường Đào tạo cán bộ BIDV xác định rằng đổi mới sin hoạt chi bộ không phải là làm khác

đi cho “có vẻ mới”, mà là làm cho sin hoạt thật hơn, gần thực tiễn hơn và có sức lan tỏa hơn.

“3 đúng”: đúng thời gian, đúng nội dung, đúng nguyên tắc

Trước hết, Chi bộ 2 kiên trì giữ vững nền nếp và kỷ luật sin hoạt. Dù đổi mới thế nào, Chi bộ vẫn quán triệt tinh thần “3 đúng”: đúng thời gian, đúng nội dung, đúng nguyên tắc. Bởi một tổ chức muốn mạnh phải bắt đầu từ sự nghiêm túc. Kỷ luật không làm mất đi sự sáng tạo; ngược lại, kỷ luật chính là nền tảng để sáng tạo phát triển bền vững.

Từ nền tảng đó, Chi bộ từng bước đổi mới phương thức tổ chức. Một trong những việc làm đơn giản nhưng hiệu quả là thành lập

nhóm Zalo của các đảng viên trong Chi bộ. Thông qua nhóm này, mọi thông tin liên quan đến sin hoạt Chi bộ đều được cập nhật kịp thời: thông báo họp, tài liệu sin hoạt, mẫu kiểm điểm đảng viên, sin hoạt hai chiều, thông tin thu đảng phí... Nhờ vậy, mỗi Đảng viên đều nắm bắt nhanh chóng và chủ động hơn trong việc tham gia các sin hoạt động của Chi bộ.

Không chỉ dừng lại ở việc chia sẻ thông tin, Chi bộ còn phân công rõ ràng trách nhiệm cho từng Đảng viên: người phụ trách sin hoạt thường kỳ, người phụ trách chuyên đề, người tổng hợp tài liệu, người theo dõi điểm danh... Các buổi sin hoạt được điểm danh điện tử, tài liệu được cập nhật trên Sổ tay Đảng viên điện tử, kết quả được báo cáo công khai. Nhờ vậy, sin hoạt Chi bộ không chỉ đúng quy định mà còn trở nên minh bạch, khoa học và hiệu quả hơn.

Hình thức truyền tải trực quan

Nhằm giúp các Đảng viên hiểu sâu sắc hơn về lý do ra đời của Đảng Cộng sản Việt Nam. Chi bộ đã chủ động biên tập lại video “Lịch sử thành lập Đảng Cộng sản Việt Nam” của Báo Quân đội Nhân dân thành một phiên bản ngắn gọn, trọng tâm nhưng vẫn bảo đảm đầy đủ những nội dung cốt lõi nhất, được truyền thông tới tất cả đảng viên đúng vào ngày 03/02 – ngày thành lập Đảng Cộng sản Việt Nam. Việc lựa chọn thời điểm này không chỉ đơn thuần là một sin hoạt truyền thông nội bộ, mà còn mang ý nghĩa nhắc nhở mỗi Đảng viên về nguồn gốc lịch sử thiêng liêng của Đảng. Thông qua hình thức truyền tải trực quan, sin động, các đảng viên trong chi bộ có thể tiếp cận nhanh hơn, hiểu sâu hơn và ghi nhớ lâu hơn những nội dung trọng tâm về hoàn cảnh ra đời, sứ mệnh lịch sử và vai trò lãnh đạo của Đảng đối với sự nghiệp cách mạng của dân tộc.



Tái hiện hình ảnh 64 chiến sĩ hải quân vây thành “Vòng tròn bất tử” bảo vệ lá cờ Tổ quốc

Chạm đến cảm xúc từng đảng viên bằng trải nghiệm thực tế

Tuy nhiên, đổi mới sinh hoạt Chi bộ không chỉ nằm ở công nghệ hay phương thức tổ chức. Điều quan trọng hơn cả là làm cho nội dung sinh hoạt trở nên sống động và chạm tới cảm xúc của mỗi Đảng viên. Một trong những hoạt động tiêu biểu là chuyển sinh hoạt chuyên đề kết hợp dã ngoại tại Khu tưởng niệm chiến sĩ Gạc Ma (Cam Lâm, Khánh Hòa). Khu tưởng niệm rộng hơn 2,5 ha, nổi bật với tượng đài “Những người nằm lại phía chân trời”, cao 15,15 mét, tái hiện hình ảnh 64 chiến sĩ hải quân vây thành “Vòng tròn bất tử” bảo vệ lá cờ Tổ quốc. Phía dưới là khu mộ gió và phòng trưng bày lưu giữ những bức ảnh, lá thư, kỷ vật của các liệt sĩ đã anh dũng hy sinh trong trận hải chiến ngày 14/3/1988 tại Gạc Ma – Cô Lin – Len Đao.

Đứng trước không gian thiêng liêng ấy, mỗi Đảng viên trong đoàn dường như lặng lại. Bởi lịch sử không còn là những dòng chữ khô khan trong sách vở, mà hiện lên bằng những khuôn mặt, những bức thư, những câu chuyện về những con người đã ngã xuống khi tuổi đời còn rất trẻ. Đặc biệt, câu chuyện về “Vòng tròn bất tử” khiến nhiều người xúc động. Trong tay không có súng, chỉ có cuốc và

xẻng – bởi họ là những người lính công binh – nhưng các chiến sĩ vẫn vây thành vòng tròn bảo vệ lá cờ Tổ quốc giữa làn đạn. Lá cờ ấy vẫn tung bay cho đến giây phút cuối cùng. Trong khoảnh khắc ấy, nhiều Đảng viên trong đoàn đã rơi nước mắt. Đó không chỉ là giọt nước mắt của sự xúc động, mà còn là giọt nước mắt của lòng biết ơn và sự thức tỉnh. Bởi khi đứng trước sự hy sinh ấy, mỗi người không thể không tự hỏi: mình đã làm gì và sẽ làm gì để xứng đáng với những người đã ngã xuống? Chính từ những trải nghiệm như vậy, sinh hoạt Chi bộ không còn đơn thuần là một cuộc họp, mà trở thành một hành trình nhận thức và tự soi lại chính mình.

Đó là lúc mỗi Đảng viên cảm nhận rõ hơn trách nhiệm của mình với Tổ quốc, với ngành, với gia đình và với chính công việc hằng ngày. Nhìn lại hành trình hưởng ứng phong trào “Sinh hoạt chi bộ – Từ nề nếp đến đổi mới”, Chi bộ 2 rút ra một bài học sâu sắc: nề nếp và đổi mới không đối lập nhau, mà bổ sung cho nhau. Nề nếp giúp Chi bộ giữ vững kỷ luật và nguyên tắc. Đổi mới giúp sinh hoạt Chi bộ trở nên sinh động và gần thực tiễn hơn. Khi hai yếu tố ấy hòa quyện với nhau, sinh hoạt Chi bộ không còn là nghĩa vụ, mà trở thành nguồn năng lượng chính trị và tinh thần cho mỗi Đảng viên. Hành trình ấy đòi hỏi mỗi Đảng viên phải dám nghĩ, dám làm, dám đổi mới và dám chịu trách nhiệm. Và trên hết, phải luôn giữ trong tim mình một câu hỏi giản dị nhưng sâu sắc: Mình đã làm gì hôm nay để xứng đáng là một Đảng viên?

Khi mỗi người tự trả lời được câu hỏi ấy bằng hành động cụ thể trong công việc hằng ngày, thì khi đó Chi bộ sẽ thật sự mạnh. Và khi từng Chi bộ mạnh lên từ những điều rất giản dị như vậy, nền móng của Đảng sẽ ngày càng vững chắc. Đó cũng chính là cách Chi bộ 2 nỗ lực thực hiện lời căn dặn của Chủ tịch Hồ Chí Minh – để mỗi chi bộ thật sự trở thành nền móng vững chắc của Đảng, nơi hun đúc lý tưởng, nuôi dưỡng khát vọng và lan tỏa tinh thần phụng sự Tổ quốc. □



Tượng đài “Những người nằm lại phía chân trời”

Theo dấu chân Bác

NƠI ĐẢO TIỀN TIÊU

PHẠM VĂN ANH

Có những chuyến đi không chỉ để đặt chân đến một vùng đất mới, mà còn để mỗi người được trở về với những giá trị sâu thẳm trong chính mình – về với niềm tự hào dân tộc, với lý tưởng của người đảng viên, với tinh thần trách nhiệm và nghĩa tình đã trở thành một phần văn hóa của BIDV. Hành trình về nguồn của Đảng bộ Trung tâm Chăm sóc Khách hàng (TTCSKH) BIDV tại đặc khu Cô Tô trong những ngày tháng Năm lịch sử đã để lại những cảm xúc như thế.

Đầu tháng Năm, nhân dịp kỷ niệm 65 năm Ngày Bác Hồ ra thăm đảo Cô Tô (09/5/1961 – 09/5/2026), Đảng bộ Trung tâm Chăm sóc Khách hàng (TTCSKH) BIDV đã tổ chức chương trình sinh hoạt chính trị kết hợp hoạt động an sinh xã hội tại đặc khu Cô Tô, tỉnh Quảng Ninh – vùng đảo tiền tiêu nơi địa đầu Đông Bắc của Tổ quốc.

Trước khi đặt chân tới Cô Tô, nhiều người trong đoàn vẫn nghĩ rằng những vùng biển đẹp nhất thường nằm ở miền Trung hay phía Nam đầy nắng gió. Nhưng khi bước chân xuống bến cảng, khung cảnh trước mắt khiến tất cả gần như im lặng vài giây. Nước biển trong xanh nhìn rõ màu ngọc dưới nắng tháng Năm, những dải cát trắng nằm yên bình bên hàng phi lao và gió biển mang theo vị mặn đặc trưng của vùng đảo xa nơi địa đầu Đông Bắc. Không quá ồn ào hay rực rỡ, Cô Tô mang một vẻ đẹp mộc mạc và nguyên sơ theo cách rất riêng.

Với đoàn công tác của Đảng bộ TTCSKH, hành trình lần này không chỉ là chuyến đi để cảm nhận vẻ đẹp của biển đảo quê hương. Giữa những ngày tháng Năm đầy ý nghĩa, chuyến đi còn mang ý nghĩa của một hành trình về nguồn, để mỗi cán bộ, đảng viên được sống lại những cảm xúc thiêng liêng về Tổ quốc, về Bác Hồ và về trách nhiệm của mình với cộng đồng, xã hội.

Sáng sớm hôm sau, đoàn công tác có mặt tại Khu di tích lưu

niệm Chủ tịch Hồ Chí Minh từ rất sớm. Chúng tôi đã được tham gia một lễ thượng cờ vô cùng đặc biệt cùng với nhiều đoàn công tác đến từ nhiều địa phương trên cả nước.

Trong không gian trang nghiêm ấy, khi tiếng Quốc ca vang lên giữa mênh mông biển trời Đông Bắc, nhiều cán bộ, đảng viên trong đoàn không kìm được xúc động. Giữa nơi đầu sóng ngọn gió, hình ảnh lá cờ đỏ sao vàng tung bay khiến mỗi người cảm nhận sâu sắc hơn bao giờ hết niềm tự hào dân tộc, sự thiêng liêng của chủ quyền biển đảo và ý nghĩa của hai tiếng “Việt Nam”.

Điều đặc biệt là cột cờ tại đảo Cô Tô được xây dựng theo đúng tỷ lệ 1:1 với cột cờ tại Quảng trường Ba Đình lịch sử – như một sự gắn kết hữu hình giữa trái tim đất nước và vùng biển đảo tiền tiêu. Giữa mênh mông biển trời Đông Bắc, hình ảnh ấy nhắc nhở mỗi người về sự kết nối thiêng liêng giữa đất liền và biển đảo quê hương.

Sau lễ thượng cờ, đoàn thành kính dâng hương, dâng hoa báo công Chủ tịch Hồ Chí Minh tại Khu di tích. Đứng trước tượng đài Bác giữa tiếng sóng biển rì rào, chúng tôi lặng đi khi nghe kể lại câu chuyện về chuyến thăm lịch sử ngày 9/5/1961. Tượng đài Bác Hồ tại Cô Tô là tượng đài đầu tiên và duy nhất được Bác đồng ý cho phép dựng khi Người còn sống – một chi tiết nhỏ mà chất chứa biết bao ý nghĩa. Tượng Bác hướng ra



Lá cờ tại đảo Cô Tô tung bay nơi đầu sóng ngọn gió

Biển Đông, cánh tay giơ cao như đang dõi theo từng con sóng, che chở cho quân dân nơi đầu sóng ngọn gió. Trong khoảnh khắc ấy, nhiều cán bộ, đảng viên trong đoàn chia sẻ rằng họ cảm nhận rất rõ ý nghĩa của cụm từ “theo dấu chân Bác”, không phải là những điều quá lớn lao hay xa vời, mà là tinh thần trách nhiệm, sự cống



Đảng bộ TTCSKH tại khu di tích lưu niệm Chủ tịch Hồ Chí Minh trên đảo Cô Tô

hiến tận tâm và tình yêu dành cho đất nước, cho con người. Và chính những hành trình như thế giúp những giá trị ấy được nhắc nhớ một cách sâu sắc hơn trong mỗi cán bộ, đảng viên.

Nếu phần sinh hoạt chính trị mang lại niềm tự hào và xúc động, thì hoạt động an sinh xã hội sau đó lại mang đến một cảm xúc rất khác – gần gũi và ấm áp hơn. Ngay sau lễ dâng hương, Đảng bộ TTCSKH đã tổ chức trao quà cho các trẻ em, học sinh có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn tại đặc khu Cô Tô.

Không sân khấu lớn, không những nghi thức cầu kỳ. Không gian buổi trao quà giản dị nhưng đầy cảm xúc. Những món quà nhỏ được trao tận tay các em học sinh nơi đảo xa. Những ánh mắt rưng rưng ban đầu nhanh chóng thay bằng những nụ cười vui sướng, hồn nhiên.

Chính những khoảnh khắc giản dị ấy đã khiến chuyến đi trở nên trọn vẹn. Bởi với người BIDV, những hành trình về nguồn chưa bao giờ chỉ dừng lại ở việc ôn lại truyền thống hay tham dự các nghi lễ chính trị. Điều còn đọng lại sau mỗi chuyến đi luôn là tinh thần sẻ chia, là trách nhiệm với cộng đồng – và là “chất nghĩa tình” đã trở thành một phần không thể thiếu trong

văn hóa BIDV suốt nhiều năm qua.

Hành trình tại Cô Tô đã khép lại. Nhưng có lẽ rất lâu sau, mỗi người trong đoàn vẫn sẽ nhớ về khoảnh khắc đứng dưới lá cờ Tổ quốc, nghe tiếng Quốc ca vang lên giữa biển trời Đông Bắc, khoảnh khắc khiến niềm tự hào về quê hương,

đất nước trở nên thiêng liêng và sâu sắc hơn bao giờ hết.

Một chuyến đi ngắn, nhưng đủ để mỗi người thêm yêu biển đảo quê hương, thêm tự hào về BIDV – và thêm vững tin vào những giá trị tốt đẹp mà chúng ta đang cùng nhau gìn giữ và tiếp nối mỗi ngày. □



Đảng bộ TTCSKH trao tặng quà cho các em học sinh, trẻ em có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn tại đặc khu Cô Tô



TRUNG TÂM THANH TOÁN BIDV

Hành trình theo dấu chân Bác lan tỏa những giá trị tốt đẹp

NGUYỄN THỊ CẨM ANH



Cán bộ Trung tâm Thanh toán chụp ảnh lưu niệm tại Quảng trường Ba Đình lịch sử

Trong không khí thiêng liêng hướng tới kỷ niệm 136 năm Ngày sinh Chủ tịch Hồ Chí Minh, Trung tâm Thanh toán đã tổ chức hoạt động nội bộ ý nghĩa mang tên “Hành trình theo dấu chân Bác - Lan tỏa những giá trị tốt đẹp”.

Đây không chỉ là dịp để mỗi cán bộ, nhân viên bày tỏ lòng thành kính đối với vị lãnh tụ kính yêu của dân tộc, mà còn là hành trình hun đúc lý tưởng sống đẹp, sống trách nhiệm và tiếp tục học tập, làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh.

Thông qua những bức ảnh check-in tại các “địa chỉ đỏ” gắn liền với cuộc đời và sự nghiệp của Bác như Pác Bó, Suối Lê Nin, Núi Các Mác hay Quảng trường Ba Đình lịch sử..., cán bộ Trung tâm Thanh toán đã chia sẻ nhiều câu chuyện xúc

động, những cảm nhận chân thành và bài học sâu sắc về tinh thần cống hiến, ý chí vượt khó cùng lối sống giản dị, nhân văn của Người. Mỗi hành trình là một lần lắng lại để suy ngẫm, mỗi địa danh là một dấu mốc nhắc nhở về trách nhiệm gìn giữ và lan tỏa những giá trị tốt đẹp trong công việc cũng như cuộc sống thường ngày.

Hoạt động đã nhận được sự hưởng ứng tích cực của cán bộ Trung tâm với nhiều bài viết chất lượng trên nền tảng Facebook, tạo nên hiệu ứng lan tỏa mạnh

mẽ trong tập thể. Không chỉ góp phần tăng cường sự gắn kết nội bộ, hoạt động còn khơi dậy niềm tự hào dân tộc, bồi đắp tinh thần yêu nước và lòng biết ơn sâu sắc trong mỗi cán bộ Trung tâm Thanh toán. Qua hành trình “theo dấu chân Bác”, mỗi cá nhân thêm ý thức rèn luyện bản thân, giữ gìn đạo đức nghề nghiệp và truyền đi năng lượng tích cực bằng những hành động giản dị nhưng giàu ý nghĩa mỗi ngày.

Hành trình “Theo dấu chân Bác” không chỉ là một hoạt động ý nghĩa, sáng tạo mà còn là lời nhắc nhở về trách nhiệm tiếp nối những giá trị tốt đẹp bằng tinh thần tận tâm, bản lĩnh và khát vọng cống hiến của các cán bộ Trung tâm Thanh toán BIDV. □



HỌC TẬP TƯ TƯỞNG ĐẠO ĐỨC HỒ CHÍ MINH

lan tỏa nét đẹp văn hóa "nghĩa tình"

DINH PHƯƠNG MAI

Sáng ngày 19/5/2026, nhân kỷ niệm 136 năm ngày sinh Chủ tịch Hồ Chí Minh vĩ đại, Đảng ủy BIDV đã tổ chức Hội nghị Chuyên đề Học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh.



Ban lãnh đạo BIDV đến thăm gia đình cố Phó Thủ tướng Phan Kế Toại - người ký Nghị định số 177/TTg thành lập nên Ngân hàng Kiến thiết Việt Nam

Hội nghị diễn ra theo hình thức trực tiếp tại Trụ sở chính và kết nối trực tuyến tới gần 200 điểm cầu trên toàn hệ thống. Đồng chí Trần Xuân Hoàng – UV HĐQT, Phó bí thư Thường trực Đảng ủy, Báo cáo viên Đảng ủy Ngân hàng Nhà nước đã trực tiếp trình bày chuyên đề.

Tại hội nghị, các đại biểu đã được quán triệt sâu sắc Chuyên đề năm 2026 với chủ đề: "Học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh về phát huy và lan tỏa giá trị văn hóa 'Nghĩa tình', góp phần xây dựng đội ngũ cán bộ BIDV có văn hóa và lối sống nhân văn, trách nhiệm". Việc bồi đắp giá trị văn hóa cốt lõi này gắn liền với Chiến lược phát triển đến năm 2030, tầm nhìn 2045, định vị BIDV trở thành Ngân hàng "Thông minh – Hạnh phúc – Nghĩa tình". Đây là kim chỉ nam để mỗi cán bộ, đảng viên tự soi lại mình, sống trách nhiệm hơn với công việc,

tận tâm với đối tác, khách hàng và biết sẻ chia sâu sắc với đồng nghiệp cũng như cộng đồng xã hội.

Phát biểu chỉ đạo định hướng ngay sau buổi tập huấn, đồng chí Bí thư Đảng ủy Phan Đức Tú ghi nhận, đánh giá rất cao ý tưởng, nội dung chuyên đề. Đồng chí Bí thư đảng ủy khẳng định mục đích ý nghĩa việc xác định giá trị văn hóa "nghĩa tình" gắn với mục tiêu tầm nhìn của Ngân hàng. Chuyên đề đã vận dụng nhuần nhuyễn tư tưởng đạo đức phong cách Hồ Chí Minh, kế thừa sâu sắc tinh thần lãnh đạo chỉ đạo của Đảng ta về phát triển văn hóa, xây dựng con người Việt Nam nhất quán với các giá trị nhân văn như nhân ái, nghĩa tình, đoàn kết và trách nhiệm xã hội. Đồng thời, hoàn toàn tương thích, phù hợp với tính cách, hoạt động thực tiễn và cốt cách nhân văn vốn có của tập thể cán bộ người BIDV, của con người BIDV.

Kết luận hội nghị, đồng chí Bí thư Đảng ủy chỉ đạo các cấp ủy đảng trực thuộc cần khẩn trương cụ thể hóa nội dung chuyên đề thành các chương trình hành động thiết thực, gắn liền với nhiệm vụ chuyên môn tại từng chi nhánh, đơn vị. Quyết tâm khơi dậy tinh thần trách nhiệm để giá trị cốt lõi "Nghĩa tình" luôn là sợi chỉ đỏ xuyên suốt, làm bệ phóng đưa hệ thống BIDV hoàn thành xuất sắc các mục tiêu kinh doanh, hiện thực hóa thành công đề án chiến lược: Xây dựng BIDV trở thành Ngân hàng phát triển nhanh, bền vững và thực sự là một "Ngân hàng Hạnh phúc" đúng nghĩa.

Trong khuôn khổ chương trình hội nghị, Đảng ủy BIDV đã trao thưởng giải Búa liềm vàng cấp Trung ương cho đồng chí Võ Thị Kim Sa (Ban Tuyên giáo Đảng ủy) – tác giả xuất sắc đạt Giải Búa liềm vàng, cấp Trung ương lần thứ X (năm 2025) với loạt bài 3 kỳ: "Nghị quyết lớn, hành động mạnh: Việt Nam kiến tạo sức bật mới".

Tại Hội nghị, đồng chí Phan Đức Tú - Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐQT BIDV đã nhấn mạnh: "Giá trị cốt lõi "Nghĩa tình" mang ý nghĩa vô cùng sâu sắc, đó là sự gắn kết chặt chẽ, thủy chung với khách hàng, với cộng đồng và toàn thể xã hội. Giá trị này đóng vai trò xuyên suốt, định hình và kết nối mạnh mẽ trong 5 giá trị cốt lõi nhằm xây dựng nên hình ảnh, vóc dáng của một BIDV đáng hoàng hơn, to đẹp hơn. Đặc biệt, "Nghĩa tình" tại BIDV còn được thể hiện rõ nét ở sự gắn kết bền chặt, trọn vẹn giữa thế hệ cán bộ đương chức với các thế hệ đi trước đã về nghỉ hưu. Đây chính là cốt cách, là giá trị nội sinh quý báu, là "mã gen" và chất riêng có của con người BIDV".

Ra mắt Trung tâm AI

THAM VỌNG XÂY DỰNG 'NHÀ MÁY' TRÍ TUỆ NHÂN TẠO

DƯƠNG TUYẾT

Trong bối cảnh ngành ngân hàng toàn cầu đang trải qua sự chuyển đổi cách mạng dưới tác động của Trí tuệ nhân tạo (AI), các tổ chức làm chủ được công nghệ này dự kiến sẽ đạt mức lợi nhuận cao hơn 30%, đồng thời tối ưu hóa chi phí ở quy mô lớn. Điển hình trên thế giới như DBS Bank hiện đang vận hành hơn 1.500 mô hình AI, mang lại tác động kinh tế dự kiến lên tới hàng tỷ USD.



Trung tâm AI và Đổi mới sáng tạo chính thức ra mắt tại Lễ Kỷ niệm 69 năm Ngày Truyền thống BIDV

Nhận thức rõ xu thế đó, BIDV đã chính thức ra mắt Trung tâm AI & Đổi mới sáng tạo (AIIC). Ông Aleksei Miasnikov - Giám đốc Trung tâm - nhấn mạnh, đơn vị này không được xây dựng như một phòng thí nghiệm mang tính học thuật. Thay vào đó, đây là một "nhà máy AI" nội bộ, vận hành gắn kết chặt chẽ với các ưu tiên kinh doanh cốt lõi của ngân hàng, cam kết mang lại các cải thiện cụ thể đối với lợi nhuận trước thuế. Với Ban lãnh đạo BIDV, việc thành lập AIIC là cam kết dài hạn trong việc chuyển hóa dữ liệu và công nghệ thành lợi nhuận, hiệu quả vận hành và giá trị kinh doanh có thể đo lường.

Để hiện thực hóa định hướng này, AIIC được tổ chức thành bốn nhóm chuyên trách (Tribes), tập

trung giải quyết các bài toán kinh doanh trọng yếu của ngân hàng.

Trong đó, nhóm AI Bán lẻ & Doanh nghiệp hướng tới thúc đẩy tăng trưởng khách hàng, mở rộng quy mô tài khoản thanh toán (CASA) và gia tăng mức độ sử dụng thẻ.

Nhóm AI Rủi ro & Thu hồi nợ tập trung nâng cao chất lượng quyết định tín dụng, tăng cường cảnh báo gian lận sớm và tối ưu hiệu quả xử lý/ thu hồi nợ.

Ở khối vận hành, nhóm AI Văn phòng hỗ trợ (Back Office) được kỳ vọng sẽ giúp cắt giảm đáng kể chi phí thông qua tự động hóa quy trình, đồng thời nâng cao năng suất nhân sự thông qua tự động hóa.

Trong khi đó, nhóm Trí tuệ Tài chính (Treasury Intelligence) đảm nhiệm phát triển các công cụ

phân tích chuyên sâu phục vụ đầu tư và quản trị tài chính.

Nhằm đảm bảo tốc độ triển khai nhưng vẫn kiểm soát tốt rủi ro, BIDV áp dụng mô hình Hybrid Agile (Lai linh hoạt) tập trung. Mô hình này giúp rút ngắn đáng kể khoảng cách từ ý tưởng đến thực tế, tích hợp quản lý rủi ro ngay từ đầu và chỉ mở rộng quy mô đối với những sáng kiến đã được kiểm chứng.

Một bước đột phá then chốt khác của Trung tâm là việc thiết lập Phòng thí nghiệm Nền tảng chuyên biệt nhằm xây dựng các tài sản AI độc quyền. Những tài sản này không thể mua sẵn trên thị trường, đóng vai trò là lợi thế cạnh tranh riêng biệt và là "vũ khí" quyết định để phân tích các mạng lưới gian lận phức tạp, chống lại tội phạm tài chính.

Sự ra mắt của Trung tâm AI & Đổi mới sáng tạo cũng cho thấy BIDV đã hoàn thiện những điều kiện nền tảng cho chiến lược AI quy mô lớn, bao gồm nhu cầu kinh doanh rõ ràng, lộ trình triển khai cụ thể, đội ngũ chuyên trách và cam kết dài hạn từ ban lãnh đạo. Việc đầu tư bài bản vào AI được xem là bước đi chiến lược của BIDV trong cuộc cạnh tranh ngày càng gay gắt của ngành tài chính. Trong bối cảnh ngân hàng số phát triển mạnh, AI không chỉ giúp tối ưu vận hành mà còn mở ra khả năng cá nhân hóa dịch vụ, nâng cao trải nghiệm khách hàng và tạo ra các mô hình kinh doanh mới.

Với việc ra mắt AIIC, BIDV trở thành một trong những ngân hàng tiên phong tại Việt Nam theo đuổi mô hình "nhà máy AI" quy mô lớn, hướng tới xây dựng nền tảng công nghệ có khả năng tạo ra giá trị kinh doanh dài hạn và nâng cao năng lực cạnh tranh trong kỷ nguyên số. □



Diễn tập DR tổng thể 2026

BƯỚC KIỂM CHỨNG NĂNG LỰC CÔNG NGHỆ THÔNG TIN CỦA BIDV

HOÀI GIANG

Trong hành trình xây dựng một ngân hàng hiện đại, an toàn, vận hành liên tục và sẵn sàng trước mọi kịch bản rủi ro, diễn tập khôi phục sau thảm họa (Disaster Recovery – DR) không chỉ là một yêu cầu kỹ thuật. Đó là bài kiểm tra ở cấp độ cao nhất đối với năng lực vận hành, khả năng phối hợp liên đơn vị, bản lĩnh ứng phó sự cố và sức bền của toàn bộ hệ thống công nghệ thông tin (CNTT).



Cán bộ CNTT BIDV thực hiện diễn tập

Tháng 4/2026, BIDV đã tổ chức thành công đợt diễn tập khôi phục sau thảm họa (DR) tổng thể với quy mô lớn nhất từ trước tới nay. Đây là lần đầu tiên BIDV thực hiện chuyển đổi toàn bộ hệ thống từ Trung tâm dữ liệu chính (DC) sang Trung tâm dự phòng thảm họa (DR) và chuyển đổi ngược trở lại với phạm vi lên tới 59 hệ thống thông tin và thành phần hệ thống phục vụ, bao gồm nhiều hệ thống trọng yếu phục vụ giao dịch và vận hành toàn ngân hàng. Đây không chỉ là một cuộc diễn tập kỹ thuật đơn thuần, mà là cuộc kiểm chứng thực chiến đối với năng lực vận hành liên tục, khả năng phối hợp và mức độ sẵn sàng của toàn hệ thống CNTT BIDV.

Đợt diễn tập được triển khai liên tục xuyên suốt 2 ngày đêm với hai phiên chuyển đổi lớn từ DC đến DR và DR đến DC. Phía sau các mốc kỹ thuật ấy là một “chiến dịch” thực sự với cường độ cao, yêu cầu chặt chẽ và áp lực lớn trên từng bước xử lý, từng checkpoint vận hành và từng quyết định Go/No-Go trong quá trình chuyển đổi.

Dưới sự chỉ đạo sát sao, liên tục của Ban Lãnh đạo BIDV và Ban Giám đốc Trung tâm CNTT, Trung tâm CNTT BIDV đã phát huy vai trò đầu mối kỹ thuật, điều phối xuyên suốt

toàn bộ quá trình diễn tập; đồng thời phối hợp chặt chẽ với các đơn vị nghiệp vụ, vận hành, chăm sóc khách hàng, đối tác công nghệ và các đơn vị liên quan trên toàn hệ thống để triển khai kịch bản diễn tập an toàn, thông suốt.

Đặc biệt lần đầu tiên BIDV đã thử nghiệm chuyển đổi dự phòng tự động thành công với một số ứng dụng bằng công cụ Workload Automation, là tiền đề để thực hiện chuyển đổi dự phòng tự động toàn bộ hệ thống phần mềm ứng dụng giúp chính xác trong quá trình chuyển đổi và giảm thiểu nhân sự tham gia trong quá trình diễn tập.

Quy mô nhân sự tham gia cũng cho thấy quy mô chưa từng có của đợt diễn tập này. Chỉ tính theo các phụ lục phân công, có ít nhất 349 nhân sự được bố trí tại các điểm cầu trọng yếu: gồm 96 nhân sự tại DC2_Viettel IDC Hòa Lạc, 118 nhân sự tại DC1-Trụ sở TTCNTT số 07 Duy Tân; 112 nhân sự tại Trụ sở chính – 191 Bà Triệu và 23 nhân sự tại 194 Trần Quang Khải. Song song với đó là lực lượng điều phối, hỗ trợ truyền thông, chăm sóc khách hàng, hậu cần và các đơn vị phối hợp khác trên toàn hệ thống, tại các chi nhánh và đơn vị hải ngoại. Các lực lượng gần như thức trắng hai đêm liên tiếp, bám sát hệ

thống 24/24h để thực hiện chuyển đổi, giám sát vận hành, xử lý phát sinh và kiểm thử xác nhận hệ thống.

Có thể nói, diễn tập DR tổng thể năm 2026 là một dấu mốc lớn của Trung tâm CNTT và toàn khối CNTT BIDV. Đây là cuộc “tổng kiểm tra” quy mô lớn nhất từ trước tới nay đối với năng lực chuyển đổi, năng lực phối hợp liên thông và năng lực bảo vệ sự liên tục của hoạt động ngân hàng. Mỗi tác vụ được hoàn thành, mỗi checkpoint được xác nhận, mỗi rủi ro được nhận diện và xử lý thành công đều góp phần củng cố một điều cốt lõi: hệ thống công nghệ của BIDV không chỉ vận hành để phục vụ hiện tại, mà còn phải đủ bản lĩnh để đứng vững trước mọi tình huống gián đoạn trong tương lai.

Thành công của diễn tập DR tổng thể 2026 là kết quả của sự phối hợp đồng bộ, trách nhiệm và quyết tâm rất lớn từ các đơn vị tham gia dưới sự điều hành thống nhất của Ban Lãnh đạo. Trong đó, Trung tâm CNTT BIDV tiếp tục khẳng định vai trò nòng cốt, đầu mối kỹ thuật trong các nhiệm vụ có quy mô lớn, yêu cầu phức tạp và độ chính xác cao; góp phần củng cố nền tảng công nghệ vận hành an toàn, ổn định và sẵn sàng cho hành trình chuyển đổi số của BIDV. □



Nghỉ lễ

NHƯNG KHÔNG NGHỈ NHỊP DỰ ÁN TRỌNG ĐIỂM



Trong những ngày nghỉ lễ, đội ngũ dự án gần như không có khái niệm “nghỉ”



Phía sau tiến độ của một dự án công nghệ quy mô lớn là rất nhiều hy sinh thầm lặng

NGUYỄN THỊ CẨM ANH – PHAN THỊ HÀ

Giữa kỳ nghỉ lễ 30/4 và 1/5, khi nhiều người quây quần bên gia đình hoặc du lịch khám phá các địa danh mới, tại Trung tâm Thanh toán BIDV, ánh đèn làm việc vẫn sáng như ngày làm việc thường lệ. Các cán bộ Ban Quản lý dự án Payment Hub (PMH) vẫn miệt mài kiểm thử hệ thống, rà soát quy trình, xử lý từng yêu cầu kỹ thuật để chuẩn bị cho cột mốc golive quan trọng vào tháng 5/2026.

Dự án Payment Hub là một trong những dự án trọng điểm của BIDV trong lĩnh vực thanh toán số, với đơn vị đầu mối là Trung tâm Thanh toán và sự tham gia, hỗ trợ tích cực của TT Phát triển phần mềm, Ban QLDA Core Banking, TTCNTT, TT Dịch vụ khách hàng... cùng nhiều đơn vị liên quan. Sau khi giai đoạn 1 hoàn thành và golive thành công vào tháng 9/2023, từ tháng 10/2023 BIDV tiếp tục khởi động giai đoạn 2 với khối lượng công việc chiếm tới 80% toàn dự án. Dự án PMH hướng tới xây dựng trung tâm xử lý thanh toán tập trung theo kiến trúc mở, hiện đại và linh hoạt; chuẩn hóa các dịch vụ thanh toán Realtime, NonRealtime, Swift và Kiểu hối; đồng thời kết nối với hơn 20 kênh phân phối và toàn bộ hệ thống thanh toán chính trong nước, quốc tế. Khi hoàn thành, hệ thống đã đáp ứng năng lực xử lý tới 20 triệu giao dịch/ngày vào năm 2025 và hướng tới 100 triệu giao dịch/ngày vào năm 2030.

Không chỉ mang ý nghĩa công nghệ, PMH còn là dấu mốc khẳng định năng lực tự chủ của BIDV khi toàn bộ dự án được triển khai bằng 100% nguồn lực nội bộ. Việc tự nghiên cứu, phát triển và vận hành hệ thống giúp BIDV tiết kiệm từ 12–15 triệu USD chi phí đầu tư ban đầu cùng chi phí bảo trì, nâng cấp hàng năm; đồng thời tạo nền tảng để tập trung hóa vận hành, cắt giảm khoảng 270 cán bộ tác nghiệp chuyển tiến tại chi nhánh, rút ngắn 70–80% thời gian xử lý giao dịch và tiết kiệm hơn 175 tỷ đồng mỗi năm.

Đợt golive tháng 5/2026 bao gồm nhiều cấu phần quan trọng như DRO PMH, Routing Mix, Realtime kênh quấy, Tra soát NonRealtime và Lãi phí – những “mảnh ghép” cốt lõi của hệ sinh thái thanh toán của PMH. Chính vì vậy, trong những ngày nghỉ lễ, đội ngũ dự án gần như không có khái niệm “nghỉ”.

Chị Bùi Lan Anh – Giám đốc Trung tâm Thanh toán BIDV kiểm

Giám đốc Ban dự án PMH chia sẻ: “Là ngân hàng thương mại đầu tiên tại Việt Nam tự nghiên cứu và triển khai giải pháp PMH hoàn chỉnh bằng nguồn lực nội bộ của BIDV, chúng tôi xem đây vừa là vinh dự, vừa là trách nhiệm lớn. Toàn đội sẽ nỗ lực hết sức để dự án triển khai đúng tiến độ, an toàn và trở thành niềm tự hào của cán bộ BIDV trong lĩnh vực thanh toán.”

Chị Vũ Thị Linh Chi – cán bộ Trung tâm Thanh toán, thành viên dự án PMH cho biết: “Đây là giai đoạn đặc biệt quan trọng nên mọi người đều chủ động sắp xếp công việc cá nhân để tập trung cho tiến độ chung. Dù làm việc xuyên lễ đồng nghĩa với việc ít thời gian bên gia đình, nhưng tất cả đều mong muốn hệ thống khi vận hành sẽ chính xác, thông suốt và mang lại trải nghiệm tốt nhất cho khách hàng.”

Không ồn ào hay phô trương, những ngày làm việc xuyên lễ của đội ngũ PMH đã cho thấy tinh thần trách nhiệm, sự chuyên nghiệp và quyết tâm của cán bộ BIDV trước các nhiệm vụ chiến lược. Từ những đóng góp thầm lặng hôm nay, một nền tảng thanh toán hiện đại, an toàn và bền vững đang dần hình thành, tạo động lực để BIDV tự tin bước vào kỷ nguyên công nghệ số với vai trò tiên phong. □



CÁC THAY ĐỔI CHÍNH CỦA LUẬT BẢO HIỂM TIỀN GỬI 2025 và tác động tới ngành ngân hàng

 TS. PHẠM THỊ HẠNH, TS. NGUYỄN TUẤN ANH, THS. NGUYỄN QUANG HƯNG



Luật Bảo hiểm tiền gửi (BHTG) 2025 được xem là một bước điều chỉnh quan trọng trong quá trình hoàn thiện khung an toàn tài chính tại Việt Nam, với nhiều thay đổi đáng chú ý về cơ chế chi trả, phạm vi bảo hiểm và vai trò của Bảo hiểm tiền gửi Việt Nam trong xử lý tổ chức tín dụng yếu kém. Không chỉ góp phần củng cố niềm tin của người gửi tiền và tăng cường khả năng ứng phó rủi ro hệ thống, luật mới còn tạo ra những tác động sâu rộng tới hoạt động quản trị, chi phí vốn và chiến lược vận hành của các ngân hàng thương mại. Trong bối cảnh ngành ngân hàng đang đối mặt với áp lực chuyển đổi và yêu cầu nâng cao

sức chống chịu, Luật Bảo hiểm tiền gửi 2025 được kỳ vọng sẽ trở thành “tấm đệm an toàn” giúp ổn định hệ thống tài chính, đồng thời thúc đẩy các tổ chức tín dụng vận hành minh bạch và thận trọng hơn.

Các thay đổi trọng yếu của Luật BHTG 2025

Với 08 chương, 41 điều, Luật BHTG 2025 đã tập trung vào 5 nhóm thay đổi chính, tạo nền tảng pháp lý linh hoạt và hiện đại hơn, cụ thể:

Thứ nhất, phân cấp thẩm quyền quản lý nhà nước, hạn mức chi trả linh hoạt và cơ chế bảo vệ đặc biệt. Một trong những thay đổi cốt lõi và mang tính đột phá của Luật BHTG 2025 là việc

phân cấp mạnh mẽ thẩm quyền quyết định một số quy định then chốt từ Thủ tướng Chính phủ sang Thống đốc Ngân hàng Nhà nước Việt Nam (NHNN). Theo Luật BHTG 2025, Thống đốc có quyền quyết định hạn mức chi trả tiền bảo hiểm trong từng thời kỳ, đồng thời quy định mức phí BHTG cụ thể và lựa chọn áp dụng cơ chế tính phí đồng hạng hoặc phân biệt theo rủi ro, phù hợp với đặc thù hệ thống các tổ chức tín dụng (TCTD) ở từng giai đoạn. Đặc biệt, trong trường hợp khẩn cấp, Thống đốc còn được phép quyết định hạn mức chi trả tối đa bằng toàn bộ (100%) khoản tiền gửi được bảo hiểm của khách hàng. Việc phân cấp này mang lại



lợi ích thực tiễn rõ nét khi cho phép NHNN phản ứng nhanh chóng, kịp thời và sát với diễn biến thị trường.

Thứ hai, cơ chế chi trả sớm với ba “thời điểm kích hoạt” nghĩa vụ trả tiền bảo hiểm. Nghĩa vụ trả tiền bảo hiểm trước đây chỉ phát sinh khi TCTD đã rơi vào tình trạng phá sản hoặc chi nhánh ngân hàng nước ngoài được xác nhận mất khả năng chi trả. Theo Luật BHTG 2025, nghĩa vụ chi trả được kích hoạt tại ba thời điểm cụ thể, bao gồm: (i) Phương án phá sản TCTD được phê duyệt hoặc NHNN xác nhận chi nhánh ngân hàng nước ngoài mất khả năng chi trả; (ii) NHNN đình chỉ hoạt động nhận tiền gửi của TCTD đang bị kiểm soát đặc biệt khi lũy kế vượt 100% vốn điều lệ và các quỹ dự trữ theo báo cáo tài chính kiểm toán; (iii) NHNN thông báo chi trả để bảo đảm an toàn hệ thống, trật tự và an toàn xã hội. So với

quy định cũ, cơ chế mới thể hiện rõ sự chuyển dịch từ tư duy “bồi hoàn sau đổ vỡ” sang “can thiệp chủ động và kịp thời”, phù hợp với thông lệ quốc tế và bối cảnh rủi ro hệ thống ngày càng gia tăng.

Thứ ba, mở rộng vai trò “công cụ giải quyết” của Bảo hiểm tiền gửi Việt Nam (DIV). Trước đây, vai trò của DIV khá hạn chế, chủ yếu thực hiện chi trả tiền gửi khi TCTD đã phá sản hoặc thanh lý tài sản. Tuy nhiên, Luật BHTG 2025 bổ sung quyền và nghĩa vụ tham gia xử lý TCTD yếu kém của DIV (khoản 14 Điều 14). Các can thiệp cụ thể được phép bao gồm: (i) Cho vay đặc biệt (lãi suất có thể bằng 0%, có hoặc không tài sản bảo đảm (TSDB)) đối với TCTD được can thiệp sớm, kiểm soát đặc biệt hoặc bị rút tiền hàng loạt; (ii) cử nhân sự giữ chức danh lãnh đạo chủ chốt tại Quỹ tín dụng nhân dân (QTDND) yếu kém; (iii)

mua trái phiếu dài hạn của TCTD nhận chuyển giao bắt buộc; và (iv) tham gia đánh giá phương án cơ cấu lại và xử lý sự cố, khủng hoảng hệ thống theo quyết định của Chính phủ/NHNN. Ngoài ra, Luật đã dành riêng Chương VII (5 điều) để đưa ra quy định cụ thể về các hoạt động của DIV khi tham gia xử lý tổ chức tín dụng yếu kém hay xử lý sự cố, khủng hoảng trong hoạt động của tổ chức tín dụng. Chương này cũng đưa ra quy định cơ chế hỗ trợ thanh khoản cho chính DIV: khi quỹ dự phòng nghiệp vụ không đủ để chi trả, DIV được NHNN cho vay đặc biệt với lãi suất 0%, không yêu cầu TSDB (Điều 38).

Thứ tư, thay đổi đối tượng và sản phẩm được bảo hiểm. Luật BHTG 2025 thay đổi theo hướng làm chặt chẽ hơn phạm vi đối tượng và sản phẩm được bảo hiểm, cụ thể Luật loại trừ tiền gửi của: (i)



cá nhân sở hữu trên 5% vốn điều lệ của chính TCTD đó; (ii) cá nhân và người có liên quan của cá nhân đó mà tổng sở hữu vượt trên 5% vốn điều lệ của TCTD. Đồng thời, Luật cũng loại trừ hoàn toàn kỳ phiếu, tín phiếu phát hành sau ngày 01/7/2024 khỏi danh mục được bảo hiểm.

Thứ năm, tăng cường minh bạch và mở rộng danh mục đầu tư của DIV. Sau Luật BHTG 2025, các TCTD buộc phải công khai việc tham gia BHTG trên toàn bộ điểm giao dịch và kênh số, góp phần giảm bất cân xứng thông tin và củng cố niềm tin thị trường. Bên cạnh đó, DIV được mở rộng danh mục đầu tư (bao gồm trái phiếu, chứng chỉ tiền gửi và tiền gửi tại ngân hàng có vốn nhà nước chi phối). Trước đó danh mục đầu tư của DIV bị giới hạn trong các tài sản an toàn, sinh lời thấp như trái phiếu Chính phủ, hạn chế khả năng tích lũy nguồn lực tài chính. Tuy nhiên, Luật cũng đồng thời thiết lập các nguyên tắc kiểm soát rủi ro và tăng cường giám sát tài chính của Bộ Tài chính (BTC). Nhờ đó, mô hình đầu tư mới của DIV phản ánh sự chuyển dịch theo hướng an toàn trong kiểm soát rủi ro, tiệm cận với thông lệ của các tổ chức BHTG hiện đại trên thế giới.

Một số tác động đến ngành ngân hàng

Tác động dự kiến của Luật BHTG 2025 đối với hệ thống ngân hàng và TCTD được nhìn nhận rõ nét qua ba kênh truyền dẫn chính như sau:

Thứ nhất, về thanh khoản và hành vi người gửi tiền, Luật BHTG 2025 với cơ chế chi trả sớm và kỳ vọng nâng hạn mức bảo hiểm sẽ củng cố niềm tin của người gửi tiền, giảm đáng kể nguy cơ đột biến rút tiền gửi khi xuất hiện thông tin tiêu cực, giúp ổn định thanh khoản của từng TCTD cũng như toàn hệ thống. Tuy nhiên, mặt trái là khả năng suy giảm kỷ luật thị trường: người gửi tiền, đặc biệt nhóm có khoản tiền gửi trung bình, có thể ít quan tâm hơn đến mức độ

an toàn của ngân hàng mà mình gửi tiền. Vì vậy, cần tăng cường truyền thông chính sách, nhấn mạnh bảo hiểm tiền gửi vẫn có giới hạn, đồng thời kết hợp giám sát chặt chẽ từ NHNN để duy trì vai trò “giám sát tự nhiên” của thị trường.

Thứ hai, về chi phí vốn và chi phí tuân thủ, Luật BHTG 2025 mở ra khả năng áp dụng cơ chế phí BHTG linh hoạt (đồng hạng hoặc phân biệt theo rủi ro). Khi áp dụng phí phân biệt, các TCTD rủi ro cao sẽ chịu chi phí bảo hiểm cao hơn, tăng chi phí huy động vốn cận biên và buộc phải điều chỉnh cơ cấu tài sản - rủi ro theo hướng an toàn hơn. Ngay cả khi vẫn duy trì phí đồng hạng, Luật đặt ra yêu cầu cao hơn về chuẩn mực vận hành: các ngân hàng phải đầu tư làm sạch dữ liệu người gửi tiền, xây dựng hệ thống trích xuất danh sách chi trả nhanh và phối hợp dữ liệu thường xuyên với DIV. Những yêu cầu này làm gia tăng chi phí tuân thủ ngắn hạn nhưng nâng cao hiệu quả quản trị, giảm rủi ro vận hành và cải thiện chất lượng thông tin dài hạn.

Thứ ba, về mức độ chấp nhận rủi ro và ổn định hệ thống, Luật BHTG 2025 tạo tác động kép rõ nét. Về mặt tích cực, việc mở rộng vai trò của DIV giúp nâng cao khả năng xử lý TCTD yếu kém theo hướng có trật tự, kịp thời, giúp giảm thiểu chi phí xã hội từ đổ vỡ không kiểm soát, hạn chế rủi ro lan truyền và tăng cường sức chống chịu chung của ngành ngân hàng trước các cú sốc thanh khoản. Tuy nhiên, mặt trái là rủi ro đạo đức gia tăng: khi người gửi tiền được bảo vệ rộng hơn và DIV có khả năng hỗ trợ tài chính mạnh mẽ, một số TCTD có thể nới lỏng kỷ luật quản trị rủi ro, chấp nhận mức độ rủi ro cao hơn vì kỳ vọng được “bảo lãnh ngầm”. Nếu không kiểm soát chặt chẽ, quỹ BHTG có nguy cơ lệch mục tiêu (chuyển từ chi trả bảo hiểm sang cứu trợ), dẫn đến gánh nặng tài khóa tiềm ẩn và suy yếu động lực tự điều chỉnh của thị trường.

Một số kiến nghị

Để Luật BHTG 2025 phát huy hiệu quả từ ngày 01/5/2026, cần các giải pháp đồng bộ sau:

Thứ nhất, đối với cơ quan quản lý nhà nước: cần khẩn trương hoàn thiện khung pháp lý hướng dẫn thi hành Luật BHTG 2025, bao gồm việc ban hành đầy đủ các Nghị định và Thông tư hướng dẫn. Trong đó, NHNN nên chủ trì xây dựng bộ tiêu chí xếp hạng rủi ro làm cơ sở tính phí bảo hiểm tiền gửi theo mức độ rủi ro, quy trình cho vay đặc biệt và chuẩn dữ liệu phục vụ chi trả nhanh; BTC phối hợp trong việc quy định cơ chế tài chính, hạch toán và giám sát hoạt động đầu tư của DIV. Đồng thời, cần công bố sớm lộ trình áp dụng hạn mức chi trả mới và các chuẩn mực kỹ thuật liên quan, nhằm tạo điều kiện cho các TCTD có đủ thời gian chuẩn bị và chuyển đổi hệ thống.

Thứ hai, DIV cần nâng cao năng lực thực thi thông qua tăng vốn điều lệ, đa dạng hóa danh mục đầu tư an toàn, số hóa 100% quy trình nghiệp vụ để đạt mục tiêu chi trả trong 15 ngày vào năm 2030, đồng thời đào tạo, xây dựng được đội ngũ chuyên gia quản trị ngân hàng khi cần thiết cử nhân sự giữ chức danh lãnh đạo chủ chốt của QTDND yếu kém.

Thứ ba, đối với các TCTD: cần chủ động thích ứng với các yêu cầu mới của Luật. Trước hết, các TCTD phải rà soát lại danh mục sản phẩm huy động, đặc biệt là các công cụ như kỳ phiếu, tín phiếu, để điều chỉnh theo hướng phù hợp với phạm vi BHTG và giảm phụ thuộc vào nguồn vốn ngắn hạn rủi ro cao. Việc công khai thông tin về tham gia BHTG trên các kênh số cũng cần được thực hiện đầy đủ, coi đây là một công cụ nâng cao uy tín và lợi thế cạnh tranh trong thu hút nguồn tiền gửi ổn định. Ngoài ra, các TCTD cần chủ động xây dựng kế hoạch tài chính, dự trù chi phí BHTG theo các kịch bản khác nhau (đồng hạng hoặc phân biệt theo rủi ro). □

GIẢI CHẠY TRỰC TUYẾN

75 năm Ngân hàng Việt Nam



Các đại biểu, vận động viên khởi động và xuất phát cung đường chạy quanh Hồ hồ Hoàn Kiếm



Ngày 03/5/2026, tại Hà Nội, trong không khí sôi nổi hướng tới kỷ niệm 75 năm thành lập Ngân hàng Việt Nam (06/5/1951 - 06/5/2026), Ngân hàng Nhà nước Việt Nam (NHNN) tổ chức Lễ phát động Giải chạy trực tuyến “75 năm Ngân hàng Việt Nam”.

Tham dự Lễ phát động, về phía Tổng Liên đoàn Lao động Việt Nam (TLDLĐVN) có đồng chí Nguyễn Anh Tuấn - Ủy viên BCH Trung ương Đảng, Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch TLDLĐVN. Về phía NHNN, đồng chí Phạm Đức Ấn - Ủy viên BCH Trung ương Đảng, Bí thư Đảng ủy, Thống đốc NHNN; đồng chí Phạm Tiến Dũng - Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy, Phó Thống đốc NHNN.

Phát biểu tại Lễ phát động, Phó Thống đốc Phạm Tiến Dũng nhấn mạnh: 75 năm là một chặng đường đầy tự hào của Ngân hàng Việt Nam. Giải chạy trực tuyến này là một trong chuỗi các hoạt động thiết thực chào mừng kỷ niệm 75

năm thành lập Ngành, đánh dấu bước khởi động một hành trình mới, không chỉ bằng những con số, mà bằng ý chí, tinh thần và bằng sự đoàn kết của toàn Ngành cùng đất nước tiến vào kỷ nguyên mới.

Đây không chỉ là một hoạt động thể dục thể thao đơn thuần, mà còn là một chương trình có ý nghĩa đặc biệt, lan tỏa tinh thần bền bỉ, kiên trì và không ngừng nỗ lực của ngành Ngân hàng trong suốt chặng đường 75 năm xây dựng và phát triển. Đồng thời, giải chạy còn thể hiện sự gắn kết, đồng lòng của toàn thể cán bộ, đoàn viên, người lao động trong toàn Ngành. Dù mỗi người tham gia trên những cung đường khác

nhau, nhưng tất cả đều cùng hướng tới một mục tiêu chung, góp phần tạo nên sức mạnh tập thể và lan tỏa tinh thần đoàn kết.

Đến thời điểm 20 giờ 47 phút ngày 02/5/2026, Cổng đăng ký tham gia Giải chạy đã chính thức đóng lại với số vận động viên đăng ký tham gia là 51.000 người, đến từ 51 đội.

Về hình thức tổ chức, Giải chạy được tổ chức hoàn toàn trực tuyến, ứng dụng nền tảng công nghệ hiện đại. Các cự ly thi đấu của Giải cũng được thiết kế mang ý nghĩa biểu tượng sâu sắc: cự ly 75 km (tượng trưng cho 75 năm thành lập Ngân hàng Việt Nam); cự ly 136 km (tượng trưng cho 136 năm ngày sinh của Chủ tịch Hồ Chí Minh (19/5/1890 - 19/5/2026); cự ly 195,1 km (ghi dấu ấn năm 1951 là năm thành lập Ngân hàng Việt Nam), cự ly 202,6 km (thể hiện quyết tâm chinh phục các mục tiêu trong năm 2026). Mỗi con số không chỉ là thử thách thể lực, mà còn là dấu ấn lịch sử, là biểu tượng cho chặng đường phát triển của ngành Ngân hàng đồng hành cùng sự phát triển của đất nước, cũng như quyết tâm chinh phục những mục tiêu mới trong tương lai.

Đặc biệt, một điểm nhấn rất ý nghĩa của Giải chạy năm nay là mỗi kilomet hợp lệ của vận động viên sẽ được quy đổi thành 1.000 đồng đóng góp cho các hoạt động an sinh xã hội, với tổng mức đóng góp tối đa lên tới 7,5 tỷ đồng. Điều này khẳng định tinh thần trách nhiệm cộng đồng và giá trị nhân văn sâu sắc của ngành Ngân hàng.

Ngay sau Lễ phát động, các đại biểu, vận động viên đã khởi động và xuất phát cung đường chạy quanh Hồ hồ Hoàn Kiếm, cùng nhau thực hiện mục tiêu của hành trình nâng cao thể lực và lan tỏa những giá trị tốt đẹp, góp phần xây dựng hình ảnh ngành Ngân hàng Việt Nam phát triển bền vững, nhân văn và giàu trách nhiệm. □



BIDV RUN – Những bước chân yêu thương

 NGUYỄN TRẦN

Mỗi độ tháng Tư trở về - dịp kỷ niệm ngày thành lập BIDV - hành trình chạy vì cộng đồng lại được khởi động trong không khí sôi nổi, lan tỏa tinh thần tích cực đến hàng chục nghìn người tham gia.



Đây không còn là hoạt động của riêng BIDV mà đã trở thành hành trình chung của hàng vạn con người cùng sẻ chia và lan tỏa yêu thương

C chạy bộ có một sức hấp dẫn rất riêng. Không cần sân bãi chuyên biệt, không đòi hỏi đội hình hay dụng cụ phức tạp, chỉ với một đôi giày, một cung đường và tinh thần sẵn sàng, bất kỳ ai cũng có thể bắt đầu. Đó là môn thể thao của sự tự do - tự do về thời gian, không gian và cả mục đích. Chính sự giản dị ấy đã khiến chạy bộ trở thành “ngôn ngữ chung” kết nối hàng triệu người trên thế giới.

Người ta chạy vì nhiều lý do: để nâng cao sức khỏe, giải tỏa áp lực, tái tạo năng lượng hay tìm lại sự cân

bằng trong cuộc sống. Nhưng vượt lên trên tất cả, còn có một lý do đẹp hơn - chạy vì người khác, chạy vì cộng đồng, vì cuộc sống xanh.

Từ tinh thần đó, BIDV đã triển khai một sáng kiến giản dị nhưng giàu giá trị nhân văn: mỗi kilomet chạy của người tham gia được ghi nhận và quy đổi thành đóng góp thiết thực cho xã hội thông qua nền tảng công nghệ BIDV Run+. Đây không chỉ là một giải chạy, mà là cầu nối giữa nỗ lực cá nhân và trách nhiệm cộng đồng.

“BIDV Run - Vì cuộc sống Xanh” vì thế mang ý nghĩa vượt ra ngoài



Phó Tổng Giám đốc, Chủ tịch Công đoàn BIDV Trần Phương cùng các BIDVers tham gia kick-off giải chạy BIDV Run năm 2026

không khổ hoạt động thể thao thông thường. Đó là một hoạt động nhân văn, nơi công nghệ trở thành công cụ lan tỏa lòng nhân ái. Mỗi bước chạy được ghi nhận không chỉ là thành tích cá nhân, mà còn là một phần đóng góp cho những chương trình vì cộng đồng.

Sức hấp dẫn của BIDV Run còn đến từ tính kết nối mở dành cho tất cả mọi người. Thông qua việc liên thông với các nền tảng như Garmin Connect, Strava hay vRace, hành trình của mỗi runner đều được ghi nhận liền mạch. Từ những con đường quen thuộc gần nhà, những lối chạy trong công viên lúc bình minh, dọc theo bờ biển dài lồng gió, quanh những hồ nước xanh yên ả, hay những con phố vội vã đi qua mỗi ngày... BIDV Run khiến mỗi người tham gia chậm lại một nhịp, để nhận ra và trân trọng hơn những vẻ đẹp bình dị của cuộc sống.

Trong 22 ngày của mùa giải thứ 6, hơn 37.500 vận động viên - từ cán bộ, người lao động đến người thân, bạn bè và khách hàng - đã cùng nhau tạo nên hành trình hơn 2,92 triệu km, quy đổi tương ứng gần 16,8 tỷ đồng đóng góp cho các hoạt động an sinh xã hội. Mỗi người một hành trình, một câu chuyện, nhưng tất cả cùng hướng đến một mục tiêu chung đầy ý nghĩa này.

Nhìn lại chặng đường sáu năm, từ những bước khởi đầu còn nhiều ngỡ ngàng, BIDV Run ngày nay đã trở thành một trong những giải chạy trực tuyến uy tín trong hệ thống ngân hàng, khẳng định giá trị của một mô hình kết nối cộng đồng bền vững, được đông đảo runners yêu mến.

Và hành trình ấy vẫn đang tiếp tục. Những mùa giải phía trước sẽ còn mở ra nhiều cung đường mới, những chương trình mới, nhưng tinh thần cốt lõi vẫn không thay đổi: mỗi bước chân đều được trân trọng, và mỗi người tham gia đều góp phần xây dựng một cộng đồng nhân văn, một xã hội phát triển bền vững hơn từng ngày. □

HƯƠNG ỨNG THÁNG NHÂN ĐẠO NĂM 2026

BIDV ủng hộ 20 tỷ đồng



Tại lễ phát động Tháng Nhân đạo, UV HĐQT BIDV Đặng Văn Tuyên trao biểu tượng trưng ủng hộ 20 tỷ đồng

HƯƠNG TRANG

Sáng ngày 29/4/2026, tại Lễ phát động Tháng Nhân đạo cấp quốc gia năm 2026 BIDV đã ủng hộ Trung ương Hội Chữ thập đỏ Việt Nam số tiền 20 tỷ đồng.

Lễ phát động tháng Nhân đạo năm nay có chủ đề **“80 năm – Hành trình nhân ái vì cộng đồng”**. Chương trình do Trung ương Hội Chữ thập đỏ Việt Nam tổ chức, gắn với dịp kỷ niệm 80 năm Ngày thành lập Hội Chữ thập đỏ Việt Nam và Ngày Chữ thập đỏ và Trăng lưỡi liềm đỏ Quốc tế 8/5. Chương trình được kết nối trực tiếp tới 4 điểm cầu tại Tuyên Quang, Nghệ An, An Giang và xã Vân Đình (Hà Nội), đồng thời tiếp sóng trực tuyến tới 34 tỉnh, thành phố trên cả nước.

Phát huy truyền thống “tương thân tương ái”, ngành Ngân hàng tiếp tục khẳng định vai trò tiên phong trong các hoạt động an sinh xã hội với sự tham gia của đại diện 22 ngân hàng thương mại, tổng số tiền cam kết ủng hộ đạt 310 tỷ đồng.

BIDV hưởng ứng tháng Nhân đạo 2026

Tại chương trình, đồng chí Đặng Văn Tuyên – Ủy viên Hội đồng Quản

trị đại diện Ban Lãnh đạo BIDV tham dự và trao biểu tượng trưng số tiền 20 tỷ đồng ủng hộ Trung ương Hội Chữ thập đỏ Việt Nam.

Nguồn lực hỗ trợ này sẽ được Trung ương Hội Chữ thập đỏ Việt Nam triển khai cho nhiều hoạt



Chủ tịch Ủy ban Trung ương Mặt trận Tổ quốc Việt Nam Bùi Thị Minh Hoài tặng quà cho người tham gia hiến máu tại chương trình. Ảnh: Hoàng Hiếu/TTXVN

động thiết thực như hỗ trợ sinh kế bền vững, hỗ trợ xây dựng nhà Chữ thập đỏ, trao tặng học bổng, thực hiện các chương trình vận động hiến máu tình nguyện, đăng ký hiến mô, tạng và hướng dẫn kỹ năng sơ cấp cứu cộng đồng.

Tính đến thời điểm tổ chức, tổng nguồn lực huy động cho Tháng Nhân đạo năm 2026 đã đạt 620 tỷ đồng. 34/34 tỉnh, thành phố đã ban hành kế hoạch triển khai, hỗ trợ sinh kế bền vững cho hơn 10.310 hộ gia đình, triển khai 1.682 công trình, phần việc nhân đạo và vận động gần 80.000 đơn vị máu.

Sự đồng hành của BIDV tại chương trình tiếp tục khẳng định trách nhiệm xã hội, truyền thống tương thân tương ái và cam kết bền vững của ngân hàng trong các hoạt động vì cộng đồng, góp phần lan tỏa những giá trị nhân văn tốt đẹp và sẽ chia sẻ với những hoàn cảnh khó khăn trên cả nước. □



Tập huấn luyện nghiệp vụ CHO CÁN BỘ CÔNG ĐOÀN CƠ SỞ TOÀN HỆ THỐNG

PHƯỚC THẢO

Từ ngày 06–08/5/2026, tại Đà Nẵng, Công đoàn Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam tổ chức Chương trình tập huấn nghiệp vụ công đoàn dành cho cán bộ công đoàn cơ sở toàn hệ thống.



Đồng chí Trần Phương - Phó Tổng giám đốc, Chủ tịch Công đoàn BIDV phát biểu khai mạc

Chương trình được triển khai theo hai lớp chuyên đề dành cho Chủ tịch, Phó Chủ tịch, Ủy viên Ban Chấp hành và cán bộ công đoàn cơ sở, với hình thức trực tiếp kết hợp trực tuyến, thu hút sự tham gia của đông đảo cán bộ công đoàn trong toàn hệ thống.

Tham dự chương trình có đồng chí Trần Phương - Phó Tổng Giám đốc, Chủ tịch Công đoàn BIDV, các đồng chí lãnh đạo Cơ quan Công đoàn BIDV, các đồng chí Chủ tịch, Phó Chủ tịch các công đoàn cơ sở trực thuộc, cùng đội ngũ cán bộ công đoàn cơ sở tại các đơn vị trong toàn hệ thống.

Chương trình tập huấn vinh dự có sự tham gia trao đổi, truyền đạt của đồng chí Ngô Duy Hiếu – Phó Chủ tịch Tổng Liên đoàn Lao động Việt Nam với 2 chuyên đề: “Tư duy, tầm nhìn và nhiệm vụ của cán bộ công đoàn cơ sở trong bối cảnh mới” và “Cách sống trong công việc”.

Phát biểu khai mạc chương trình, đồng chí Trần Phương - Phó Tổng Giám đốc, Chủ tịch Công đoàn BIDV nhấn mạnh: “Trong giai đoạn hiện nay, yêu cầu đối với tổ chức công đoàn ngày càng cao hơn, không chỉ thực hiện tốt vai trò chăm lo, bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp, chính đáng của đoàn viên, người lao động

mà còn phải thực sự trở thành cầu nối gắn kết giữa người lao động với đơn vị, đồng hành cùng chuyên môn hoàn thành tốt nhiệm vụ chính trị và hoạt động kinh doanh.”

Trong khuôn khổ chương trình, các học viên cũng được quán triệt một số nội dung trọng tâm của Nghị quyết Đại hội Công đoàn BIDV lần thứ VII, nhiệm kỳ 2025 – 2030, đồng thời trao đổi nhiều chuyên đề thiết thực gắn với hoạt động công đoàn tại cơ sở như: công tác tổ chức công đoàn, công tác chăm lo đoàn viên và người lao động; triển khai phong trào thi đua, khen thưởng, thực hiện quy chế dân chủ cơ sở, công tác an sinh xã hội, công tác tài chính công đoàn, công tác kiểm tra, giám sát, công tác tuyên giáo và nữ công.

Lãnh đạo Công đoàn các đơn vị cũng được tập huấn một số các nội dung như: vai trò, trách nhiệm của Chủ tịch và Phó Chủ tịch công đoàn cơ sở trong việc tổ chức và điều hành hoạt động công đoàn tại đơn vị, kỹ năng phối hợp với cấp ủy, chuyên môn, kỹ năng nắm bắt tâm tư người lao động, phương pháp tổ chức phong trào hiệu quả và xây dựng môi trường làm việc đoàn kết, nhân văn, chuyên nghiệp. □



Đồng chí Ngô Duy Hiếu - Phó Chủ tịch Tổng Liên đoàn Lao động Việt Nam trao đổi tại lớp tập huấn



Người giữ nhịp đối thoại

KIẾN TẠO ĐỒNG THUẬN



Ông Vũ Minh Hải trong chuyến đi thiện nguyện

PHƯỚC THẢO

Trong một tổ chức với gần 1.500 người lao động trải dài trên khắp các vùng miền, để mỗi tiếng nói đều được lắng nghe, mỗi quyền lợi đều được bảo đảm, không chỉ cần cơ chế mà cần một “nhạc trưởng”. Ở Tổng Công ty Cổ phần Bảo hiểm BIDV (BIC), vai trò ấy được thể hiện rõ nét qua dấu ấn của đồng chí Vũ Minh Hải – Phó Tổng Giám đốc, Chủ tịch Công đoàn cơ sở, người đã kiên trì “giữ nhịp đối thoại”, góp phần kiến tạo nên sự đồng thuận – nền tảng bền vững cho phát triển.

Lắng nghe từ những điều rất nhỏ

Trong một hệ thống gần 1.500 người lao động, trải dài trên khắp các tỉnh, thành, việc nắm bắt tâm tư của từng người chưa bao giờ là điều dễ dàng. Nhưng với đồng chí Vũ Minh Hải, đó lại là việc không thể làm qua loa. Ông không chỉ chờ ý kiến từ các báo cáo hay những cuộc họp chính thức. Nhiều cán bộ tại BIC vẫn nhớ những lần ông chủ động xuống đơn vị, ngồi trao đổi rất lâu với anh em, đôi khi chỉ là những câu chuyện tưởng như rất nhỏ: một bữa ăn ca, một áp lực công việc, hay một băn khoăn về chế độ.

Có những ý kiến nếu đặt trong một hội nghị lớn có thể bị “chìm” nhưng khi được lắng nghe trực tiếp lại trở thành những gợi mở quan trọng. Từ những mảnh ghép nhỏ ấy, Công đoàn cơ sở dần hình thành được một bức tranh đầy đủ hơn về đời sống người lao động. Ông Hải từng chia sẻ một cách mộc mạc: “Người lao động chỉ nói thật khi họ tin mình đang được lắng nghe thật.” Chính vì vậy, bên cạnh các cuộc đối thoại định kỳ theo quy định, Công đoàn BIC đã duy trì nhiều kênh tiếp nhận thông tin: từ sinh hoạt tổ công đoàn, trao đổi trực tiếp, đến các hình thức phản ánh linh hoạt hơn. Những

ý kiến được tập hợp, chọn lọc, không dàn trải mà đi vào những vấn đề cốt lõi, thiết thực.

Ở đó, vai trò của người đứng đầu không phải là “nói thay” mà là giúp tiếng nói của người lao động được đến đúng nơi, đúng lúc.

Đối thoại để hiểu nhau

Trong môi trường doanh nghiệp, đặc biệt là lĩnh vực bảo hiểm với nhiều áp lực về tăng trưởng và cạnh tranh, đối thoại đôi khi dễ rơi vào hình thức nếu không được tổ chức một cách thực chất.

Tại BIC, những năm gần đây, cách làm đối thoại đã có nhiều thay đổi. Thay vì chỉ tập trung vào một vài cuộc họp định kỳ, các hình thức đối thoại được mở rộng: có những buổi đối thoại trực tuyến kết nối toàn hệ thống; có những cuộc đối thoại theo chuyên đề để đi sâu vào từng vấn đề; có những cuộc trao đổi theo cụm đơn vị để rút ngắn khoảng cách địa lý. Điều quan trọng hơn cả là cách tiếp cận. Không còn là những câu hỏi – trả lời mang tính thủ tục, các cuộc đối thoại dần trở thành nơi để các bên cùng chia sẻ và cùng tìm giải pháp.

Ở vị trí vừa là lãnh đạo doanh nghiệp, vừa là Chủ tịch Công đoàn, đồng chí Vũ Minh Hải có một lợi thế đặc biệt: hiểu được áp lực từ phía quản lý nhưng cũng thấu được những băn khoăn từ phía người lao động. Chính sự “hiểu hai chiều” đó giúp ông giữ được sự cân bằng cần thiết trong mỗi cuộc đối thoại. Có những vấn đề không thể giải quyết ngay, nhưng được giải thích rõ ràng; có những kiến nghị cần thời gian, nhưng không bị bỏ qua.

Dần dần, người lao động không còn e ngại khi phát biểu, còn lãnh đạo cũng coi đối thoại là một kênh thông tin quan trọng, thay vì một nghĩa vụ phải thực hiện.

Nếu đối thoại là nơi nêu vấn đề thì thương lượng tập thể chính là nơi tìm ra những cam kết cụ thể. Thỏa ước lao động tập thể năm 2025 của BIC được ký kết trong bối cảnh thị trường còn nhiều khó



Ông Vũ Minh Hải tại Đại hội đại biểu CĐCS BIC

khẩn nhưng lại có nhiều điểm mới theo hướng có lợi hơn cho người lao động. Đó không chỉ là việc duy trì đầy đủ các chế độ về tiền lương, thưởng hay bảo hiểm theo quy định mà còn là những chính sách mang tính chủ động và nhân văn hơn: mở rộng quyền lợi bảo hiểm sức khỏe, nâng mức bảo hiểm ung thư, triển khai bảo hiểm nhân thọ cho cán bộ, hay chính sách nghỉ hưởng nguyên lương vào ngày sinh nhật. Những điều tưởng chừng nhỏ, nhưng lại chạm tới đời sống rất thật của người lao động. Để có được những nội dung ấy, phía sau là quá trình chuẩn bị kỹ lưỡng: từ việc tổng hợp ý kiến, phân tích khả năng thực hiện, đến những lần trao đổi, điều chỉnh giữa các bên. Không phải đề xuất nào cũng có thể đi đến cuối cùng nhưng những gì được giữ lại đều là kết quả của sự cân nhắc thấu đáo.

Trong vai trò của mình, đồng chí Vũ Minh Hải lựa chọn cách làm không ồn ào, nhưng bền bỉ: theo đuổi những nội dung có giá trị thực chất, kiên trì tìm điểm cân bằng giữa lợi ích của doanh nghiệp và người lao động. Khi thỏa ước được ký kết, điều đọng lại không chỉ là những điều khoản mà là cảm nhận rõ ràng của người lao động: quyền lợi của mình đã được cụ thể hóa.

Hiệu quả của đối thoại và thương lượng không phải lúc nào

cũng thể hiện bằng những con số, nhưng tại BIC, những kết quả cụ thể đã phần nào nói lên điều đó: tỷ lệ nghỉ việc duy trì ở mức thấp, nhiều năm không phát sinh khiếu kiện, thu nhập người lao động từng bước được cải thiện. Quan trọng hơn, đó là sự ổn định trong tâm lý.



Công đoàn BIC luôn quan tâm đến các hoạt động chăm lo đời sống tinh thần của người lao động

Khi người lao động hiểu, tin và thấy mình được quan tâm, họ sẽ yên tâm làm việc và gắn bó. Cùng với đó, các hoạt động chăm lo đời sống, gắn kết nội bộ, đào tạo, phát triển... được duy trì đều đặn, tạo nên một môi trường làm việc không chỉ có kỷ luật, mà còn có sự sẻ chia. Những điều ấy không quá nổi bật nếu nhìn riêng lẻ, nhưng khi tích lại, lại trở thành nền tảng quan trọng cho sự phát triển bền vững.

Danh hiệu Chủ tịch Công đoàn cơ sở xuất sắc tiêu biểu trong công tác đối thoại, thương lượng tập thể giai đoạn 2023–2025 là sự ghi nhận xứng đáng đối với đồng chí Vũ Minh Hải.

Nhưng điều có ý nghĩa hơn, đó là từ câu chuyện của một cá nhân, có thể nhìn thấy một cách làm – một hướng tiếp cận công đoàn trong bối cảnh mới: không hình thức, không hành chính hóa mà đi vào thực chất; không chỉ đại diện mà còn đồng hành; không chỉ giải quyết vấn đề mà còn phòng ngừa xung đột. Trong bối cảnh quan hệ lao động ngày càng đa dạng và phức tạp, cách làm đó càng cho thấy giá trị.

Nhìn vào hành trình công tác, có thể thấy đồng chí Vũ Minh Hải không chọn cách tạo dấu ấn bằng những điều lớn lao. Ông chọn cách làm âm thầm hơn: lắng nghe nhiều hơn một chút, kiên trì thêm một chút và nhất quán trong việc bảo vệ những điều đúng. Danh hiệu được tuyên dương lần này là sự ghi nhận xứng đáng cho những nỗ lực đó. Nhưng có lẽ, điều có ý nghĩa hơn cả vẫn là sự tin tưởng của người lao động đối với tổ chức công đoàn.

DẤU ẤN VÀ THÀNH TÍCH TIÊU BIỂU

- Đại diện Công đoàn BIDV tham dự Hội nghị tuyên dương Chủ tịch Công đoàn cơ sở xuất sắc tiêu biểu trong công tác đối thoại, thương lượng tập thể giai đoạn 2023–2025 do Tổng Liên đoàn Lao động Việt Nam tổ chức.
- Danh hiệu Chủ tịch Công đoàn cơ sở xuất sắc tiêu biểu năm 2024.
- Được tặng Kỷ niệm chương Vì sự nghiệp xây dựng tổ chức Công đoàn Việt Nam (2025).

Tập thể Công đoàn BIC đạt thành tích nổi bật:

- Cờ thi đua của Tổng Liên đoàn Lao động Việt Nam (2024)
- Bằng khen của Công đoàn Ngân hàng Việt Nam (2023) □

Anh Nguyễn Văn Doanh

BẢN LĨNH VƯỢT LÊN TỪ NGHỊCH CẢNH VÀ KHÁT VỌNG CỐNG HIẾN

LÊ PHƯỚC

Có những con người không bước ra ánh sáng bằng những câu chuyện được sắp đặt sẵn mà bằng chính những thử thách khắc nghiệt của số phận.



Anh Nguyễn Văn Doanh tại Hội nghị điển hình tiên tiến Khối khách hàng doanh nghiệp

Với anh Nguyễn Văn Doanh – Trưởng phòng Khách hàng Doanh nghiệp 3, BIDV Tây Hồ, hành trình nghề nghiệp là sự đan xen giữa nỗ lực bền bỉ, những lần đứng trước giới hạn của bản thân và một lựa chọn nhất quán: sống và làm việc với tinh thần trách nhiệm cao nhất vì tập thể. Từ một cán bộ trẻ từng đối diện với biến cố lớn về sức khỏe, anh đã vươn lên trở thành một cán bộ trẻ từng đối diện với biến cố lớn về sức khỏe, anh đã vươn lên trở thành một cán bộ quản lý xuất sắc, một đảng viên tiêu biểu, lan tỏa cảm hứng bằng chính trải nghiệm sống và cống hiến của mình.

Khởi nguồn của sự thay đổi: “Tốt hơn chính mình của ngày hôm qua”

Gia nhập BIDV năm 2016, anh Nguyễn Văn Doanh bắt đầu sự nghiệp ngân hàng như nhiều cán bộ trẻ khác: nhiều khát vọng, nhiều

trăn trở và không ít áp lực tự thân. Nhưng dấu mốc quan trọng nhất trong hành trình trưởng thành của anh lại không đến từ một danh hiệu hay thành tích cụ thể mà từ một lời nhận xét đầy nhân văn của người lãnh đạo trong buổi họp đánh giá hiệu quả công việc năm 2017.

“Em được xếp loại xuất sắc không phải vì có đóng góp lớn nhất mà vì em đã tốt hơn chính bản thân mình so với 6 tháng trước.”

Lời nhận xét ấy đã giúp anh Doanh xác lập cho mình một hệ giá trị bền vững: không so sánh với người khác, chỉ tập trung vượt qua chính mình mỗi ngày. Từ đó, động lực làm việc của anh không nằm ở áp lực thành tích mà ở sự tự giác hoàn thiện và tinh thần cầu tiến lâu dài.

Nghịch cảnh – phép thử của bản lĩnh

Năm 2018, khi sự nghiệp đang ở giai đoạn khởi đầu, một tai nạn

bất ngờ đã đẩy anh Nguyễn Văn Doanh vào thử thách lớn nhất cuộc đời. Không chỉ là nỗi đau thể chất, đó còn là cú sốc tinh thần với một người trẻ đầy hoài bão. Trong những ngày khó khăn nhất, điều giữ anh không gục ngã chính là sự yêu thương của gia đình, sự sẻ chia của bạn bè và đặc biệt là tình đồng nghiệp, sự đồng hành của Ban Lãnh đạo và tập thể BIDV Tây Hồ. Môi trường làm việc giàu tính nhân văn ấy đã giúp anh từng bước hồi phục, quay trở lại với công việc và lựa chọn gắn bó lâu dài với nghề ngân hàng. Đó không chỉ là sự trở lại về mặt thể chất mà là một sự trở lại mạnh mẽ hơn về tinh thần và bản lĩnh sống. Trong hành trình công tác, có những thời điểm mà chỉ cần chùn bước một chút, kết quả có thể đã khác. Với anh Doanh, ngày 30/12/2020 là một thời khắc như vậy.

Đó là thương vụ hợp vốn đầu tiên với ngân hàng đối tác nước ngoài, trị giá khoảng 33 triệu USD – giao dịch có cấu trúc mới, phức tạp, chưa từng có tiền lệ. Tất cả các khâu từ giải ngân, bảo lãnh quốc tế, xử lý tài sản bảo đảm đến trả nợ vay nước ngoài... buộc phải hoàn tất trong một ngày. Áp lực dồn nén, khối lượng công việc khổng lồ, nhưng bằng sự phối hợp nhịp nhàng của tập thể, cùng sự vào cuộc quyết liệt của Ban Lãnh đạo Chi nhánh, giao dịch đã hoàn tất lúc hơn 20 giờ tối – mở ra một cột mốc quan trọng trong định hướng phát triển khách hàng FDI của BIDV Tây Hồ.

Đó là khoảnh khắc khẳng định: khó khăn lớn đến đâu cũng có thể vượt qua, nếu tinh thần trách nhiệm và sức mạnh tập thể được đặt lên hàng đầu.

Cuối năm 2023, anh Nguyễn Văn Doanh được tin tưởng giao nhiệm vụ Trưởng phòng Khách hàng Doanh nghiệp 3 (KHDN3) – một



Anh Nguyễn Văn Doanh - Trưởng phòng KHDN 3

đơn vị hoàn toàn mới, định hướng phát triển khách hàng FDI. Bài toán đặt ra không chỉ là tăng trưởng quy mô, mà là xây dựng một tập thể trẻ, nhân sự mỏng, yêu cầu cao về chuyên môn, ngoại ngữ và hiểu biết văn hóa quốc tế.

Thách thức ấy càng lớn nhưng cũng chính là cơ hội để anh thể hiện năng lực tổ chức, dẫn dắt và truyền cảm hứng. Với sự kiên định của Ban Lãnh đạo Chi nhánh và tinh thần đoàn kết của tập thể, Phòng KHDN3 đã nhanh chóng tạo được dấu ấn rõ nét.

Phòng KHDN3 là tập thể của những cán bộ trẻ, được anh gọi bằng một khái niệm giàu hàm ý: “những công dân toàn cầu”. Với họ, phát triển kinh doanh không tách rời trách nhiệm xã hội và phát triển bền vững. Việc tập trung tài trợ các dự án năng lượng tái tạo và bất động sản xanh không chỉ phù hợp với định hướng của BIDV mà còn thể hiện tầm nhìn dài hạn của một tập thể hiểu rõ xu thế toàn cầu. Điều đó đòi hỏi cán bộ không ngừng tự đào tạo, am hiểu cả tài chính – ngân

hàng lẫn kỹ thuật, xu hướng năng lượng và chuẩn mực quốc tế.

Vinh danh để tiếp tục đi xa hơn

Với những thành tích xuất sắc đã đạt được trong hoạt động chuyên môn, anh Nguyễn Văn Doanh đã được tôn vinh tại Hội nghị điển hình tiên tiến khối Khách hàng Doanh nghiệp. Khoản khắc được vinh danh, với anh là một cảm xúc đặc biệt – không phải bởi ánh đèn sân khấu mà bởi ý nghĩa ghi nhận dành cho cả tập thể. Anh luôn nhấn

“Khi một con người không đo thành công bằng đích đến mà bằng hành trình vượt qua chính mình. Đối với tôi, phẩm chất quan trọng nhất là trách nhiệm với tập thể. Một người cán bộ có trách nhiệm với tập thể sẽ coi BIDV như ngôi nhà thứ hai của mình, cùng mong muốn đóng góp và xây dựng ngôi nhà của mình phát triển lớn mạnh một cách bền vững”.

manh: “Đây là danh hiệu của Phòng KHDN3, tôi chỉ là người đại diện.”

Vinh danh, vì thế, không phải là đích đến mà là trách nhiệm tiếp tục nỗ lực, cống hiến nhiều hơn nữa. Với anh, vai trò của người Trưởng phòng không chỉ nằm ở việc hoàn thành chỉ tiêu mà trước hết là truyền niềm tin và tinh thần vượt khó cho cán bộ.

Từng trải qua biến cố, anh thấu hiểu sâu sắc giá trị của sự đồng hành. Văn hóa Phòng KHDN3 được xây dựng trên nền tảng tương hỗ trong công việc và cuộc sống, đi cùng kỷ luật nghề nghiệp rõ ràng, nghiêm túc nhưng giàu tính nhân văn.

Với anh, trách nhiệm với tập thể là phẩm chất cốt lõi nhất của người cán bộ BIDV hôm nay. Từ hành trình của chính mình, anh Doanh gửi tới các cán bộ trẻ BIDV một thông điệp giản dị mà sâu sắc: Hãy làm việc bằng tinh thần trách nhiệm và sự cống hiến chân thành cho tập thể rồi thành công và hạnh phúc sẽ tự tìm đến. Bởi như anh đã trải nghiệm, thành công bền vững nhất luôn được sinh ra từ những con người biết sống vì điều lớn hơn chính mình.

Dưới sự dẫn dắt của anh Nguyễn Văn Doanh - Trưởng phòng và sự định hướng của Ban Lãnh đạo Chi nhánh, Phòng KHDN3 - BIDV Tây Hồ nhanh chóng khẳng định vai trò trong chiến lược phát triển khách hàng FDI gắn với tín dụng xanh, phát triển bền vững – phù hợp với chủ trương lớn của Đảng và Nhà nước, cụ thể:

- Quy mô hoạt động: Trên 4.500 tỷ đồng (sau hơn 1 năm thành lập)
- Tăng trưởng: Gần 2.500 tỷ đồng so với năm 2024
- Tín dụng xanh – FDI:
- Tổng GHTD tài trợ các dự án năng lượng tái tạo năm 2025: hơn 4.300 tỷ đồng
- Lĩnh vực trọng tâm: Điện gió, điện mặt trời, điện khí, bất động sản đạt chuẩn LEED
- FDI tiêu biểu:
- BIDV là NHTM trong nước đầu tiên thiết lập quan hệ với Samsung SDS Việt Nam. □



Hành trình trải nghiệm MÙA HÈ NƯỚC Ý QUA

Napoli, Positano, Amalfi

ÁNH DƯƠNG

Hành trình qua Napoli, Positano và Amalfi giữa những ngày biển xanh và nắng vàng Địa Trung Hải - ghi chép mùa hè từ miền Nam nước Ý.



Mùa hè nước Ý

Có những chuyến đi không chỉ đơn thuần là một kỳ nghỉ. Đó là hành trình khiến ta muốn sống chậm lại để cảm nhận vẻ đẹp của thế giới, muốn mở rộng trái tim để đón nhận những điều mới mẻ, và muốn lưu giữ mãi những khoảnh khắc đẹp như một thước phim mùa hè đầy sắc màu.

Dịp nghỉ lễ 30/4, tôi đã có cơ hội thực hiện chuyến hành trình khám phá miền Nam nước Ý – vùng đất nổi tiếng với biển xanh Địa Trung Hải, những thị trấn ven núi đẹp như tranh và nhịp sống đầy năng lượng. Napoli, Positano và Amalfi – ba cái tên tưởng như chỉ xuất hiện trong



Alberobello — ngôi làng nấm cổ tích của miền Nam nước Ý

những bộ phim châu Âu lãng mạn – nay hiện ra trước mắt với tất cả sự sống động, rực rỡ và quyến rũ đến khó quên.

Điều đặc biệt nhất của miền Nam nước Ý không chỉ nằm ở cảnh sắc đẹp đến nao lòng, mà còn ở bầu không khí rất “mùa hè”: ánh nắng vàng óng trải dài trên các con phố cổ, những giàn hoa giấy đầy màu sắc, tiếng sóng biển rì rào dưới vách đá, tiếng cười nói rộn ràng của khách du lịch khắp nơi và cả sự thân thiện, gần gũi của người dân bản địa.

Đọc theo cung đường ven biển Amalfi Coast, sắc vàng của những vườn chanh nổi tiếng miền Nam



nước Ý cũng trở thành một trong những dấu ấn khó quên. Những quả chanh Amalfi căng mọng, vàng rực xuất hiện khắp nơi: từ các quán nước nhỏ ven đường, những ly kem chanh mát lạnh cho tới các cửa hàng lưu niệm mang đậm tinh thần Địa Trung Hải. Giữa cái nắng mùa hè xanh trong, vị chanh thanh mát dường như khiến cả hành trình trở nên tươi mới và đầy năng lượng hơn.

Chuyến đi ấy giống như một bản hòa ca mùa hè – nơi mọi sắc màu đều trở nên nổi bật hơn, mọi cảm xúc đều trở nên tươi mới hơn.

Napoli – thành phố của sắc màu và nhịp sống không ngủ

Điểm dừng chân đầu tiên của tôi là Napoli – thành phố lớn nhất miền Nam nước Ý và cũng là nơi

mang đậm “chất Ý” nhất mà tôi từng cảm nhận.

Napoli không phải kiểu thành phố khiến người ta “wow” ngay từ cái nhìn đầu tiên bởi sự hào nhoáng. Napoli không hào nhoáng kiểu cổ điển như Rome hay thanh lịch như Milan. Thành phố này hấp dẫn theo cách rất riêng: hơi cũ kỹ, một chút bụi bặm, náo nhiệt nhưng càng đi càng thích, càng khám phá càng thấy thú vị. Ngay khi bước ra đường, tôi đã bị cuốn vào không khí nhộn nhịp với tiếng xe máy, tiếng nhạc đường phố, những quán café đông khách và dòng người đi lại không ngừng.

Các con phố ở Napoli giống như một thước phim điện ảnh sống động. Hai bên đường là những tòa nhà cũ nhiều màu sắc với ban công phủ đầy hoa, quần áo phơi trong nắng và những ô cửa sổ luôn mở

rộng đón gió biển. Cuộc sống nơi đây hiện ra chân thực và gần gũi. Chỉ cần đi bộ vài phút, người ta có thể bắt gặp một cụ ông đang trò chuyện bên cửa sổ, một nghệ sĩ chơi violin giữa phố hay một cửa hàng lưu niệm rực rỡ sắc màu mang đậm tinh thần Địa Trung Hải.

Một trong những điều khiến tôi nhớ mãi về Napoli chính là con người nơi đây. Người dân miền Nam nước Ý cực kỳ thân thiện và giàu cảm xúc. Dù không nói chuyện quá nhiều bằng tiếng Anh, họ vẫn luôn nở nụ cười, nhiệt tình chỉ đường hay sẵn sàng bắt chuyện bằng những câu tiếng Ý đầy hào hứng. Có cảm giác như ở Napoli, mọi người sống rất chậm để tận hưởng cuộc sống, nhưng đồng thời cũng rất nhiệt thành trong từng khoảnh khắc.

Ẩm thực Napoli cũng là một trải nghiệm đáng nhớ. Đây chính là quê hương của pizza Ý nổi tiếng thế giới. Những chiếc pizza nóng hổi với lớp đế mềm, phô mai béo ngậy và hương vị cà chua tươi đặc trưng thực sự khác biệt hoàn toàn so với những gì tôi từng ăn trước đây. Chỉ cần ngồi ở một quán nhỏ ven phố, gọi một chiếc pizza Margherita cùng ly nước chanh Amalfi mát lạnh, nhìn dòng người qua lại dưới nắng hè cũng đủ cảm nhận được “chất Ý” rất riêng của thành phố này.

Positano – bức tranh mùa hè đẹp đến ngỡ ngàng

Từ xa nhìn lại, Positano hiện lên như một “thành phố cổ tích” nằm cheo leo trên sườn núi hướng ra biển Địa Trung Hải xanh biếc. Những căn nhà rực rỡ sắc màu xếp tầng san sát nhau tạo nên khung cảnh đẹp đến mức có cảm giác như đang đứng trước một tấm bưu thiếp khổng lồ.

Có lẽ rất khó để diễn tả trọn vẹn vẻ đẹp của Positano bằng lời. Nơi đây đẹp theo cách khiến người ta chỉ muốn dừng lại thật lâu để ngắm nhìn. Ánh nắng mùa hè miền Nam nước Ý dường như làm mọi thứ trở nên lung linh hơn: bầu





trời xanh trong vắt, mặt biển phản chiếu ánh bạc lấp lánh, những con đường nhỏ phủ đầy hoa giấy và tiếng nhạc vui tươi vang lên từ các quán café ven biển.

Đi bộ ở Positano là một trải nghiệm vô cùng thú vị. Những con dốc trải đá quanh co với hàng trăm bậc thang nối giữa các khu nhà tạo cảm giác vừa lãng mạn vừa phiêu lưu. Mỗi góc phố đều có thể trở thành một background tuyệt đẹp cho những bức ảnh mùa hè rực rỡ.

Tôi đặc biệt thích khoảnh khắc đứng từ trên cao nhìn xuống bến cảng nhỏ với những chiếc du thuyền trắng neo mình trên mặt nước xanh ngọc. Không khí nơi đây mang đúng tinh thần nghỉ dưỡng Địa Trung Hải: tự do, thư giãn và đầy cảm hứng sống.

Du khách ở Positano đến từ khắp nơi trên thế giới. Ai cũng ăn mặc rực rỡ, đội mũ cói, đeo kính râm và tận hưởng ánh nắng mùa hè theo cách rất riêng. Có cảm giác như cả thị trấn đang cùng nhau sống trong một lễ hội mùa hè bất tận.

Trên hành trình di chuyển qua những miền quê phía Nam nước Ý, tôi còn có dịp bắt gặp những cánh đồng hoa đỏ rực trải dài dưới bầu trời xanh thẳm. Những bông hoa rung rinh trong gió mùa hè tạo nên khung cảnh đẹp như tranh vẽ, khiến chuyến đi không chỉ có sắc xanh của biển mà còn ngập tràn những gam màu rực rỡ của thiên nhiên Địa Trung Hải.

Amalfi – vẻ đẹp dịu dàng của miền biển nước Ý

Rời Positano, tôi tiếp tục hành trình đến Amalfi – thị trấn ven biển nổi tiếng của bờ biển Amalfi Coast huyền thoại. Khác với Positano trẻ trung và thời thượng, Amalfi mang vẻ đẹp nhẹ nhàng, cổ kính và thanh bình hơn.

Những con phố lát đá nhỏ hẹp, quảng trường cổ và các nhà thờ hàng trăm năm tuổi khiến Amalfi giống như một góc châu Âu xưa cũ còn được giữ nguyên giữa thời hiện đại. Nhưng điều khiến nơi đây



Cái bắt tay thân thiện của người dân bên cửa sổ nước Ý

trở nên đặc biệt chính là sự hòa quyện giữa vẻ đẹp lịch sử và thiên nhiên Địa Trung Hải.

Tôi vẫn nhớ cảm giác ngồi bên bờ biển Amalfi vào một buổi chiều đầy nắng, nghe tiếng sóng vỗ nhẹ dưới chân và nhìn những chiếc thuyền trắng chậm rãi lướt qua mặt nước xanh thẳm. Không khí nơi đây khiến mọi thứ như chậm lại, nhẹ nhàng hơn và thư thái hơn.

Người dân Amalfi sống rất tình cảm. Họ thích trò chuyện, thích ngồi hàng giờ ở các quán café nhỏ để tận hưởng cuộc sống. Có lẽ chính nhịp sống ấy đã tạo nên sức hút rất riêng cho miền Nam nước Ý – nơi con người biết cách sống chậm để tận hưởng những điều giản dị nhất.

Một mùa hè thật khác

Điều khiến tôi nhớ nhất sau chuyến đi không chỉ là cảnh đẹp mà còn là cảm xúc.

Đó là cảm giác được đi giữa những con phố đầy nắng, nghe tiếng sóng biển trong làn gió mặn, thưởng thức ly kem chanh mát lạnh giữa quảng trường đông vui hay đơn giản là mỉm cười với những người xa lạ nhưng đầy thân thiện.

Có những buổi sáng bầu trời xanh đến mức tưởng như không thật. Có những buổi chiều cả thị trấn nhuộm màu vàng cam của nắng hoàng hôn. Và cũng có những khoảnh khắc rất bình thường nhưng lại khiến người ta nhớ mãi – như cái bắt tay thân thiện của một ông lão bên khung cửa sổ ở Napoli hay nụ cười của những người dân địa phương khi thấy du khách thích thú khám phá quê hương họ.

Chuyến đi giúp tôi nhận ra rằng đôi khi điều quý giá nhất của du lịch không phải là “đi được bao nhiêu nơi”, mà là cảm xúc mình mang về sau hành trình ấy.

Hẹn một mùa hè nước Ý

Miền Nam nước Ý thực sự là điểm đến tuyệt vời cho những ai yêu biển, yêu văn hóa châu Âu và yêu những trải nghiệm sống động của mùa hè. Với tôi, mùa hè nước Ý không chỉ là một chuyến du lịch. Đó là một hành trình của cảm xúc, của sắc màu và của những khoảnh khắc khiến trái tim mình trở nên rực rỡ hơn.

Nếu có cơ hội, tôi thực sự muốn gửi lời “rủ rê” tới bạn bè, đồng nghiệp BIDV: hãy thử một lần đặt chân đến Napoli, Positano hay Amalfi vào mùa hè. Hãy thử thức dậy giữa bầu trời Địa Trung Hải xanh thẳm, đi bộ qua những con phố đầy nắng, ngắm nhìn những dãy nhà rực rỡ đầy sắc màu, thưởng thức vị chanh vàng đặc trưng miền Amalfi và cảm nhận nhịp sống đầy năng lượng của người Ý. Tôi tin rằng bất kỳ ai đến đây cũng sẽ mang về cho mình những ký ức thật đẹp.

Và biết đâu, trong một mùa hè nào đó thật gần, chúng ta sẽ lại gặp nhau giữa những con phố đầy nắng của miền Nam nước Ý... ☐



Sen trong đá

 **TRẦN XUÂN HOÀNG (HOÀNG HÀ)**

Côn Đảo nay xanh tươi, thơ mộng,
Nơi ngày xưa địa ngục trần gian.
Nghĩa trang Hàng Dương gió miên man,
Như nhắc nhớ những linh hồn bất khuất.

Bao thịt xương tan trong lòng đất.
Khói hương nghi ngút nhớ tiền nhân,
Rặng thông già nghiêng nghiêng tri ân,
Tiếng sóng biển ngân khúc ca bi tráng.

Những tên tuổi bừng lên ánh sáng,
Như sao chiếu lòng ta giữa biển đêm.
Tiếng gió hát như lời ru ấm êm,
Nữ Anh Hùng Đất Đỏ linh thiêng.

Cầu tàu 941 vang tiếng xích xiềng,
Dòng nước gợn hình bóng kiên gan,
Thăm kể chuyện những ngày gian nan,
Mắt vẫn nhìn phía mặt trời hừng đông.

Trong hầm tù vẫn sáng chiến công,
Tường đá không khép được lòng người,
Chia cho nhau từng miếng lá tươi,
Giành đòn roi che chở đồng đội.

Sen trong đá từ máu và mồ hôi,
Những hạt ngọc nuôi mầm tự do,
Mỗi câu chuyện kể về thời gian khó,
Như nền bài ca vang lên từ biển.

Những lời hát ngợi ca sự cống hiến,
Hòa Bình đổi bằng muôn vạn máu xương.
Côn Đảo ơi! Hãy mãi là tấm gương,
Lưu danh các Anh Hùng giữa biển xanh!

(Côn Đảo, 11-13/5/2026)

Nhớ Bác

 **LÊ XUÂN ĐẠM**

Con vào thăm Bác tháng Năm
Mặt hồ cá lượn, băng khuâng nhớ Người
Hàng xoài toả bóng xanh tươi
Cây vú sữa vẫn nhớ Người đi xa

Bác nhớ miền Nam, nỗi nhớ nhà
Miền Nam nhớ Bác bao la nghĩa tình

Bác ơi tim Bác mệnh mông thế
Ôm cả non sông trọn một kiếp người
Bạc thang in dấu chân Người
Cháu con ơn Bác, suốt đời không quên.





NGUYÊN LÝ 80/20

BÍ QUYẾT LÀM ÍT ĐƯỢC NHIỀU

QUẢN SÁCH BIDV

Nguyên tắc 80/20 nhắc ta rằng giá trị lớn nhất đôi khi lại đến từ những điều ít nhưng đúng. Khi biết tập trung vào điều thật sự quan trọng, cuộc sống và công việc cũng trở nên nhẹ nhàng và ý nghĩa hơn.

Cuốn Nguyên lý 80/20 của Richard Koch không chỉ là một cuốn sách về quản trị thời gian hay nâng cao hiệu suất. Đây là một cuốn sách có khả năng “đào lộ” cách chúng ta suy nghĩ về công việc, thành công và cuộc sống. Trong một thế giới mà nhiều người vẫn tin rằng phải làm nhiều hơn, bận rộn hơn và cố gắng ở mọi việc mới tạo ra kết quả lớn, Richard Koch chỉ ra một sự thật rất khác: 80% kết quả thường đến từ 20% nguyên nhân quan trọng nhất.

Điều đặc biệt của cuốn sách là tác giả không xem nguyên lý 80/20 đơn thuần là một công cụ phân tích, mà là một “cách tư duy”. Theo ông, cuộc sống vốn không vận hành theo sự cân bằng. Một số ít khách hàng tạo ra phần lớn lợi nhuận. Một số ít công việc tạo ra phần lớn giá trị. Một số ít thói quen quyết định phần lớn chất lượng cuộc sống. Khi hiểu được điều đó, chúng ta sẽ ngừng cố gắng làm tất cả và bắt đầu chọn lọc điều thật sự quan trọng.

Đây cũng là điểm khiến cuốn sách đáng đọc. Nó giúp người đọc thoát khỏi “cái bẫy của sự chăm chỉ”. Nhiều người làm việc rất vất vả nhưng hiệu quả không cao vì dành

quá nhiều thời gian cho những việc tạo ra ít giá trị. Richard Koch cho rằng thay vì cố tối ưu mọi thứ, hãy tập trung vào “20% đòn bẩy” – những việc đơn giản nhưng tạo tác động lớn nhất.

Một tư duy rất hay trong sách là: “Không phải làm nhiều hơn, mà là làm đúng hơn.” Tác giả khuyến khích người đọc đơn giản hóa cuộc sống bằng nguyên lý 80/20. Nếu có quá nhiều việc phải làm, hãy chọn 20% công việc quan trọng nhất. Nếu có quá nhiều mục tiêu, hãy chọn mục tiêu tạo ra thay đổi lớn nhất. Nếu muốn cải thiện hiệu quả, hãy bắt đầu từ “20% đơn giản nhất” thay vì lao vào những thứ phức tạp.

Trong hoạt động ngân hàng, nguyên lý này đặc biệt hữu ích. Thực tế cho thấy phần lớn lợi nhuận của ngân hàng thường đến từ một nhóm khách hàng trọng tâm; phần lớn rủi ro cũng thường tập trung ở một số ít nguyên nhân cốt lõi. Vì vậy, thay vì dàn trải nguồn lực, ngân hàng cần tập trung vào “20% tạo ra giá trị lớn nhất”.

Ví dụ:

- Trong bán hàng, cần xác định nhóm khách hàng chiến lược mang lại phần lớn doanh thu để chăm sóc chuyên sâu.



- Trong vận hành, nên tập trung xử lý những “điểm nghẽn” gây ra phần lớn thời gian chậm trễ (TAT).
 - Trong quản trị rủi ro, cần nhận diện một số ít nguyên nhân tạo ra đa số lỗi vận hành để ưu tiên kiểm soát.
 - Trong chuyển đổi số, không cần số hóa mọi thứ cùng lúc mà nên chọn các quy trình có tác động lớn nhất để triển khai trước.
- Điều giá trị nhất mà Nguyên lý 80/20 mang lại có lẽ là sự thay đổi trong cách nhìn về thành công. Thành công không nhất thiết đến từ việc làm nhiều hơn người khác, mà đến từ khả năng nhìn ra đâu là “20% thật sự quan trọng” và dồn nguồn lực vào đó. Khi biết chọn đúng việc, cuộc sống không chỉ hiệu quả hơn mà còn nhẹ nhàng và có chiều sâu hơn. □

HỘP THƯ số 343



Trong số tháng 5 này, Ban Biên tập Bản tin Đầu tư Phát triển đã nhận được tin bài, ảnh cộng tác của các đơn vị, chi nhánh, cộng tác viên trong hệ thống BIDV và trên khắp các tỉnh thành:

- **Các đơn vị:** SBV, Cơ quan Công đoàn, Ban Khách hàng Doanh nghiệp nước ngoài, Trường Đào tạo cán bộ BIDV, Công ty Cho thuê tài chính TNHH BIDV-SuMi TRUST (BSL), Tổng Công ty Bảo hiểm BIDV (BIC), Ban Tuyên giáo Đảng Ủy, Trung tâm Thanh toán, Trung tâm Công nghệ thông tin,...
- **Các chi nhánh:** BIDV Hòa Bình, BIDV Bắc Giang,...
- **Các cộng tác viên:** Ủy viên HĐQT Trần Xuân Hoàng, Trần Công Danh, Lê Bùi, Vũ Hồng Thanh, Phạm Văn Anh, Đinh Phương Mai, Nguyễn Thị Cẩm Anh, Phan Thị Hà, TS. Phạm Thị Hạnh, TS. Nguyễn Tuấn Anh, THS. Nguyễn Quang Hưng, Hương Trang, Lê Phước, ...

Ban Biên tập Bản tin Đầu tư Phát triển xin chân thành cảm ơn sự cộng tác quý báu của các đơn vị, các cộng tác viên trong thời gian qua. Trân trọng!

BAN BIÊN TẬP

BIDV리뷰



베트남-한국 간 경제협력 증진에 BIDV의 역할과 위상



2026년 4월 23일에 한국 대통령의 베트남 공식 방문 일정의 일환으로 BIDV는 주요 외교 및 경제 행사에 참여하며 FDI 기업들 위한 견고한 금융 기반으로서의 역할을 다시 한 번 강조했다.



베트남 정부 레밍훙(Lê Minh Hùng) 총리와 한국 정부 이재명 대통령은 양국의 주요 대형 기업 임원과의 기념 사진 촬영

베트남-한국 경제포럼에서 위상 확립

베트남 정부 레밍훙(Lê Minh Hùng) 총리와 한국 정부 이재명 대통령 참석하는 베트남-한국 경제포럼에서 BIDV 레 응옥 람(Lê Ngọc Lâm) 총재는 삼성, 엘지, 에스케이 그룹, 롯데, PetroVietnam, EVN, THACO, Sun Group 등 베트남과 한국을 대표하는 주요 대형 기업 및 그룹 리더들과 함께 양국 관계가 포괄적 전략적 동반자 관계의 심화 단계로 진입한 상황 속

에서 새로운 협력 기회를 폭넓게 논의했다.

본 행사에 BIDV참석은 베트남을 대표하는 선도 금융기관 위상을 다시 한 번 강조하는 동시에 양국 경제협력 관계 발전 과정에서 함께 성장해 나가는 핵심 금융 파트너로서의 역할을 보여주는 의미가 있다.

본 행사에서 BIDV 레 응옥 람(Lê Ngọc Lâm) 총재는 현재 BIDV는 베트남 내

10,500 이상의 FDI 기업에 종합 금융 서비스를 제공하고 있으며 이중에 한국 기업이 약 2,000 기업이 있다고 밝혔다. 하나은행은 약 15%의 지분을 보유한 전략적 주주로 참여하고 있는 만큼, BIDV는 한국 투자기업들과의 견고한 협력 기반을 바탕으로 투자 초기 단계부터 생산 및 경영 활동 전반에 이르기까지 안정적인 금융 파트너 역할을 수행하고 있다. 또한 BIDV는 베트남 중앙은행으로부터 베트남-한국 간 QR 기반 크로스보더 결제 서비스의 결제-청산은



행으로 지정되었으며 한국 내 베트남 교민사회를 위한 해외송금 서비스도 제공하고 있다. 이를 통해 양국 간 금융 연결성과 교역 활성화를 촉진하면서 기업과 국민 모두에게 보다 최적화된 금융 경험을 제공할 수 있도록 한다.

BIDV 레 응옥 람(Lê Ngọc Lâm) 총재는 BIDV는 앞으로도 한국 기업과 투자자들과 지속적으로 동행하며 베트남 경제 발전을 함께 하고 양국 간 무역 및 투자 협력 관계를 더욱 강화해 나가고자 한다고 강조했다.

BIDV, 한국 기업과 베트남 시장을 잇는 금융 가교이자 선도 은행으로서의 위상 강화

베트남-한국 기업 및 과학기술 포럼에서 BIDV는 한국 파트너들과 3건의 양해각서(MOU)를 체결 및 교환을 했으며 이를 통해 인프라와 고급 부동산 분야를 중심으로 한 포괄적 협력 기반을 구축했다.

BIDV는 하나은행과 KIND와 함께 베트남 내 대규모 인프라 구축 프로젝트에 대한 금융 솔루션 제공을 위한 협력 협약서를 체결했다. 이번 협약은 인프라 분야에서의 협력 범위를 확대할 뿐만 아니라 당사자 간의 지속가능한 전략적 파트너십 관계를 한층 공고히 하는 계기가 될 것으로 간주된다.



BIDV 레 응옥 람(Lê Ngọc Lâm) 총재는 한-베트남 비즈니스 포럼에서 iMarket Korea와 MOU 체결

BIDV는 GS Engineering & Construction와 양해각서(MOU)를 체결하여 'Zeit River Thu Thiem' 프로젝트를 위한 종합 금융 솔루션을 제공하기로 하여 동시에 향후 베트남 시장 내 GS건설의 프로젝트 개발 계획 전반에 걸쳐 지속적으로 협력해 나갈 계획이다.

BIDV는 iMarket Korea와 협력을 맺었으며 푸토(Phủ Thọ)성 K-Tech 산업단지 프로젝트를 비롯한 베트남 내 해당

기업의 기타 프로젝트에 대해 투자 자문, 투자 연계 및 금융-은행 솔루션 제공에 중점을 두기로 했다. 이번 협력은 투자 유치 확대를 촉진하는 한편 현대적이고 지속가능한 방향의 산업 인프라 개발을 지원하기에 집중하도록 한다.

BIDV, FDI 기업을 위한 다양한 금융상품 및 서비스 소개

포럼 행사장 외부에 마련된 BIDV의 홍보 부스는 참가 주요 인사들로부터 큰 관심을 끌었다.

BIDV는 베트남의 투자 환경과 기술 변화 트렌드에 대한 깊은 이해를 바탕으로 다수의 한국 기업 대표들과 직접 면담을 진행하며 구체적인 투자 수요를 논의했다. 이를 통해 BIDV는 베트남 내 FDI 기업을 위한 선도 금융기관으로서의 입지를 더욱 공고히 했다.

일련의 행사는 성공적으로 마무리되었으며 BIDV가 기업의 지속가능한 성장과 함께하는 금융 파트너이자 든든한 금융 기반으로서의 이미지를 다시 한번 보여줬다. 이는 베트남과 한국 양국의 지도자 및 기업 커뮤니티에 깊은 인상을 남긴 의미 있는 성과로 평가된다.□



BIDV, 하나은행과 KIND 관계자 협약서 체결 기념 사진 촬영

“더 머니버스” (The Moneyverse) 단순한 게임쇼를 넘어선 새로운 금융 콘텐츠

편 공 아영

젊은이를 위한 금융 역량과 이해력을 키우는 BIDV의 특별한 여정

금융-은행 분야에서 오래 활동해 가며 다양한 사회공헌 프로그램과 청년과 대학생 대상 프로젝트에 참여해 왔습니다. 그러나 젊은 세대를 위한 금융 지식과 자산관리 사고방식, 현대 사회에 필요한 의사결정 역량을 다루는 TV 프로그램 ‘더 머니버스’와 함께한 여정만큼 깊은 인상을 남긴 경험은 드물었다.

무엇보다 의미 있었던 것은 돈, 저축과 투자, 소비에 대한 인식과 개인 재정 책임 등 젊은 세대가 보여준 변화였다. 그 여정 속에서 전략적 후원사로 함께한 BIDV의 존재는 더욱 특별한 의미로 다가왔다.

금융교육을 넘어 사회적 사명으로 자리매김

몇 년간 베트남에서는 금융교육이 여전히 중요한 과제로 남아 있었다. 개인 금융 이해력 제고는 베트남 정부의 「2030 국가 포용금융 전략」(총리 결정문 제 149/QĐ-TTg)에 핵심 과제 중 하나로 반영되었으며 국민 삶의 질 향상과 저축 및 투자 활성화, 지속가능한 금융 시스템 구축을 위한 주요 축으로 제시되고 있다. 특히 금융교육 강화 및 금융 역량과 이해도 제고, 금융소비자 보호는 해당 전략의 핵심 추진 과제로 강조되고 있다.

“개인 소비 예산은 어떻게 세워야 할까?”, “수입의 얼마를 저축해야 할까?”, “신용카드는 일찍부터 사용하는 것이 맞을까?”, “투자와 예금 중 어떤 선택이 더 현명할까?”, “금융사기와 과도한 대출의 위험은 어떻게 피할 수 있을까?”와 같은 질문들은 얼핏 단순해 보일 수 있다. 그러나 바로 이러한 고민들이 오늘날 많은 청년들이 현실 속에서 마주하는 가장 본질적이고도 절실한 금융 고민이라 할 수 있다.

그리하여 BIDV는 ‘더 머니버스’와 함께하기로 한 결정은 단순한 미디어 후원 활



심사위원으로서 참가자들의 여정을 가까이에서 지켜보며 저는 이 프로그램의 진정한 가치가 단순히 흥미로운 미션이나 생동감 있게 전달되는 금융 지식, 혹은 참가팀 간의 치열한 토론과 경쟁에만 있는 것이 아니라는 점을 깊이 느낄 수 있었다.

동에 그치지 않아 이는 금융 이해력 확산과 포용금융 실현, 특히 미래세대가 보다 안전하고 건전하며 효율적인 방식으로 금융 서비스를 접할 수 있도록 지원해 온 BIDV의 오랜 사회적 사명과 철학이 자연스럽게 이어진 결과라 할 수 있다.

사회적 책임으로 신뢰를 쌓아가는 은행 브랜드

은행 간의 경쟁이 갈수록 치열해지는 오늘날에 금융에는 기술 혁신과 상품 경쟁력, 디지털 전환 속도에 대한 논의가 끊임없이 이어지고 있다. 그러나 진정으로 지속가능한 신뢰를 구축하는 은행 브랜드의 가치는 단순한 규모나 실적에만 있는 것이 아니다. 그보다 중요한 것은 해당 브랜드가 어떤 사회적 가치를 지향하고 실천해 나가고 있는가에 달려 있다

‘더 머니버스’ 속 BIDV의 모습을 지켜보며 가장 인상 깊게 느낀 점은 단순히 브랜드 노출에 머무는 형식적인 후원이 아니라 실질적인 동반자로서 프로그램에 함께하고 있다는 점이었다.

젊은 세대가 금융의 세계에 첫발을 내딛을 수 있도록 돕는 핵심 금융상품과 서비스인 스마트뱅킹(SmartBanking), 투자계좌, 카드 서비스 등을 제공하는 것에서부터 각 지점의 실무진과 풍부한 경험 및 전문성을 갖춘 전문가들이 직접 참여해 참가자들과 함께 고민하고 방향을 제시하는 과정까지 BIDV는 프로그램 전반에 걸쳐 진정성 있는 지원과 동행의 가치를 보여주었다.

소비 관리, 디지털 기술 활용, 정보보안, 스마트 투자 등 다양한 금융 주제와 지식들은 프로그램을 통해 젊은 세대의 눈높이에 맞춰 쉽고 생동감 있게 전달됐다. 이러한 내용은 오늘날 금융권 전반, 특히 BIDV가 리테일 고객을 응대하는 과정에서 매일같이 함께 고민하고 접하고 있는 핵심 금융 이슈이기도 하다.

더 넓은 관점에서 보면 본 프로그램은 은행과 젊은 세대 사이의 거리를 한층 좁히는 역할을 하고 있다. 금융을 보다 젊고 친숙한 언어로 풀어내자 은행은 더 이상 복잡한 절차와 딱딱한 이미지로만 인식되는 존재가 더 아니다. 대신 금융은 개인의 성장 과정 속에서 함께 고민하고 방향을 제시하는 든든한 동반자로 자리매김하고 있다.

하나의 게임쇼를 넘어 포용금융을 향한 장기적 여정으로

실제로 경제협력개발기구(OECD)와 World Bank의 연구에 따르면 금융 이해도가 높은 소비자일수록 디지털 금융 서비스와 저축 및 투자 상품 활용도가 높고 개인 재무 리스크 관리 역량 또한 우수한 것으로 나타났다. 이는 결과적으로 금융 생태계의 투명성과 지속가능성을 높이는 데 중요한 기반이 되고 있다.

오늘날 대부분의 젊은 고객들이 은행을 처음 접하는 계기는 매우 일상적인 금융 니즈에서 시작된다. 계좌 개설, 모바일 뱅킹 앱 사용, 온라인 결제, 적금 가입,



주택 및 소비자 대출, 신용카드 사용, 개인 자산관리와 투자 등이 대표적이다. 그러나 이러한 각각의 금융 활동 뒤에는 여전히 금융 이해와 정보 측면에서의 '지식의 공백'이 존재하며 은행은 바로 그 부분을 메워줄 수 있는 중요한 역할을 수행할 수 있다. 예를 들어 창구 직원은 고객에게 신용카드 한도를 합리적으로 관리하는 방법을 안내해 준다. 고객 관리 담당자는 입사 신입생에게 장기적인 저축 및 자산관리 계획을 자문해 준다. 리테일 금융 전문 직원은 상환 능력을 초과한 대출이 초래할 수 있는 리스크를 충분히 설명한다. 디지털 बैं킹 애플리케이션은 소비 내역 분석과 예산 관리 기능을 제공함으로써 고객 스스로 건전한 금융 습관을 형성하도록 지원한다.

리테일 금융 속 금융교육 접목, BIDV의 새로운 차별화 기회

프로그램을 지켜보며 가장 깊이 고민하게 된 부분은 과연 금융교육이 단순한 홍보 캠페인을 넘어 더 큰 역할로 확장될 수 있는가 하는 점이었다. 또한 제 생각에 그 답은 분명 '그렇다'이다. 특히 BIDV는 금융교육을 지속가능한 리테일 금융 전략의 핵심 요소로 발전시킬 수 있는 충분한 기반과 가능성을 갖추고 있다.

첫째는 모든 고객 접점을 곧 금융교육의 접점으로 전환하는 것이다. 오늘날 젊은 고객들은 단순히 "이 상품이 어떤 기능을 갖고 있는가"에만 관심을 두지 않는다. 그보다 "이 상품을 통해 무엇을 이해할 수 있는가", "나는 이것을 얼마나 현명하게 활용할 수 있는가"를 더욱 중요하게 생각한다. 만약 모든 리테일 금융상품에 짧고 직관적이며 쉽게 이해



금융교육은 반드시 거창한 강의나 대규모 프로그램에서만 시작되는 것은 아니다. 때로는 은행이 고객에게 상품을 설명하고 소통하며 일상적인 서비스 경험을 만들어가는 방식 속에서부터 자연스럽게 시작될 수 있다.

할 수 있는 금융 가이드 콘텐츠가 함께 제공된다면 BIDV는 단순한 금융서비스 제공 기관을 넘어 더 큰 사회적 가치를 창출할 수 있을 것이다. 예를 들어 신용카드 발급 시에는 소비 관리와 신용등급 관리 방법을 안내하고 적금 상품 가입 시에는 목표 기반의 재무 설계 방안을 제안할 수 있다. 또한 주택담보대출 이용 고객에게는 장기적인 현금흐름 관리 전략을 제공하고, 디지털 बैं킹 앱 사용 과정에서는 금융사기 유형과 예방 방법을 자연스럽게 안내할 수 있다.

이는 단순히 금융상품 판매가 아니라 고객들의 성숙한 금융 역량을 갖춰 나갈 수 있도록 돕는 과정이라 할 수 있다.

둘째는 은행 직원을 단순한 금융 서비스 제공자가 아닌 '금융 동반자'의 이미지로 만드는 것이다. AI와 디지털 기술이 빠르게 보편화되고 있는 시대일수록 장기적인 차별성을 결정짓는 요소는 단순한 플랫폼 경쟁력이 아니라 고객을



얼마나 깊이 이해하고 실질적인 조언을 제공할 수 있는가에 달려 있다.

쉽고 명확한 설명을 통해 고객의 니즈를 정확히 파악하고 적합한 금융 의사결정을 도울 수 있는 BIDV의 직원은 매우 큰 신뢰 가치를 만들어낼 수 있다. 특히 금융 경험이 아직 충분하지 않은 젊은 고객층에게 이러한 역할은 더욱 중요하게 작용한다.

앞으로의 새로운 세대 고객들이 단순히 '빠른 은행'만을 원하는 것이 아니라 자신이 금융을 올바르게 이해하고 활용할 수 있도록 도와주는 '이해를 제공하는 은행'을 더욱 필요하게 될 것이라고 믿는다.

셋째는 금융교육을 디지털 전환과 유기적으로 연결하는 것이다. 현재 BIDV는 강력한 디지털 플랫폼 경쟁력과 대규모의 젊은 고객 기반을 보유하고 있으며 이는 보다 현대적인 방식의 금융교육 콘텐츠를 구현할 수 있는 매우 유리한 환경이 되고 있다. 예를 들어 모바일 앱 내 금융 미니게임, 자산관리 및 소비 습관을 설명하는 숏폼 영상, 개인 저축 챌린지, 스마트 소비 분석 리포트, 개인 맞춤형 금융 추천 시스템 등은 금융교육을 보다 쉽고 친근하게 전달할 수 있는 대표적인 사례가 될 수 있다.

이러한 기능들이 체계적으로 구축된다면 고객 경험 향상은 물론, 고객과의 장기적인 관계 형성과 서비스 이용 빈도 확대에도 긍정적인 효과를 가져올 수 있고 나아가 BIDV의 금융상품 및 서비스에 대한 고객 충성도를 높이는 중요한 기반으로 이어질 수 있다.

'더 머니버스' 촬영이 끝난 뒤에도 제 마음에 오래 남는 것은 화려한 무대나 조명이나 돈과 금융에 대해 이전보다 더 열린 마음과 긍정적인 시선으로 이야기하는 젊은 참가자들의 모습이었다. 어쩌면 아주 작은 변화처럼 보일 수 있지만 그것은 미래를 바꿀 수 있는 매우 소중한 씨앗이라고 생각한다.

그 여정 속에서 BIDV의 동행은 단순한 후원사의 의미를 넘어서 금융을 보다 친근하고 이해하기 쉽게 만들고 모든 베트남 국민, 특히 미래세대에게 더욱 실질적이고 유용한 가치로 다가갈 수 있도록 끊임없이 노력해 온 한 은행의 진정성 있는 사회적 사명을 보여주는 모습이기도 하다.□



'더 머니버스'의 한 시즌이 막을 내리더라도 사회 전반에 금융 이해의 씨앗을 심어가는 여정은 앞으로도 계속 이어질 것이다.

BIDV와 하나은행 및 주요 파트너사 한-베 QR 결제 서비스 본격 추진

하안

BIDV는 NAPAS, 하나은행 및 GLN International와 협력해 베트남-한국 간 크로스보더 QR 결제 서비스를 공식 출시했다.



BIDV와 주요 파트너사, 한-베 크로스보더 QR 결제 서비스 공식 출범 선언

2026년 4월 23일에 하노이에서 열린 한-베 크로스보더 QR 결제 서비스 출시 행사에는 팜 락옌 응(Phạm Tiến Dũng) 베트남 중앙은행 부총재를 비롯해 NAPAS, GLN International, BIDV, 하나은행 관계자들과 (주한) 베트남 관광홍보대사, 기업 및 언론기관 대표들이 참석했다. 본 행사는 디지털 기반의 크로스보더 결제 활성화를 위한 중요한 이정표로 평가되며 베트남 내 모든 QR 코드가 국제상 거래를 연결하

는 새로운 접점으로 기능함으로써 보다 현대적이고 안전하며 지속가능한 금융 생태계 조성에 기여할 것으로 기대된다.

발표식에서 팜 아영 두안(Phạm Anh Tuấn) 베트남 중앙은행 결제 부장은 베트남 중앙은행이 양국 국민과 관광객들에게 보다 편리하고 효율적인 결제 경험을 제공하면서 양국 간 교역 및 관광 교류 확대하기 위해 그동안

베트남과 한국 간 QR 기반 양자 소매 결제 연계를 적극 추진해 왔다고 밝혔다.

2025년에는 베트남을 방문한 해외 관광객 수는 21,2백만 명을 넘어 전년 대비 약 20% 증가한 것으로 집계됐다. 이중에 한국은 약 4.3백만 명의 방문객을 기록하며 전체 국제 관광객의 약 20%를 차지한 베트남의 두 번째 주요 방문 시장으로 기록되었다.



한편 베트남인의 방한 수요가 역시 안정적인 성장세를 이어가고 있다. 2025년 베트남인 방한 객수는 약 55만 명으로 집계되며 2024년 대비 약 9% 증가한 것으로 나타났다.

팜 아잉 투안(Phạm Anh Tuấn) 베트남 중앙은행 결제 부장은 이와 같은 인상적인 결과로 베트남과 한국 간 QR코드 기반 크로스보더 결제 연계는 한국 관광객의 베트남 방문은 물론 베트남 관광객의 한국 방문 시에도 자국 통화로 보다 편리하게 결제할 수 있는 환경을 제공할 것으로 기대되며 이는 양국의 현금 없는 결제 활성화 정책 추진에도 중요한 역할을 하게 될 것이라고 강조했다.

금융 인프라 협력 강화로 양국 금융 생태계 연결 확대

이번 QR 결제 서비스는 한국인 관광객은 물론 베트남에 거주와 근무 중인 한국인들이 한국에서 사용하던 은행 애플리케이션 및 전자지갑을 그대로 이용해 베트남 전역 수십만 개의 VIETQRGlobal 가맹점에서 QR코드 결제를 할 수 있도록 지원한다. 이를 통해 이용자들은 마치 한국에서 결제하는 것과 같이 편리하고 빠르게 끊임 없는 결제 경험을 누릴 수 있다.

한국 내 은행 및 전자지갑과의 결제 연동 기반을 선제적으로 구축해 온 선도 은행으로서 이번 하나 은행과의 협력을 통한 한-베 크로스보더 QR 결제 서비스 추진은 기술 역량과 디지털 전환 리더십을 동시에 입증하는 사례로 평가된다. 이를 통해 BIDV는 금융 생태계 연결 및 디지털 금융 플랫폼 구축에 있어 선도적 위상을 더욱 공고히 하는 한편 국내외 고객에게 통합 금융 서비스를 제공할 수 있는 역량을 다시 한 번 확인시켰다. 특히 BIDV는 최적화된 인적 또한 기술적 자원을 기반으로 안정적이고 고도화된 디지털 결제 인프라를 구축해 왔으며 이를 통해 베트남을 방문하는 한국 관광객들이 모국에서와 동일하게 자연스럽게 익숙한 결제 경험을 누릴 수 있도록 하는 것을 목표로 하고 있다.

발표회 자리에서 BIDV 레 응옥 람(Lê Ngọc Lâm) 이사회 구성원 겸 은행 총재는 한-베 QR 결제 연계 프로젝트에



팜 아잉 투안(Phạm Anh Tuấn) 베트남 중앙은행 결제 부장 발표

BIDV가 수행하는 2 가지 핵심 역할을 강조했다.

첫째는 결제-청산 은행으로서 BIDV는 양국 시장 간 QR 결제 거래가 신속하고 안전하며 정확하게 처리될 수 있도록 하는 금융 허브 역할을 수행하며 국제 기준에 부합하는 현대적 결제 인프라를 제공함으로써 고객과 디지털 결제 생태계 파트너 모두에게 끊임 없고 신뢰도 높은 결제 경험을 제공할 것이라고 밝혔다.

둘째는 결제 가맹 네트워크 확장 주체로서 BIDV는 대규모 고객 기반과 광범위한 파트너 생태계를 바탕으로 크로스보더 결제 수용 네트워크를 적극적으로 확대하고 있으며 특히 관광, 소매, 서비스 분야를 중심으로 소상공인부터 대기업, 리테일 체인에 이르기까지 다양한 사업자가 손쉽게 효율적으로 서비스를 도입할 수 있도록 지원하고 있다고 강조했다.

이러한 서비스의 핵심 특징은 양국의 금융기관과 국가 결제 인프라 간 긴밀한 협력 구조에 있는 것이다. 베트남에서는 NAPAS가 국가 소매결제 인프라를 운영하는 기관으로서 20년 이상의 금융 결제 및 스위칭 운영 경험을 바탕으로 VIETQRGlobal QR 결제 네트워크의 연결 및 운영을 담당하고 있다. 한편 한국

에서는 GLN International이 하나은행 금융그룹 산하의 글로벌 금융 플랫폼으로서 한국 고객의 은행 및 결제 애플리케이션과의 연계를 담당하는 핵심 허브 역할을 수행하고 있다. GLN은 현재 QR 결제, ATM 출금, 크로스보더 디지털 송금 서비스 등을 기반으로 다양한 국가로 글로벌 결제 네트워크를 빠르게 확장하고 있다.

NAPAS 응웬 팡 밍(Nguyễn Quang Minh) 회장은 국가 소매결제 인프라 운영기관으로서 NAPAS는 QR 기반 크로스보더 결제 네트워크 확장을 현대적이고 안전한 결제 인프라 구축의 핵심 과제로 설정하고 있다고 밝혔다. 향후 NAPAS는 보다 다양한 국가와의 QR 결제 연계를 지속적으로 확대해 나가며 국민과 기업 모두에게 편리하고 신뢰할 수 있는 결제 환경을 제공하는 통합 결제 생태계 구축을 목표로 할 것이라고 강조했다.

양국의 핵심 결제-청산 은행으로서 BIDV와 하나은행은 크로스보더 결제 청산 인프라를 공동으로 구축하며 전국 결제 네트워크를 기반으로 결제 프로세스의 효율성을 극대화하고 있다. 양 은행은 5년 이상 전략적 파트너십을 유지해 오며 상호 이해와 긴밀한 협력 기반을 축적해 왔으며 이러한 협력 경험과 상호 신뢰는 베트남-한국 간 QR 결제



행사에 참석하는 각 기관의 관계자

연계 프로젝트를 성공적으로 추진하는 핵심 토대가 되고 있다.

하나은행은 BIDV 및 NAPAS와 협력하여 다양한 디지털 금융 서비스 공동 개발 예정

행사에서 하나은행 이호성 총재는 결제 분야에만 머무르지 않고 향후 BIDV 및 NAPAS와의 긴밀한 협력을 더욱 강화해 나갈 것이라며 전통적인 결제 서비스를 넘어 보다 다양하고 확장된 디지털 금융 서비스를 공동으로 발전시켜 나가겠다고 강조했다.

향후 BIDV와 하나은행은 상방 결제 연계를 지속적으로 고도화해 나가며 한국 내 베트남인의 결제 이용 편의성을 확대하는 것을 목표로 하고 있다. 이를 통해 양국 간 디지털 금융 생태계의 지속가능한 발전을 더욱 촉진해 나갈 계획이다.

많은 국가에서 결제 플랫폼 구축 경험을 보유한 회사로서 GLN International의 Lee Suk 회장은 이번 변화는 양국 간 경제 및 문화 교류를 더욱 촉진하고 사

람과 사람을 더욱 가깝게 연결하는 기반이 될 것이라고 밝혔다. 또한 이번 협력을 통해 베트남 국민들이 한국 뿐만 아니라 일본, 태국, 라오스, 필리핀 등 아시아 여러 국가에서도 하나은행 및 GLN의 글로벌 네트워크를 통해 QR 결제 서비스를 이용할 수 있는 기회가 확대되기를 기대한다고 덧붙였다.

디지털 결제에 한-베 협력의 뛰어난 요약

베트남-한국 간 QR코드 기반 크로스보더 결제 서비스는 2025년 8월에 개최된 베트남-한국 경제포럼에서 양국 고위급 지도자들이 지켜보는 자리에서 체결된 협력 합의를 기반으로 추진되었다. 또한 1년도 안되고 양측은 시스템 연계를 완성하고 결제-청산 인프라를 통한 구축했으며 해당 서비스를 공식적으로 운영 단계에 돌입시켰다.

베트남-한국 간 QR 기반 크로스보더 결제 서비스는 단순한 기술 솔루션을 넘어 역내 금융 통합을 향한 중요한 진전으로 평가된다. 이는 양국 간 무역과 관광 흐름을 더욱 활성화하는 동시에

베트남 중앙은행의 비현금 결제 확대 정책 방향에 부합하는 성과로 현금 없는 결제 생태계 구축을 가속화하는 의미를 지닌다.

QR 기반 크로스보더 결제 서비스는 금융-은행 분야에서 베트남과 한국 간 협력이 더욱 심화되고 있음을 보여주는 대표적인 사례로 보여주고 있다. 이는 국경 없는 결제 시대를 가속화하는 환경을 만들어주고 베트남 내 모든 QR코드가 국제 상거래를 연결하는 새로운 접점으로 기능하도록 한다. 나아가 보다 현대적이고 안전하며 지속가능한 금융 생태계 구축을 지향함으로써 양국 간 교역 확대를 촉진하는 동시에 베트남이 ASEAN 및 아시아 지역 디지털 결제 네트워크에서 차지하는 위상을 한층 강화하는 데 중요한 의미를 가진다.

베트남-한국 간 크로스보더 QR 결제 서비스는 관광과 무역을 활성화하는 핵심 성장 동력

한국은 수년간 베트남을 찾아오는 주요 관광객 송출 시장 중 하나로 자리해 왔다. 베트남과 한국 간 결제 서비스가 원활하게 연계되어 한국인 관광객들이 보다 편리하고 안전한 결제 경험을 누릴 수 있도록 하는 수요는 지속적으로 존재해 왔으며 그 필요성 또한 점차 증가하는 추세다. 특히 외국인 관광객들에게 불편을 만드는 통화 및 환율 문제, 현금 사용 습관 등을 이제 현금 없는 결제 방식 중에서도 QR 기반 크로스보더 결제는 그러한 불편을 해소해 주는 것으로 기대된다. QR 결제 서비스 연계를 통해 베트남-한국 양국 간 관광 및 무역 협력은 더욱 활성화되고 확대될 것이며 이는 양사 협력이 전방위적으로 심화되는 현 시점에서 경제와 관광 교류 발전을 한층 가속화하는 데 중요한 역할을 할 것으로 기대된다.

그전에 2026년 4월 21일에 BIDV는 BIDV리더십 서밋 2026 (BIDV Leadership Summit 2026) 행사에서 디지털 경제 생태계 출범을 공식 발표했다. 이를 통해 기술 역량과 인프라 또한 자원 측면에서의 준비가 충분히 갖춰져 있어 한국을 포함한 주요 해외 시장과의 연결을 하여 베트남 기업들이 글로벌 시장으로 진출하는 과정에서 함께 동행하게 된다.□

CUỘC THI VIẾT BIDV *Tôi yêu*

BIDV

Hướng tới kỷ niệm 70 năm ngày truyền thống
26/4/1957 - 26/4/2027

02 HẠNG MỤC DỰ THI



VIẾT VỀ BIDV

- ★ Bài viết kèm hình ảnh minh họa (Độ dài từ 800 đến 5000 chữ)



SÁNG TÁC THƠ

- ★ Thể loại: Tự do, lục bát, thất ngôn, đường luật,...

NỘI DUNG



Chia sẻ câu chuyện, kỷ niệm, dấu ấn, tình cảm, trải nghiệm khó quên về BIDV



Phản ánh con người, hoạt động, văn hoá và hành trình phát triển của BIDV



Thể hiện niềm tự hào, bản sắc và hành trình 70 năm của BIDV

THỜI GIAN CUỘC THI



THỜI GIAN NHẬN BÀI

25/5/2026
đến hết 24h00 ngày 20/11/2026



BÌNH CHỌN & CHẤM GIẢI

15/01/2027
đến 01/03/2027



LỄ CÔNG BỐ & TRAO GIẢI

Dự kiến trong khuôn khổ
Lễ Kỷ niệm 70 năm thành lập BIDV

CÁCH THỨC GỬI BÀI

- ★ Email: bantindautu@bidv.com.vn
Tiêu đề: [Hạng mục Văn/Thơ] - Tên tác phẩm - Họ và tên - Đơn vị công tác
- ★ FTP (Nội bộ BIDV)
ftpmb/FTPData/HoiSoChinh/BANTHUON
GHIEU/Nhan/CUOCTHISANGTAC70NAM
BIDV/
- ★ Gửi bài trực tiếp:
Bán tin Đầu tư Phát triển - Ban Truyền thông và Thương hiệu
Tầng 11, Tháp BIDV, 194 Trần Quang Khải,
Hoàn Kiếm, Hà Nội

GIẢI THƯỞNG



HẠNG MỤC VIẾT

06 giải tập thể
11 giải cá nhân
05 giải phụ

**TỔNG GIÁ TRỊ
GIẢI THƯỞNG**
104.000.000
VND



HẠNG MỤC THƠ

19 giải cá nhân
01 giải được yêu thích nhất

**TỔNG GIÁ TRỊ
GIẢI THƯỞNG**
63.000.000
VND

Quét mã QR để xem thêm
thể lệ chi tiết cuộc thi:



Vững bước Tiên phong - Đồng hành Phát triển

1900 9247 bidv.com.vn BIDVbankvietnam

BIDV Direct Shop

GIẢI PHÁP QUẢN LÝ BÁN HÀNG TOÀN DIỆN NGAY TRÊN BIDV DIRECT

Quản lý cửa hàng,
đơn hàng, doanh thu
hiệu quả

Kết nối hóa đơn
điện tử tự động

Tiện ích BIDV QR và
Loa thanh toán



**Bộ quà tặng
khởi nghiệp**

BIDV  Direct Shop



Miễn phí trọn đời

Vững bước Tiên phong - Đồng hành Phát triển

 1900 9248  bidv.com.vn  [BIDVbankvietnam](https://www.facebook.com/BIDVbankvietnam)